



TIKKURILA

Tilinpäätöstiedote

2019

Tikkurila Oyj
Tilinpäätöstiedote
12.2.2020, klo 9.00

Tikkurilan tilinpäätöstiedote tammi-joulukuulta 2019:

Tikkurilan oikaistu liiketulos kasvoi 19,5 % vuonna 2019 verrattuna edelliseen vuoteen

Vuosi 2019 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 0,4 prosenttia 563,8 (561,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,4 prosenttia, ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta.
- Oikaistu liiketulos kasvoi 19,5 prosenttia 46,4 (38,8) miljoonaan euroon, ja oli 8,2 (6,9) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukaudella vuonna 2018 oikaistuun liiketulokseen sisältyi 6 miljoonan euron vakuutuskorvaus liittyen raaka-ainetoimittajan titaanidioksiditehtaan paloon.
- Liiketulos (EBIT) kasvoi 43,9 (26,5) miljoonaan euroon, ja oli 7,8 (4,7) prosenttia liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos kasvoi 127,9 prosenttia ja oli 0,75 (0,33) euroa.

Loka-joulukuu 2019 lyhyesti

- Liikevaihto kasvoi 2,4 prosenttia 107,9 (105,5) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,3 prosenttia, ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien vaikutusta ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta.
- Oikaistu liiketulos laski 38,3 prosenttia -7,6 (-5,5) miljoonaan euroon, ja oli -7,1 (-5,2) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukaudella Q4/2018 oikaistuun liiketulokseen sisältyi 4,75 miljoonan euron vakuutuskorvaus
- Liiketulos (EBIT) oli -7,7 (-8,6) miljoonaa euroa, ja oli -7,1 (-8,2) prosenttia liikevaihdosta.
- Osakekohtainen tulos oli -0,17 (-0,19) euroa.

Hallituksen osinkoehdotus

- Hallitus esittää, että osinkoa jaetaan 0,50 (0,33) euroa osakkeelta, mikä vastaa 66 (100) prosenttia yhtiön vuoden 2019 osakekohtaisesta tuloksesta. Osinko ehdotetaan maksettavan kahtena samansuuruisena eränä.

Ohjeistus vuodelle 2020

- Oikaistun liikevoiton arvioidaan paranevan edellisestä vuodesta (2019: 46,4 miljoonaa euroa)

- Liikevaihdon arvioidaan säilyvän edellisen vuoden tasolla (2019: 563,8 miljoonaa euroa), ilman valuuttakurssien vaikutusta

Elisa Markula, toimitusjohtaja

Vuoden 2019 aikana oikaistu liiketuloksemme kasvoi 19,5 prosenttia verrattuna edelliseen vuoteen. Kannattavuuden parantumisen ansiosta myös rahavirta oli vahva. Sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 15,4 prosenttiin. Vuonna 2018 tehtyjen uudelleenjärjestelyjen taloudellinen vaikutus näkyi nyt täysimääräisenä kiinteissä kustannuksissamme.

Keskityimme kannattavuuteen, ja liikevaihtomme pysyi vakaana huolimatta maalimarkkinoiden yleisesti haastavasta vuodesta. Vertailukelpoinen liikevaihtomme kasvoi vuoden aikana 1,4 prosenttia ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoimintojen lopettamisen vaikutusta, mutta kehityksessä oli maakohtaisia eroja. Kasvumarkkinoilla Venäjällä ja Puolassa vahva suorituksemme jatkui. Suomessa ja Ruotsissa liikevaihto laski ulkomaalisesongin ennakkomyyntien alhaisen tason takia pehmeällä markkinalla. Panostamme jatkossa erityisesti myynnin kehittämiseen näillä kahdella kypsemmällä markkinalla.



Vuoden 2017 jälkeen Tikkurilan oikaistu liikevoitto on kasvanut 18 miljoonalla eurolla ja osakekohtainen tuloksemme on kolminkertaistunut. Lisäksi kiinteät kulumme ovat laskeneet 35 miljoonalla eurolla. Tulokäänteemme taustalla ovat olleet premium-brändien myynnin kasvaminen, raaka-aineinflaation kompensoimiseksi tehdyt hinnankorotukset sekä tiukka kulukuri. Jatkamme määrätietoisesti viime kesäkuussa julkistamamme strategisen toimintasuunnitelman toteuttamista parantaaksemme suorituskykyämme keskeisillä osa-alueilla. Keskitymme erityisesti myynnin johtamisen sekä muun operatiivisen toiminnan tehostamiseen, sekä kasvun luomiseen.

Tikkurilan suurin vahvuus ovat premium-brändit sekä lähes 160 vuoden aikana kertynyt pintojen käsittelyn osaaminen. Tämän ansiosta pystymme tarjoamaan asiakkaille erittäin korkealaatuisia tuotteita ja palveluita. Tikkurila on kauppaja rakennusmaalien markkinajohtaja Venäjällä, Ruotsissa, Suomessa ja Baltian maissa. Puolassa olemme kovaa vauhtia lähestymässä kolmatta sijaa markkinalla, jossa neljä johtavaa toimijaa kilpailee melko tasaisesti markkinajohtajuudesta. Tikkurilassa on paljon potentiaalia, ja toimenpiteidemme lopullinen vaikutus näkyy vasta pidemmällä aikavälillä.

Avainluvut

IFRS16 -standardia on sovellettu 1.1.2019 alkaen. Aiempien vuosien lukuja ei ole oikaistu.

Milj. euroa	1-12/2019	1-12/2018	Muutos-%	10-12/2019	10-12/2018	Muutos-%
Liikevaihto	563,8	561,5	+0,4 %	107,9	105,5	+2,4 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			+1,4 %			+1,3 %
Oikaistu liiketulos	46,4	38,8 ¹⁾	+19,5 %	-7,6	-5,5 ²⁾	-38,3 %
Oikaistu liiketulos-%	8,2 %	6,9 %	+1,3 %-yks	-7,1 %	-5,2 %	-1,9 %-yks
Liiketulos (EBIT)	43,9	26,5	+65,5 %	-7,7	-8,6	+11,0 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	7,8 %	4,7 %	+3,1 %-yks	-7,1 %	-8,2 %	+1,1 %-yks
Tulos ennen veroja	44,2	21,0	+109,9%	-8,1	-9,9	+18,2
Katsauskauden tulos	33,2	14,6	+127,9 %	-7,4	-8,4	+12,1 %
Osakekohtainen tulos, euroa	0,75	0,33	+127,9 %	-0,17	-0,19	+12,1 %
Korollinen nettovelka, kauden lopussa	78,4	85,5	-8,4 %			
Oma pääoma yhteensä, kauden lopussa	171,9	150,1	+14,5 %			
Varat yhteensä, kauden lopussa	437,1	400,0	+9,3 %			
Omavaraisuusaste, %	39,3 %	37,6 %				
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	45,6 %	57,0 %				
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %, rullaava	15,4 %	9,3 %				
Rahavirta investointien jälkeen	52,7	36,3	+45,4 %			

¹⁾ Vertailukaudella (2018) oikaistu liiketulos sisälsi 6 miljoonan euron vakuutuskorvauksen .

²⁾ Vertailukaudella (Q4/2018) oikaistu liiketulos sisälsi 4,75 miljoonan euron vakuutuskorvauksen.

Tiedotustilaisuus ja webcast-lähetys

Tiedotustilaisuus Tikkurilan vuoden 2019 tuloksesta järjestetään analyytikoille, institutionaalisille sijoittajille ja medialle tänään 12.2.2020 klo 13.00 Hotel Kämpin kokoustilassa Symposion, osoitteessa Pohjoisesplanadi 29, Helsinki. Tilaisuudessa toimitusjohtaja Elisa Markula ja talousjohtaja Markus Melkko esittelevät vuoden tuloksen. Tilaisuus on englanninkielinen ja sitä ennen tarjoillaan kevyt lounas klo 12.30 alkaen.

Tilaisuuteen voi osallistua myös suoran webcast-lähetysten kautta:

- <https://tikkurila.videosync.fi/2019-q4-result>

Puhelinkonferenssin tiedot (PIN: 96974060#):

- Suomi: +358981710310
- Ruotsi: +46 856642651
- Iso-Britannia: +44 3333000804
- Yhdysvallat: +18558570686

Webcast-lähetysten taltiointi on katsottavissa osoitteessa www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat myöhemmin samana päivänä. Tilinpäätöstiedote ja esitys ovat saatavilla Tikkurilan verkkosivuilla ennen tilaisuuden alkamista (<https://www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat>).

Lisätietoja:



Elisa Markula, toimitusjohtaja
+358 50 596 0978
elisa.markula@tikkurila.com



Markus Melkko, talousjohtaja
+358 40 531 1135
markus.melkko@tikkurila.com



Tapio Pesola, johtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet
+358 44 373 4693
ir.tikkurila@tikkurila.com

Osa kestävästä pohjoista

Tikkurila on johtava pohjoismainen maalialan yritys. Kehitämme vuosikymmenten kokemuksella korkealuokkaisia tuotteita ja palveluita, jotka tarjoavat asiakkaillemme ajan ja sään kestävää laatua. Yhdessätoista maassa toimivat 2 600 työntekijäämme haluavat luoda kestävää tulevaisuutta merkityksellisten pintojen avulla. Liikevaihtomme oli 564 miljoonaa euroa vuonna 2019. Yhtiö on listattu Nasdaq Helsingissä. Pohjoismaista laatua alusta loppuun vuodesta 1862.

www.tikkurilagroup.fi

Tikkurila Oyj:n tilinpäätöstiedote 1.1.–31.12. 2019

Tämä tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 -standardin ja muun voimassa olevan sääntelyn mukaisesti, ja siinä esitettävät tiedot ovat tilintarkastamattomia paitsi koko tilikauden 2018 ja 2019 tiedot. Tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut ovat itsenäisesti pyöristettyjä lukuja. Suluissa olevat luvut viittaavat edellisen vuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

Valuuttakurssimuutoksilla tarkoitetaan tässä katsauksessa valuuttakurssien translaatiovaikutusta.

Kaikki tässä katsauksessa esitetyt yritystä tai sen liiketoimintaa koskevat lausumat perustuvat johdon näkemyksiin ja yleistä makrotaloudellista tai toimialan tilannetta käsittelevät kohdat kolmansien osapuolten informaatioon.

Mikäli tilinpäätöstiedotteen kieliversioiden välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ratkaiseva.

Tikkurilan raportoitavat liiketoimintayksiköt ovat SBU West ja SBU East. SBU Westin toiminta-alueeseen kuuluvat Ruotsi, Tanska, Norja, Suomi, Puola, Viro, Latvia ja Liettua. SBU Eastin toiminta-alueeseen kuuluvat Venäjä, Keski-Aasian maat ja Kiina. Lisäksi SBU East on vastuussa viennistä yli 30 maahan. Saksa on esitetty vuonna 2018 SBU Westissä. Vuonna 2019, Tikkurilan Saksan tytäryhtiön toiminnan lopettamisen jälkeen, Saksa on kuulunut exportiin ja esitetty SBU Eastissä, tosin Saksan tytäryhtiöön liittyvät erät on esitetty SBU Westissä myös vuonna 2019

Taloudellinen kehitys

1-12/2019

Milj. euroa	Liikevaihto			Oikaistu liiketulos			Liiketulos (EBIT)		
	1-12/2019	1-12/2018	Muutos-%	1-12/2019	1-12/2018	Muutos-%	1-12/2019	1-12/2018	Muutos-%
Konserni	563,8	561,5	+0,4 %	46,4	38,8	+19,5 %	43,9	26,5	+65,5 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			+1,4 %						
SBU West	370,0	381,2	-2,9 %	30,7	34,5 ¹⁾	-11,1 %	30,4	22,7	+33,9 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			-0,8 %						
SBU East	193,8	180,3	+7,5 %	22,0	9,9	+122,1 %	20,0	9,4	+112,5 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			+5,9 %						
Konserni yhteinen ja eliminoinnit	0,0	0,0	-100 %	-6,3	-5,6	-12,6 %	-6,5	-5,6	-16,2 %

¹⁾ Vertailukaudella (2018) oikaistu liiketulos sisälsi 6 miljoonan euron vakuutuskorvauksen.

10-12/2019

Milj. euroa	Liikevaihto			Oikaistu liiketulos			Liiketulos (EBIT)		
	10-12/2019	10-12/2018	Muutos-%	10-12/2019	10-12/2018	Muutos-%	10-12/2019	10-12/2018	Muutos-%
Konserni	107,9	105,5	+2,4 %	-7,6	-5,5	-38,3 %	-7,7	-8,6	+11,0 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			+1,3 %						
SBU West	68,0	67,9	+0,2 %	-7,5	-3,2 ²⁾	-131,7 %	-7,6	-6,3	-20,7 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			+1,8 %						
SBU East	39,9	37,6	+6,3 %	1,7	0,0	+4386,4 %	1,8	-0,1	+2233,0 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			+0,3 %						
Konserni yhteinen ja eliminoinnit	0,0	-	-	-1,9	-2,3	+18,5 %	-1,9	-2,2	+15,9 %

²⁾ Vertailukaudella (Q4/2018) oikaistu liiketulos sisälsi 4,75 miljoonan euron vakuutuskorvauksen.

TALOUDELLINEN KEHITYS 2019

Tikkurilan liikevaihto oli 563,8 (561,5) miljoonaa euroa, mikä on 0,4 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 1,4 prosenttia paikallisissa valuutoissa ilman yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta.

Koko vuoden **liikevaihto** kasvoi hieman SBU Eastin liiketoiminnan voimakkaan kasvun ansiosta. SBU Westin liikevaihto laski hiukan, mutta kehityksessä oli maakohtaisia eroja. Heikko Ruotsin kruunu vaikutti negatiivisesti Ruotsissa (SBU West), kun taas vahvistuneella Venäjän ruplalla oli positiivinen vaikutus Venäjän (SBU East) liikevaihdon kasvuun.

Oikaistu liiketulos kasvoi myyntihintojen korotusten, parantuneen myyntimixin ja kustannussäästöjen ansiosta. Premium-brändeihin keskittyminen paransi kannattavuutta erityisesti SBU Eastissä.

Liiketulos kasvoi 65,5 prosenttia. Vertailukaudella liiketulokseen vaikuttivat negatiivisesti pääasiassa henkilöstön vähentämiseen liittyvät uudelleenjärjestelykulut, toiminnan lopettaminen Saksassa ja Tanskan tuotannon uudelleen sijoittaminen, jotka oikaistiin vertailukelpoisuuteen vaikuttavina erinä. Lisäksi vuonna 2018 saatu 6 miljoonan euron vakuutuskorvaus liittyen raaka-ainetoimittajan titaanidioksiditehtaan paloon sisältyy SBU Westin oikaistuun liiketulokseen

Osakekohtainen tulos (EPS) oli katsauskaudella 0,75 (0,33) euroa.

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, Q4/2019

Viimeisellä neljänneksellä **liikevaihdon** kasvun taustalla oli SBU East, mitä tuki Venäjän ruplan vahvistuminen. SBU Westin osalta liikevaihto kasvoi voimakkaasti Puolassa. Ruotsissa liikevaihto kehittyi aiempia vuosineljänneksiä suotuisammin, mutta pysyi yhä lievässä laskussa. Suomessa liikevaihto laski pehmeällä markkinalla kovaa vertailukautta vasten.

Oikaistun liiketuloksen laskuun vaikutti vertailukauteen (Q4/18) sisältyvä 4,75 miljoonan euron vakuutuskorvaus.

Liiketulos kasvoi 11 prosenttia -7,7 (-8,6) miljoonaan euroon.

Osakekohtainen tulos (EPS) oli katsauskaudella -0,17 (-0,19) euroa.

Eri tekijöiden vaikutus konsernin liikevaihtoon

	2019 (1-12)		Q4 (10-12)	
	Milj. euroa	%	Milj. euroa	%
Liikevaihto 2018	561,5		105,5	
Myyntivolyyymi	-13,8	-2,5 %	-2,1	-2,0 %
Myyntihintojen korotukset ja myyntimixin kehitys	+21,6	+3,8 %	+3,5	+3,3 %
Valuutat	-3,1	-0,5 %	+1,2	+1,2 %
Yritysmyyntit ja liiketoimintojen lopettamiset	-2,3	-0,4 %	-0,1	-0,1 %
Liikevaihto 2019	563,8	100,4 %	107,9	102,4 %

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, 2019

Volyymeja pienensi Tikkurilan keskittyminen kannattavampiin tuotteisiin. Premium-brändien myynti kasvoi, ja etenkin SBU Eastin alueella vähittäiskauppojen omien tuotemerkkien ja halvempien maalien myynti laski. Tämä johtui pääasiassa tietoisesta strategisesta päätöksestä keskittyä premium-brändeihin.

Myyntihintojen korotuksilla oli positiivinen vaikutus liikevaihtoon kaikissa maissa. Lisäksi premium-tuotteiden myynnin osuus kasvoi, erityisesti Venäjällä ja Puolassa.

Valuuttakurssien kokonaisvaikutus liikevaihtoon oli negatiivinen vuonna 2019. Vaikutus oli negatiivinen Ruotsissa, lievästi negatiivinen Puolassa ja positiivinen Venäjällä.

Yrityskauppojen ja liiketoimintojen lopettamisen vaikutus liittyi toiminnan lopettamiseen Saksassa.

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, Q4/2019

Valuuttojen kokonaisvaikutus oli positiivinen viimeisellä vuosineljänneksellä, vahvistuneen Venäjän ruplan ansiosta. Ruotsin kruunu vaikutti edelleen liikevaihtoon negatiivisesti.

Muiden tekijöiden vaikutus oli samanlainen kuin koko vuoden aikana.

Taloudellinen kehitys liiketoimintayksiköittäin

SBU West

Milj. euroa	1-12/2019	1-12/2018	Muutos-%	10-12/2019	10-12/2018	Muutos-%
Liikevaihto	370,0	381,2	-2,9 %	68,0	67,9	0,2 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			-0,8 %			+1,8 %
Oikaistu liiketulos	30,7	34,5 ¹⁾	-11,1 %	-7,5	-3,2 ²⁾	-131,7 %
Oikaistu liiketulos-%	8,3 %	9,1 %	-0,8 %-yks	-11,0 %	-4,7 %	-6,3 %-yks
Liiketulos (EBIT)	30,4	22,7	+33,9 %	-7,6	-6,3	-20,7 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	8,2 %	6,0 %	+2,2 %	-11,2 %	-9,3 %	-1,9 %
Investoinnit ilman yritysostoja, ilman IFRS16:n vaikutusta	7,8	5,9	+31,3 %	2,5	1,6	+52,0 %

¹⁾ Vertailukausi (2018) sisältää EUR 6 miljoonan euron vakuutuskorvauksen.

²⁾ Vertailukausi (Q4/2018) sisältää EUR 4,75 miljoonan euron vakuutuskorvauksen.

Keskeisten maiden liikevaihdot

Milj. euroa	1-12/2019	1-12/2018	Muutos-%	10-12/2019	10-12/2018	Muutos-%
Ruotsi	118,7	127,6	-7,0 %	22,9	23,3	-1,9 %
Suomi	91,1	94,4	-3,4 %	12,8	14,0	-8,6 %
Puola	89,4	84,6	+5,6 %	17,2	14,9	+15,4 %

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, SBU WEST, 2019

SBU Westin liikevaihto vuonna 2019 oli 370,0 (381,2) miljoonaa euroa, mikä on -2,9 prosenttia vähemmän kuin edellisenä vuonna. Vertailukelpoinen liikevaihto laski -0,8 prosenttia paikallisissa valuutoissa ilman yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta.

Jatkoimme **Ruotsissa** myynnin tehostamista sekä jakelun kehittämistä. Vähittäiskauppojen kanssa jakelua laajennettiin, ja niiden myynti kasvoi vuoden loppua kohti. Kaiken kaikkiaan liikevaihto Ruotsissa laski pehmeällä markkinalla. Tähän vaikuttivat erityisesti ulkomaalien heikko sesonkia edeltävä ennakkomyynti ja sesongin aikainen täydennysmyynti. Lisäksi liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti heikko Ruotsin kruunu, kiristynyt kilpailu ja muutokset myynnin johtamisessa.

Suomessa liikevaihto laski pehmeällä markkinalla ulkomaalisesongin ennakkomyyntien alhaisen tason takia. Lisäksi suomalaisen metalliteollisuuden tuotannon edelleen jatkuva siirtyminen Suomen ulkopuolelle vaikutti Tikkurilan teollisuusmyyntiin negatiivisesti. Toisaalta myynti ammattilaisasiakkaille kasvoi myyntimixin positiivisen kehityksen ansiosta. Myös puuteollisuustuotteiden liikevaihto kasvoi onnistuneen uusiasiakasmyyntin seurauksena ja uusien tuotteiden (esim. palosuojamaalit) tukemana.

Puolassa liikevaihdon kasvua vauhditti etenkin sisämaalien volyymien kasvu, vaikka yleisesti markkina pehmeni etenkin teollisuusmaaleissa. Kasvuun vaikuttivat myönteisesti myös Tikkurilan investoinnit myyntiin ja markkinointiin. Premium-tuotteiden – Tikkurilan ja Beckersin – osuus kasvoi edelleen.

Oikaistu liiketulos laski vuonna 2019, koska vertailukauteen sisältyy 6 miljoonan euron vakuutuskorvaus.

Liiketulos kasvoi 33,9 prosenttia ja oli 30,4 (22,7) miljoonaa euroa.

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, SBU WEST, Q4/2019

Ruotsissa liikevaihto oli laskussa, mutta kehittyi viimeisellä neljänneksellä aiempia neljänneksiä suotuisammin. Tähän vaikuttivat myynnin pirstyminen perinteisille maalimyyntialueille joulukuussa ja myynnin kasvattaminen suurissa vähittäismyymälöissä. Ruotsin uusi myyntijohtaja aloitti työnsä Tikkurilassa lokakuussa.

Suomessa liikevaihdon laskuun vaikutti haastava vertailukausi, jonka aikana volyymit kasvoivat ennen Q1/2019 voimaantulleita hinnankorotuksia. Lisäksi vuoden 2019 viimeisen vuosineljänneksen liikevaihtoon vaikuttivat negatiivisesti Suomen kemianteollisuuden joulukuussa vaikuttaneesta lakosta johtuvat toimitusviiveet.

Puolassa sisämaalien liikevaihdon kasvu kiihtyi viimeisellä vuosineljänneksellä.

Oikaistu liiketulos laski, koska vertailukauteen sisältyy 4,75 miljoonan euron vakuutuskorvaus, joka kirjattiin vuoden 2018 viimeisellä neljänneksellä.

Liiketulos laski 20,7 prosenttia -7,6 (-6,3) miljoonaan euroon.

Eri tekijöiden vaikutus SBU Westin liikevaihtoon

	2019 (1-12)		Q4 (10-12)	
	(Milj. euroa)	%	(Milj. euroa)	%
Liikevaihto 2018	381,2		67,9	
Myyntivolyymi	-9,3	-2,4 %	+0,3	+0,5 %
Myyntihintojen korotukset ja myyntimixin kehitys	+6,4	+1,7 %	+0,9	+1,3 %
Valuutat	-6,0	-1,6 %	-1,0	-1,5 %
Yritysmyyntit ja liiketoimintojen lopettamiset	-2,2	-0,6 %	-0,1	-0,1 %
Liikevaihto 2019	370,0	97,1 %	68,0	100,2 %

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, SBU WEST, 2019

Volyymien kasvu Puolassa ei riittänyt kompensoimaan pienempiä volyymeja Suomessa ja Ruotsissa.

Myyntihintojen korotukset vaikuttivat positiivisesti kaikissa maissa. Lisäksi premium-tuotteiden myynnin osuus kasvoi, erityisesti Puolassa.

Valuuttakurssien kokonaisvaikutus liikevaihtoon oli negatiivinen vuonna 2019. Tähän vaikutti erityisesti heikko Ruotsin kruunu.

Yrityskauppojen ja liiketoimintojen lopettamisen vaikutus liittyi toiminnan lopettamiseen Saksassa.

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, SBU WEST, Q4/2019

Viimeisen vuosineljänneksen aikana **volyymit** kasvoivat hieman Puolassa, mikä kompensoi Suomen ja Ruotsin laskeneita volyymeja.

Muiden tekijöiden vaikutus oli samanlainen kuin koko vuoden aikana.

SBU East

Milj. eur	1-12/2019	1-12/2018	Muutos-%	10-12/2019	10-12/2018	Muutos-%
Liikevaihto	193,8	180,3	+7,5 %	39,9	37,6	+6,3 %
Ilman valuuttakurssien, yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta			+5,9 %			+0,3 %
Oikaistu liiketulos	22,0	9,9	+122,1 %	1,7	0,0	+4386,4 %
Oikaistu liiketulos-%	11,4%	5,5 %	+5,9 %-yks	4,4 %	0,1 %	+4,3 %-yks
Liiketulos (EBIT)	20,0	9,4	+112,5 %	1,8	-0,1	+2230,0 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	10,3 %	5,2 %	+5,1 %-yks	4,5 %	-0,2 %	+4,7 %-yks
Investoinnit ilman yritysostoja, ilman IFRS16:n vaikutusta	3,3	4,5	-25,9 %	1,0	0,9	10,3 %

Keskeisten maiden liikevaihdot

Milj. eur	1-12/2019	1-12/2018	Muutos-%	10-12/2019	10-12/2018	Muutos-%
Venäjä	143,6	134,4	+6,9 %	29,1	26,9	+7,9 %

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, SBU EAST, 2019

SBU Eastin liikevaihto vuonna 2019 oli 193,8 (180,3) miljoonaa euroa, mikä on 7,5 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Vertailukelpoinen liikevaihto kasvoi 5,9 prosenttia paikallisissa valuutoissa ilman yritysmyyntien ja liiketoiminnan lopettamisten vaikutusta.

Liikevaihtoa kasvattivat **Venäjällä** myyntimixin muutokset, myyntihintojen korotukset sekä Venäjän ruplan vahvistuminen. Varsinkin Tikkurila-brändin myynti lisääntyi kaikissa kanavissa. Vähittäiskauppojen omien tuotemerkkien osuus myynnistä laski. 25.4.2019 Tikkurila tiedotti, että osana strategiatyötään yhtiö oli uudelleenarvioinut uuden tehtaan rakentamista Venäjälle ja päätti selvittää muita vaihtoehtoja Venäjän liiketoiminnan kasvun tukemiseksi, koska suunnitellun investoinnin tuotto ei yltänyt yhtiön tavoitetasolle. Suunnittelusta aiheutuneet kustannukset olivat yhteensä noin 2,0 miljoonaa euroa, jotka kirjattiin kuluksi Q2/2019.

Oikaistu liiketulos kasvoi merkittävästi ja siihen vaikutti premium-tuotteiden lisääntyvä osuus myynnistä.

Liiketulos kasvoi 112,5 prosenttia ja oli 20,0 (9,4) miljoonaa euroa.

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, SBU EAST, Q4/2019

Venäjän ruplan vahvistumisella oli positiivinen vaikutus Venäjän **liikevaihdon** kasvuun vuoden viimeisellä neljänneksellä. Operatiivisesti liikevaihto oli edellisten vuosien tasolla, mitä selittää kova vertailukausi.

Eri tekijöiden vaikutus SBU Eastin liikevaihtoon

	2019 (1-12)		Q4 (10-12)	
	Milj. euroa	%	Milj. euroa	%
Liikevaihto 2018	180,3		37,6	
Myyntivolyyymi	-4,5	-2,5 %	-2,5	-6,6 %
Myyntihintojen korotukset ja myyntimixin kehitys	+15,2	+8,5 %	+2,6	+6,8 %
Valuutat	+2,9	+1,6 %	+2,2	+6,0 %
Yritysmyyntit	-0,1	0,0 %	-	-
Liikevaihto 2019	193,8	107,5 %	39,9	106,3 %

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, SBU EAST, 2019

Volyymeihin vaikutti edullisempien maalien ja vähittäiskauppojen omien tuotemerkkien myynnin väheneminen Venäjällä. Tämä oli pääosin seurausta Tikkurilan strategisesta päätöksestä keskittyä myyntivolyyymien sijasta kannattavuuteen sekä premium-brändeihin kaikilla markkinoilla.

Myyntihintojen korotuksilla ja premium-tuotteiden osuuden kasvulla oli positiivinen vaikutus liikevaihtoon.

Valuuttakurssien kokonaisvaikutus liikevaihtoon oli vuonna 2019 positiivinen, mikä johtui Venäjän ruplan vahvistumisesta.

MUUTOKSIA SELITTÄVÄT TEKIJÄT, SBU EAST, Q4/2019

Volyymien laskua viimeisellä neljänneksellä selittää kova vertailukausi.

Vahvan Venäjän ruplan positiivinen vaikutus oli merkittävä viimeisellä vuosineljänneksellä.

Strategisten kehityshankkeiden edistyminen

Tikkurilan strategisen toimintasuunnitelman toteuttaminen kannattavuuden ja tehokkuuden parantamiseksi eteni suunnitelmien mukaan.

Vuoden aikana Tikkurila priorisoi kannattavuutta keskittyen yhtiön premium-brändeihin ja -tuotteisiin sekä entistä ympäristöystävällisempien ja funktionaalisten tuotteiden kehittämiseen. Toimintaa Suoraviivaistettiin pienentämällä tuotevalikoimaa sekä vähentämällä käytettävien tuotekaavojen ja yksittäisten raaka-aineiden määrää. Samalla uusia tuotteita tuotiin onnistuneesti markkinoille useassa maassa tukemaan myynnin kasvua. Myynnin tuen tehostamiseksi tehti kolmen pääbrändin (Tikkurila, Beckers, Alcro) markkinointiorganisaatioiden yhdistäminen saatettiin päätökseen. Samalla jatkettiin kustannusten tarkkaa seuranta.

Kesäkuussa 2019 Tikkurila tarkensi yhtiön tavoitteita pääomamarkkinapäivässä (<https://www.tikkurilagroup.com/investorsir-Calendar/Capital-Markets-Day>), jossa johto esitteli yhtiön kuuden painopistealueen toimintasuunnitelman suorituskyvyn parantamiseksi.

- Tuotevalikoiman optimointi
- Kasvu erityisesti kauppa- ja rakennusmaaleissa sekä valituissa teollisuusasiakkaissa
- Myynnin johtamisen tehostaminen
- Operatiivisen toiminnan tehostaminen
- Säästöt kiinteissä kuluissa ja epäsuorien hankintojen keskittäminen
- Raaka-aineiden hankinnan ja käytön tehostaminen

Keskeiset toimenpiteet 2019

Tuotevalikoiman optimointi: Toiminnan suoraviivaistamista jatkettiin pienentämällä yhtiön tuotevalikoimaa sekä vähentämällä käytettävien tuotekaavojen ja yksittäisten raaka-aineiden määrää. Vuoteen 2020 mennessä tavoitteena on vähentää myynnissä olevien tuotteiden määrää 50 prosentilla vuodesta 2016, mukaan lukien liiketoimintojen myynnin vaikutus. Tavoitteen saavuttamisessa edettiin suunnitelmien mukaisesti. Vähentämällä raaka-aineiden määrää voidaan lisätä tehokkuutta hankinnassa ja tuotannossa.

Kasvu erityisesti kauppa- ja rakennusmaaleissa sekä valituissa teollisuusasiakkaissa: Useita uusia tuotteita tuotiin markkinoille, etenkin tukemaan kasvua puuteollisuustuotteissa (mm. palosuojamaalit) ja ammattilaismaalareiden keskuudessa. Tikkurilan uuden brändi-ilmeen lanseeraus aloitettiin vuonna 2019 Suomessa, ja muissa maissa se tapahtuu vuoden 2020 aikana. Kaiken kaikkiaan vuoden aikana keskityttiin tuotekehityksen sekä uusien tuotteiden markkinoille saamisen nopeuttamiseen. Tuotevalikoiman kehittämisessä painopisteet olivat tuotteiden ympäristöystävällisyyden ja funktionaalisuuden parantamisessa sekä uusien digitaalisten palveluiden markkinoille tuomisessa (mm. Chatbot asiakaspalvelussa, suunnitteluohjelmisto arkkitehteille ja suunnittelijoille, verkkokoulutukset B2B-asiakkaille).

Myynnin johtamisen tehostaminen: Hinnankorotuksia jatkettiin korkealla pysyneiden raaka-ainehintojen kompensoimiseksi. Edellisenä vuonna aloitettu yhtiön markkinointiorganisaatioiden (Tikkurila, Beckers, Alcro) yhdistäminen saatettiin loppuun, ja markkinointi-investoinnit kohdennettiin näihin kolmeen brändiin. Premium-brändien lisääntyvä kysyntä on kasvun tärkein ajuri, erityisesti Venäjällä ja Puolassa. Konserninlaajuisten markkinointikampanjoiden avulla tehokkuutta on onnistuttu parantamaan entisestään. Samoin asiakaspalautteiden ja -valitusten käsittelyn osalta otettiin käyttöön uusi konserninlaajuinen prosessi, ja sisäiset koulutukset aloitettiin asiakaspalvelun tehostamiseksi. Lisäksi Ruotsissa nimitettiin uusi maajohtaja, joka aloitti lokakuussa.

Operatiivisen toiminnan tehostaminen: 25.4.2019 kerrottiin, että osana strategiatyötään Tikkurila oli uudelleenarvioinut uuden tehtaan rakentamista Venäjälle ja selvittää muita vaihtoehtoja Venäjän liiketoiminnan kasvun tukemiseksi. Päätöksen taustalla oli se, että suunnitellun investoinnin tuotto ei yltänyt yhtiön tavoitetasolle. Uuden tuotanto- ja logistiikkasuunnitelman valmistelua jatkettiin tavoitteena toimitusketjun optimoiminen pitkällä aikavälillä. Lisäksi jatkettiin myynnin ja toiminnan suunnittelun (S&OP) kehittämistä yhdessä kaikkien päätöksenteon kannalta olennaisten funktioiden kanssa.

Säästöt kiinteissä kuluissa ja epäsuorien hankintojen keskittäminen: Positiivinen kehitys kiinteissä kuluissa jatkui. Vuoden 2019 aikana kiinteät kulut laskivat noin 35,4 miljoonalla eurolla verrattuna vuoden 2017 tasoon, ja olivat nyt 32,0 prosenttia liikevaihdosta. Kokonaisuudessaan kiinteät kulumme olivat vuonna 2019 yhteensä 180,4 miljoonaa euroa ja 32,0 prosenttia liikevaihdosta. Ilman IFRS16:n vaikutusta kiinteät kulut olivat vuonna 2019 yhteensä 188,8 miljoonaa euroa ja 33,5 prosenttia liikevaihdosta (185,9 milj euroa ja 33,1 prosenttia). Vuoden 2020 aikana jatkamme tarkkaa kustannusten seuraamista, ja kiinnitämme erityistä huomiota epäsuoriin hankintoihin.

Raaka-aineiden hankinnan ja käytön tehostaminen: Merkittävä määrä kustannussäästömahdollisuuksia tunnistettiin ja osa näistä myös jo toteutettiin viimeisen neljänneksen aikana. Kaupalliset neuvottelut tärkeimpien materiaali- ja raaka-ainetoimittajien kanssa etenivät suunnitellusti, ja kokonaismääräisesti niiden vaikutusten ennakoitaan näkyvän vuoden 2020 aikana.

Tikkurila jatkaa strategisen toimintasuunnitelman systemaattista toimeenpanoa. Samoin jatketaan kustannusten tarkkaa seuranta, hinnankorotuksia sekä muita toimenpiteitä hintakilpailukyvyyn parantamiseksi entisestään.

Rahavirta, rahoitus ja rahoitusriskien hallinta

Tikkurilan rahoitusasema ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvänä.

Liiketoiminnan rahavirta tammi-joulukuussa oli yhteensä 61,4 (47,6) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirtaa paransi vuoden aikana myönteisesti kehittynyt kannattavuus. Lisäksi IFRS 16 -standardin käyttöönotolla oli 7,3 miljoonan euron positiivinen vaikutus liiketoiminnan rahavirtaan, koska vuokrasopimusvelan pääoman lyhennys esitetään rahoituksen rahavirrassa ja vain vuokrasopimusvelan korkojen maksuosuus esitetään liiketoiminnan rahavirrassa. Vertailukaudella vuokratulujen maksu kokonaisuudessaan sisältyi liiketoiminnan rahavirtaan. Nettokäyttöpääoma katsauskauden lopussa oli 83,6 (81,0) miljoonaa euroa. Investointien nettorahavirta oli yhteensä -8,6 (-11,3) miljoonaa euroa, kun otetaan huomioon liiketoimintojen myyntien vaikutukset. Rahavirta investointien jälkeen oli katsauskauden lopussa yhteensä 52,7 (36,3) miljoonaa euroa.

Korollisten velkojen määrä oli 125,4 (121,0) miljoonaa euroa katsauskauden lopussa. Niistä vuokrasopimusvelkoja oli 22,6 miljoonaa euroa. IFRS 16 -standardin johdosta käyttöoikeusomaisuuseriin liittyvät vuokrasopimusvelat kasvattivat konsernin taseeseen kirjattua korollisten velkojen määrää verrattuna edelliseen vuoteen, jolloin ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vähimmäisvuokrat esitettiin taseen ulkopuolisissa vastuissa (IAS 17). Vertailukauden lukuja ei ole oikaistu.

Nettovelka oli 78,4 (85,5) miljoonaa euroa. Nettovelka ilman IFRS 16 -standardin vaikutusta oli 55,7 miljoonaa euroa. Rahavarat olivat katsauskauden päättyessä 47,0 (35,5) miljoonaa euroa. Lyhytaikaiset korolliset velat olivat yhteensä 50,2 (71,0) miljoonaa euroa, sisältäen liikkeeseen lasketut yritystodistukset, joiden nimellisarvo oli yhteensä 43,0 (51,0) miljoonaa euroa, sekä

lyhytaikaisen vuokrasopimusvelan 7,3 miljoonaa euroa. Lisäksi konsernilla oli pitkäaikaisia korollisia velkoja yhteensä 75,1 (50,0) miljoonaa euroa sisältäen 15,3 miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja. Joulukuun lopussa konsernilla oli yhteensä 110,2 (90,3) miljoonaa euroa myönnettyjä nostamattomia lainoja tai luottolimiittejä.

Konsernin nettorahoituskulut olivat -0,0 (-5,8) miljoonaa euroa, josta nettokorkokuluja oli -1,2 (-0,4) miljoonaa euroa sisältäen vuokrasopimusvelkoihin liittyviä korkokuluja -1,1 miljoonaa euroa, ja muita rahoituskuluja 0,9 (-0,7) miljoonaa euroa. Katsauskauden korollisten velkojen pääomapainotettu keskimääräinen korko oli 1,4 (1,2) prosenttia. Realisoituneiden ja realisoitumattomien valuuttakurssierojen vaikutus nettorahoitustuottoihin oli yhteensä 1,7 (-4,8) miljoonaa euroa nettotulosta parantava. Merkittävin vaikutus konsernin valuuttakurssieroihin tuli Venäjän ruplamääräisten erien kautta. Tikkurilan hallituksen päätöksen mukaisesti yhtiö ei tee valuuttatermiinejä tai sovelta muita rahoitusinstrumentteja riskeiltä suojaamiseksi, vaan valuuttakurssiriskien hallinnassa käytetään soveltuvin osin operatiivisia toimenpiteitä, kuten esimerkiksi sisään tulevien ja ulosmenevien rahavirtojen valuuttajakauman yhteensovittamista.

Omavaraisuusaste oli joulukuun lopussa 39,3 (37,6) prosenttia ja nettovelkaantuneisuusaste 45,6 (57,0) prosenttia. Konsernin nettovelkaantuneisuusaste ilman vuokrasopimusvelkoja oli 32,4 prosenttia. Tikkurilan rahoitusjärjestely sisältää kovenantin, joka perustuu konsernin nettovelkaantumisasteeseen.

Investoinnit

Konsernin bruttoinvestoinnit vuonna 2019 olivat 16,3 (10,4) miljoonaa euroa, josta 5,1 miljoonaa euroa on IFRS 16-standardin mukaisia investointeja käyttöoikeusomaisuuseriin. Venäjän tehdasinvestointi peruttiin huhtikuussa (pörssitiedote 25.4.2019) ja aiheutuneet kulut kirjattiin katsauskaudelle.

Konsernin poistot ja arvonalentumiset olivat 24,2 (21,6) miljoonaa euroa mukaan lukien käyttöoikeusomaisuuseristä kirjatut 8,2 miljoonan euron poistot. Konserni tekee arvonalentumistestauksia IAS 36 -standardin mukaisesti.

Myynti ja markkinointi

Tikkurila-konsernin myynti- ja markkinointikustannukset, mukaan lukien henkilöstökulut, olivat 79,3 (85,0) miljoonaa euroa vuonna 2019, mikä oli 14,1 (15,1) prosenttia liikevaihdosta.

Vuonna 2019 Tikkurila keskittyi yhtiön kolmeen premium-brändiin, jotka ovat Tikkurila, Beckers ja Alcro. Vuoden aikana saatiin päätökseen näiden ydinbrändien markkinointiorganisaatioiden yhdistäminen. Samalla markkinoinnin investoinnit keskitettiin näihin brändeihin, mikä lisäsi premium-tuotteiden kysyntää.

Tutkimus ja tuotekehitys

Tikkurilan tutkimus- ja tuotekehityskulut vuonna 2019 olivat 9,6 (9,2) miljoonaa euroa eli 1,7 (1,6) prosenttia liikevaihdosta. Vuoden 2019 lopussa tuotekehityksessä työskenteli 182 (175) henkilöä. Tikkurilan suurimmat tuotekehitysyksiköt sijaitsevat Suomessa, Puolassa, Venäjällä, Ruotsissa ja Virossa.

Tikkurilan tutkimus ja tuotekehitys vastaa uusien tuotteiden kehittämisestä, tuotevalikoiman ylläpidosta ja uudistamisesta sekä vaihtoehtoisten raaka-aineiden tutkimisesta ja

käyttöönottamisesta. Asiakkaiden tarpeet, ympäristö- ja turvallisuusnäkökulmat sekä lainsäädäntö ohjaavat tuotekehitystä.

Vuonna 2019 jatkettiin tuotekehityksen keskittämistä päättämällä Tanskan tuotekehitysyksikön sulkemisesta. Tuotekehitys sijaitsee uudelleenorganisoinnin jälkeen Suomessa, Puolassa, Venäjällä, Ruotsissa ja Virossa. Tutkimuksen ja tuotekehityksen painopiste oli tuotelanseerauksissa, entistä ympäristöystävällisempien ja funktionaalisten tuotteiden kehittämisessä, raaka-aineportfolioissa sekä kustannussäästöissä ja raaka-aineiden saatavuuden varmistamisessa. Lisäksi tuotekehitysorganisaatiota vahvistettiin uusilla rekrytoinneilla etenkin teollisuudessa. Suurimpia hankkeita olivat sisämaalikaavojen optimointi, kaikkien kauppa- ja rakennusmaalien kaavojen yhdenmukaistaminen ja tuotannon siirto Tanskasta Suomeen.

Vuoden tärkeimpiä lanseerauksia olivat Harmony-, Jokeri- ja Remontti-Ässä-maalien laadun parannus osana Tikkurila-seinämaalisarjaa. Yhtiö lanseerasi myös useita uusia tuotteita metalliteollisuudelle, mikä tukee teollisuusmaalien myynnin kasvua. Lisäksi jatkettiin sisä- ja ulkopuun palosuojausvalikoiman laajentamista. Myös useita uusia kestäviä lattiapinnoitusratkaisuja (esim. Cozy Floor) lanseerattiin.

Henkilöstö ja yhtiön johto

Tikkurila-konsernin palveluksessa oli joulukuun 2019 lopussa 2 607 (2 717) henkilöä. Henkilöstömäärä oli tammi-joulukuussa keskimäärin 2 713 (2 908). Henkilöstön määrän laskun taustalla olivat liiketoiminnoista luopuminen sekä toiminnan uudelleenjärjestelyt vuoden 2018 aikana.

Alla on esitetty Tikkurila-konsernin henkilöstömäärä kunkin vuosineljänneksen lopussa liiketoimintayksiköittäin vuoden 2018 alusta.

Palkat ja palkkiot vuonna 2019 olivat yhteensä 76,8 (81,1) miljoonaa euroa.

	Q1/2018	Q2/2018	Q3/2018	Q4/2018	Q1/2019	Q2/2019	Q3/2019	Q4/2019
SBU West	1 675	1 754	1 624	1 583	1 575	1 701	1 566	1 550
SBU East	1 265	1 261	1 225	1 121	1 133	1 130	1 063	1 041
Konsernit oiminnot	12	15	14	13	15	15	16	16
Yhteensä	2 952	3 030	2 863	2 717	2 723	2 846	2 645	2 607

Johtoryhmä

Vuoden lopussa Tikkurilan johtoryhmään kuuluivat:

- Elisa Markula, toimitusjohtaja
- Melisa Bärholm, henkilöstöjohtaja
- Fredrik Linde, johtaja, tuotanto
- Markus Melkko, talousjohtaja (huhtikuusta 2019 alkaen)
- Anders Rotkirch, johtaja, strategiset muutosohjelmat ja digitalisaatio

- Meri Vainikka, johtaja, tuotteet ja palvelut
- Oskari Vidman, johtaja, myynti (toukokuusta 2019 alkaen)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tikkurilan osakepääoma oli vuoden 2019 lopussa 35,0 miljoonaa euroa, ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä oli 44 108 252 kappaletta. Tikkurilan hallussa oli vuoden 2019 lopussa 2 461 omaa osaketta.

Euroclear Finland Oy:n rekisterin mukaan Tikkurilalla oli 31.12.2019 yhteensä 18 449 (19 732) osakkeenomistajaa. Luettelo suurimmista osakkeenomistajista pidetään säännöllisesti päivitettyinä Tikkurilan internetsivuilla osoitteessa <http://www.tikkurilagroup.com/fi/osakkeenomistajat>. Tikkurilan hallituksen puheenjohtajana toimii Tikkurilan suurimman omistajan Oras Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi. Ajantasainen tieto Tikkurilan ilmoitusvelvollisten sisäpiiriläisten osakeomistuksista on nähtävillä osoitteessa: <https://tikkurilagroup.com/fi/sijoittajathallinnointi/sisapiiri>

Tikkurilan osakkeen joulukuun päätöskurssi oli 14,36 euroa. Kaupankäyntimäärillä painotettu keskimurssi tammi-joulukuussa oli 13,86 euroa, alin kurssi 12,00 euroa ja korkein kurssi 15,58 euroa. Joulukuun lopussa Tikkurila Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 633,4 miljoonaa euroa. Osaketta vaihdettiin tammi-joulukuussa Nasdaq Helsinki Oy:ssä 5,4 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa noin 12,2 prosenttia osakkeiden määrästä. Osakevaihdon arvo oli 74,8 miljoonaa euroa. Tikkurilan osakkeilla käydään kauppaa myös Nasdaq Helsingin ulkopuolella, mutta tästä pörssin ulkopuolisesta kaupankäynnistä yhtiöllä ei ole käytössään tarkkoja tilastotietoja.

Tikkurilan tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

Ilmoitukset osakkeenomistuksen muutoksista

3.10.2019 Tikkurila vastaanotti arvopaperimarkkinalain mukaisen ilmoituksen Marathon Asset Management LLP:ltä, jonka mukaan Marathon Asset Management LLP:n varainhoitajien hallinnoimien rahastojen ja tilien omistusosuus Tikkurila Oyj:n osakkeista **ylittää 1/20 (5 %) rajan** 1.10.2019 Marathonin hallussa olleiden äänioikeuksien jakautumisen muuttuessa. Näiden kauppojen jälkeen edellä mainittujen yhteisöjen omistus Tikkurila Oyj:ssä on yhteensä 2 443 874 osaketta, mikä vastaa 5,54 prosenttia Tikkurila Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä.

Lisäksi Marathon Asset Management LLP hallinnoi 603 130 Tikkurila Oyj:n osaketta, joista asiakkaat ovat pidättäneet äänioikeuden itsellään ja jotka on sisällytetty alla esitettyyn omistuserittelyyn.

Säilyttäjät

Bank of New York Mellon 844 974

JP Morgan 101 751

Northern Trust 858 321

State Street Bank & Trust Company, Boston 1 241 958

Yhteensä 3 047 004

22.7.2019 Tikkurila vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen Lannebo Fonder AB:lta, jonka mukaan Lannebo Fonder AB on ostanut 151 218 Tikkurila Oyj:n osaketta 19.7.2019. Kaupan seurauksena Lannebo Fonder AB:n omistusosuus Tikkurila Oyj:n osakkeista **ylittää 1/20 (5 %) rajan**. Kaupan jälkeen Lannebo Fonder AB omistaa yhteensä 2 290 149 Tikkurila Oyj:n osaketta, mikä vastaa 5,19 prosenttia osakkeista ja äänimäärästä.

9.5.2019 Tikkurila vastaanotti arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen Marathon Asset Management LLP:ltä, jonka mukaan Marathon Asset Management LLP:n varainhoitajien hallinnoimien rahastojen ja tilien omistusosuus Tikkurila Oyj:n osakkeista **alittaa 1/20 (5 %) rajan** 3.5.2019 tehdyillä osakekaupoilla. Näiden kauppojen jälkeen edellä mainittujen yhteisöjen omistus Tikkurila Oyj:ssä on yhteensä 2 204 281 osaketta, mikä vastaa 4,997 prosenttia Tikkurila Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä. Lisäksi Marathon Asset Management LLP hallinnoi 978 757 Tikkurila Oyj:n osaketta, joista asiakkaat ovat pidättäneet äänioikeuden itsellään ja jotka on sisällytetty alla esitettyyn omistuserittelyyn.

Säilyttäjä

Bank of New York Mellon 854 758

JP Morgan 103 039

Northern Trust 960 779

State Street Bank & Trust Company, Boston 1 264 462

Yhteensä 3 183 038

Osakeperusteiset kannustinjärjestelmät

Tikkurila Oyj:n hallitus päätti aiemmin (pörssitiedote julkaistu alun perin 26.6.2018 ja päivitetty 19.12.2018) kahdesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä (osakepalkkiojärjestelmät 2018-2022 ja 2018-2019). Ohjelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet yhtiön strategisen transformaation toteuttamisessa lyhyellä aikavälillä ja arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä, sekä sitouttaa avainhenkilöt yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyinen yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuva palkkiojärjestelmä.

Hallituksen joulukuussa 2019 tekemän päätöksen mukaisesta ansaintajakson 2020-2022 kohderyhmään kuuluu noin 20 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän mahdollinen palkkio perustuu Tikkurila-konsernin keskimääräisestä käyttökatteesta (EBITDA) ja nettovelasta määritettyyn laskennalliseen arvoon vuosina 2020-2022. Ansaintajaksolta 2020-2022 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 160 000 Tikkurila Oyj:n osaketta. Mahdollinen suoriteperusteinen palkkio maksetaan osittain Tikkurila Oyj:n osakkeina ja osittain rahana vuonna 2023. Mikäli osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Järjestelmän perusteella ansaittuja palkkiomääriä leikataan, jos hallituksen ansaintajaksolta maksettavalle palkkiolle asettamat ylärajat täyttyvät.

Hallinto- ja ohjausjärjestelmä

Tikkurila laatii erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältää myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Selvitys sisältyy vuosikatsaukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla viikolla 10 Tikkurilan internetsivuilta osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat

Nimitystoimikunnan kokoonpano

Tikkurila Oyj:n osakkeenomistajien nimitystoimikunta muodostettiin 31.5.2019. Nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Annika Paasikivi, toimitusjohtaja, Oras Invest Oy
- Reima Rytsölä, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma

- Annika Ekman, osakejohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Jari Paasikivi, hallituksen puheenjohtaja, Tikkurila Oyj (nimitystoimikunnan asiantuntijajäsen)

Tikkurilan kolme suurinta osakkeenomistajaa 30.4.2019 osakeluettelon mukaan olivat Oras Invest Oy, Työeläkevakuutusyhtiö Varma ja Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö. Mandatum Henkivakuutusyhtiö ilmoitti päättäneensä olla käyttämättä oikeuttaan nimetä jäsen nimitystoimikuntaan. Nimeämisoikeus siirtyi nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan seuraavaksi isoimmalle osakkeenomistajalle Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmariselle.

Varsinaisen yhtiökokouksen päätöksiä

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous vahvisti 11.4.2019 tilikauden 2018 tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Yhtiökokous vahvisti tilikaudelta 2018 osingoksi 0,33 euroa osakkeelta. Osinko maksettiin kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 0,165 euroa maksettiin osakkeenomistajalle, joka oli osingonmaksun täsmäytyspäivänä 15.4.2019 merkitty Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään yhtiön osakasluetteloon. Osingon ensimmäinen erä maksettiin 24.4.2019. Hallitus päätti myöhemmin yhtiökokouksen päätöksen mukaisesti kokouksessaan 28.10.2019, että osingon toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka olisi osingonmaksun täsmäytyspäivänä 30.10.2019 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään osakasluetteloon. Osingon toinen erä maksettiin 6.11.2019.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi päätettiin kuusi ja hallitukseen valittiin uudelleen seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka

- Jari Paasikivi, Riitta Mynttinen, Catherine Sahlgren, Petteri Walldén ja Heikki Westerlund. Uudeksi jäseneksi valittiin Lars Peter Lindfors.

Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin Jari Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Petteri Walldén.

Kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja Jari Paasikiveä lukuun ottamatta kaikki ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen jäsenten palkkiot pidetään ennallaan. Vuosipalkkiot ovat: puheenjohtaja 64 000 euroa, varapuheenjohtaja ja jäsen, joka toimii tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana 40 000 euroa sekä muut hallituksen jäsenet 32 000 euroa vuodessa.

Vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Tikkurila Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Osakkeet hankitaan suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun liiketoimintakatsaus ajalta 1.1.-31.3.2019 on julkistettu. Lisäksi hallituksen jäsenille maksetaan kultakin hallituksen ja sen valiokuntien varsinaiselta kokoukselta (pois lukien päätökset ilman kokousta) palkkiona: jäsenen kotimaassa pidettävät kokoukset 600 euroa sekä jäsenen kotimaan ulkopuolella pidettävät kokoukset 1 200 euroa. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä maksetaan 600 euron kokouspalkkio. Matkustuskustannukset korvataan yhtiön matkustussäännön mukaan.

Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio yhtiön hyväksymän tilintarkastajan laskun mukaan. Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka Ernst & Young Oy:n. Päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Antti Suominen.

Valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen ja osakeantiin

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 400 000 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta. Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen

rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi, käytettäväksi yhtiön hallituksen jäsenten vuosipalkkioiden maksamiseen tai yhtiön osakeperusteisten palkkiojärjestelmien toteuttamiseen. Hankkimisvaltuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka.

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 400 000 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta tai uuden osakkeen antamisesta. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa ja uudet osakkeet voidaan antaa joko maksua vastaan tai maksutta. Uudet osakkeet voidaan antaa ja yhtiöllä olevat omat osakkeet luovuttaa yhtiön osakkeenomistajille siinä suhteessa kuin he ennestään omistavat yhtiön osakkeita tai osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen, yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksaminen tai yhtiön osakeperusteisten palkkiojärjestelmien toteuttaminen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2020 saakka.

Yhtiökokous hyväksyi hallituksen ehdotuksen nimitystoimikunnan työjärjestyksen muuttamisesta ja päivittämisestä.

Yhtiökokouksen jälkeisessä järjestäytymiskokouksessaan hallitus valitsi keskuudestaan tarkastusvaliokunnan sekä palkitsemisvaliokunnan jäsenet.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Heikki Westerlund ja jäseniksi Riitta Mynttinen ja Lars Peter Lindfors. Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajaksi valittiin Jari Paasikivi ja jäseniksi Petteri Walldén ja Riitta Mynttinen.

Yhtiökokouksen pöytäkirja on nähtävillä Tikkurilan internetsivuilla <https://www.tikkurilagroup.com/fi/yhtiokokous-2019>

Varsinainen yhtiökokous 2020

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi tiistaina 24.3.2020 klo 10.00 Finlandia-talossa osoitteessa Mannerheimintie 13, Helsinki. Tikkurilan hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle. Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös ovat luettavissa viimeistään viikolla 10 osoitteessa www.tikkurilagroup.fi

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Tikkurilan liiketoimintaan vaikuttavat erilaiset strategiset, operatiiviset, taloudelliset ja vahinkoriskit. Tikkurila pyrkii tunnistamaan ja arvioimaan riskit sekä reagoimaan niihin mahdollisimman ennakoivasti sekä rajoittamaan niiden mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Keskeisimpiä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä ovat yhtiön arvion mukaan tämän tilinpäätöstiedotteen julkaisuhetkellä seuraavat:

Toimialaan liittyvät riskit

Maalitoimialalla kilpailu on kiristynyt ja yrityskauppoja tehdään aktiivisesti. Hinnan merkitys on korostunut tietyissä segmenteissä. Lisäksi varsinkin Tikkurilan suuret vähittäiskauppa-asiakkaat ovat alkaneet karsimaan toimittajiensa lukumäärää ja kilpailuttamaan voimakkaammin ostojaan, ja myös edistämäänsä omien tuotemerkkiensä myyntiä. Tämä kehitys saattaa aiheuttaa tuotteiden myyntimarginaalien alentumista tai myynnin vähentymistä tai loppumista kokonaan tietyille asiakkaille, mikäli Tikkurila ei pysty tarjoamaan kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluita.

Tikkurila myy valtaosan tuotteistaan ulkoisten jakelukanavien kautta, esimerkiksi tukkukaupan tai vähittäiskaupan yhtiöiden kautta. Viimeisten vuosien aikana ammattilaisten osuus on lisääntynyt. Samoin perinteiset pienimuotoiset vähittäiskaupan maalimyyvälät ovat hävinneet monella markkinalla, kuten Ruotsissa ja Puolassa, markkinaosuutta suurille kansainvälisille rautakauppaketjuille, mikä lisää asiakaskeskittymäriskiä. Lisäksi digitaaliset uudet kanavat ja ostotavat voivat muuttaa kilpailuasetelmaa, hinnoittelumalleja ja myös edellyttää lisäpanostuksia.

Raaka-aineisiin liittyvät riskit

Tikkurila on riippuvainen toimittajiensa kyvystä toimittaa maalien valmistuksessa tarvittavia raaka-aineita. Useiden Tikkurilan kannalta tärkeiden raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien hinnat ovat nousseet merkittävästi viime vuosina, eikä konserni ole vielä pystynyt täysimääräisesti siirtämään kustannusten nousua lopputuotehintoihinsa. Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien hinnat ovat pysyneet historiallisen korkealla tasolla. Vaikka joidenkin raaka-aineiden hinnat ovat alkaneet tasaantua tai laskea, on silti mahdollista, että Tikkurila ei pysty nostamaan myyntihintojaan riittävästi tai riittävän nopeasti kompensoimaan kustannusinflaatiota. Lisäksi monien tärkeiden raaka-aineiden saatavuuden arvioidaan jatkuvan haasteellisina, mikä voi johtaa tuotteiden puuttumiseen ja myynnin menetyksiin sekä lisäkustannuksiin. Raaka-aineisiin liittyvät epävarmuudet voivat vaikuttaa kannattavuuteen, markkinaosuuskehitykseen, tuotevalikoimaan tai yleiseen kilpailutilanteeseen. Lisäksi on vielä hankala arvioida, miten koronavirus mahdollisesti vaikuttaa teolliseen tuotantoon, raaka-aineiden saatavuuteen tai Tikkurilan liiketoimintaan Kiinassa.

Operatiiviseen toimintaan ja rakennemuutokseen liittyvät riskit

Tikkurila on kahden viime vuoden aikana toteuttanut erilaisia toimia, joiden seurauksena tuotantolaitosten määrää ja henkilöstöä on vähennetty sekä organisaation ja johtamisen malleja uusittu. Nämä toimet voivat johtaa tietotaidon menettämiseen ja mahdollisesti pullonkauloihin joissakin toiminnoissa.

Luottotappioriskit

Vaikka Tikkurila ei ole kokenut merkittäviä luottotappioita, tulevaisuudessa asiakasluottoriskien merkitys korostuu, ja ne voivat haitata liiketoimintaa tai aiheuttaa tappioita, vaikka Tikkurilan asiakaskunta suurimmassa osassa markkinoita on laaja-alainen. Tikkurilan liiketoiminnan kasvu Kiinassa ja toisaalta melko keskittynyt asiakaskunta useilla markkinoilla ovat lisänneet merkittävien luottotappioiden riskiä. Lisäksi itäisillä markkinoilla, kuten Venäjällä ja Puolassa, joidenkin asiakkaiden luottokelpoisuus on edelleen heikentynyt, ja jotkut yksittäiset asiakkaat ovat menneet konkurssiin. Tikkurilalla on joissain tapauksissa käytössä vakuusjärjestelyjä ja Puolassa myös luottoturvakatuutus. Siitä huolimatta, että jonkin verran luottotappioita saamisista on jo kirjattu, on mahdollista, että asiakas- tai taloudellisia menetyksiä tulee lisää.

Valuuttakurssien kehitys

Tikkurilan kansainvälisestä toiminnasta johtuen konsernin tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan kohdistuu valuuttariskejä. Merkittävimmät valuuttariskit kohdistuvat Venäjän ruplaan, Ruotsin kruunuun ja Puolan zlotyyn. Osa konsernin raaka-aineostoista on hinnoiteltu suoraan tai välillisesti Yhdysvaltain dollareina. Joidenkin konsernin kannalta keskeisten valuuttakurssien kehitys on ollut konsernin kannalta epäsuotuisa viime vuosien aikana. Mikäli tämä kehitys jatkuu, sillä on negatiivinen vaikutus konsernin euromääräiseen liikevaihtoon ja liiketulokseen, ja se voi myös vaikuttaa yhtiön suhteelliseen kilpailuasetelmaan joillakin markkinoilla. Lisäksi konsernin omaan pääomaan kohdistuu valuuttariski muunnettaessa tytäryhtiöiden valuuttamääräisiä oman pääoman eriä euromääräisiksi, ja euromääräisen konsernitaseen omaisuuserien arvot muuttuvat valuuttakurssien muuttuessa.

Tikkurilan riskinhallintaperiaatteet ovat nähtävissä Tikkurilan sivustolla osoitteessa www.tikkurilagroup.fi. Lisätietoja Tikkurilan liiketoiminnan lyhyen ja pitkän aikavälin riskeistä julkaistaan hallituksen toimintakertomuksessa. Lisätietoja taloudellisista riskeistä annetaan vuoden 2019 konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Markkinakatsaus

Talouskasvu on hidastunut Tikkurilan keskeisillä markkina-alueilla. Koska BKT:n kasvu on hidastunut tai pysähtynyt kaikilla tärkeillä markkinoillamme, myös maaliteollisuuden kasvu on ollut maltillista. Jatkossa maalimarkkinoiden kasvun Suomessa ja Ruotsissa arvioidaan olevan maltillisempaa, kun taas Puolassa ja Venäjällä kasvun arvioidaan pysyvän nopeampana. Kaikilla Tikkurilan keskeisillä markkinoilla teollisuussegmentti on kasvanut, ja sen ennustetaan kasvavan hieman kauppaja- ja rakennusmaalimarkkinoita nopeammin.

Maalien myyntivolyymit ja BKT:n kasvu ovat kehittyneet melko samalla tavalla. Arvolla mitattuna myynnin kasvu on ollut hiukan BKT:ta nopeampaa. Tähän ovat vaikuttaneet inflaatio ja tuotteiden kysynnän siirtyminen yhä enemmän premium-tuotteiden, kuten Tikkurila, Beckers ja Alcro, suuntaan.

Tikkurilalla on hyvät edellytykset tarjota asiakkailleen korkealaatuisia ja kilpailukykyisiä tuotteita ja palveluita kaikilla liiketoiminnan osa-alueilla. Tikkurila on kauppaja- ja rakennusmaalien markkinajohtaja Venäjällä, Ruotsissa, Suomessa ja Baltiassa. Puolassa neljä suurinta yhtiötä ovat melko tasaväkisiä ja Tikkurila lähestyy määrätietoisesti kolmatta sijaa.

Kaikilla markkinoilla on käynnissä hidas murros, kun kuluttajat hyödyntävät entistä enemmän ammattimaalareita. Ajan myötä tämän uskotaan olevan tärkeä kasvuajuri ammattilais- ja teollisuusmyynnin osalta, mikä puolestaan vaikuttaa myyntimixiin ja joillakin markkinoilla myös myyntikanaviin. Maalimarkkinoiden, kuten myös toimittajien ja vähittäiskauppioiden konsolidaatiokehityksen odotetaan jatkuvan

Raaka-aineiden ja pakkausmateriaalien hinnat ovat viime vuosien inflaation seurauksena pysyneet historiallisen korkealla tasolla. Tikkurilan liiketoiminta-alueiden keskeisistä valuutoista Ruotsin kruunu heikkeni edelleen vuonna 2019 ja Venäjän rupla elpyi vuoden loppua kohti. Puolan zloty oli suhteellisen vakaa. Valuuttakurssien epävakauden odotetaan jatkuvan.

Lähteet:

Markets & Markets: Paints & Coating market and forecast 2019-2024, Euromonitor Home Paint data 2018. IMF World Fact book Oct 2019, Chem Courier quarterly data per Q2 2019, GFK (Puola) Q3 2019, SVEFF (Ruotsi) Q3 2019, VTY (Suomi) Q3 2019

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen yhtiön liiketoiminnassa tai taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia.

30.1.2020 Tikkurilan nimitystoimikunta päätti seuraavista ehdotuksista koskien hallituksen jäseniä ja heidän palkitsemistaan.

Tikkurilan nimitystoimikunta ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, joka on suunniteltu pidettäväksi 24.3.2020, että hallitukseen valitaan seitsemän jäsentä ja että hallituksen jäseniksi valitaan uudelleen Lars Peter Lindfors, Riitta Mynttinen, Jari Paasikivi, Catherine Sahlgren, Petteri Walldén ja Heikki Westerlund. Lisäksi hallituksen uudeksi jäseneksi ehdotetaan valittavan Andrey Pantyukhov. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Kaikki valittavaksi ehdotetut henkilöt ovat antaneet suostumuksensa ehdokkuudelle.

Andrey Pantyukhov (s. 1972), MBA, toimii Nokian Renkaat Oyj:n Venäjä ja Aasia -liiketoiminta-alueen johtajana. Hän on työskennellyt yhtiössä vuodesta 2004 ja ollut johtoryhmän jäsen vuodesta 2009. Aiemmin hän työskenteli konsulttina Boston Consulting Groupissa (BCG) Suomessa ja eri myynti- ja markkinointirooleissa suomalaisissa yrityksissä Venäjällä. Hän on Venäjän kansalainen.

Nimitystoimikunta ehdottaa edelleen, että hallituksen puheenjohtajaksi valittaisiin Jari Paasikivi ja varapuheenjohtajaksi Petteri Walldén.

Nimitystoimikunta ehdottaa yhtiökokoukselle hallituksen vuosipalkkioihin korotusta seuraavasti: puheenjohtaja 68 000 euroa (2019: 64 000 euroa), varapuheenjohtaja ja jäsen, joka toimii tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana 43 000 euroa (2019: 40 000 euroa) sekä muut hallituksen jäsenet 34 000 euroa (2019: 32 000 euroa) vuodessa. Vuosipalkkiosta noin 40 prosenttia ehdotetaan maksettavaksi markkinoilta hankittavina Tikkurila Oyj:n osakkeina ja loput käteisenä. Osakkeet hankittaisiin suoraan hallituksen jäsenten lukuun kahden viikon kuluessa siitä, kun liiketoimintakatsaus ajalta 1.1. - 31.3.2020 on julkistettu.

Lisäksi nimitystoimikunta ehdottaa, että hallituksen jäsenille maksetaan kultakin hallituksen ja sen valiokuntien varsinaiselta kokoukselta (pois lukien päätökset ilman kokousta) palkkiona: jäsenen kotimaassa pidettävät kokoukset 600 euroa sekä jäsenen kotimaan ulkopuolella pidettävät kokoukset 1 200 euroa. Jäsenen osallistuessa kokoukseen puhelin- tai videoyhteyden välityksellä maksettaisiin 600 euron kokouspalkkio. Matkustuskustannukset ehdotetaan korvattavaksi yhtiön matkustussäännön mukaan.

Tikkurilan nimitystoimikunnan jäsenet ovat:

- Annika Paasikivi, toimitusjohtaja, Oras Invest Oy
- Reima Rytsölä, varatoimitusjohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma
- Annika Ekman, osakejohtaja, sijoitukset, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen
- Jari Paasikivi, hallituksen puheenjohtaja, Tikkurila Oyj (nimitystoimikunnan asiantuntijajäsen)

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Tikkurila Oyj:n jakokelpoinen oma pääoma oli 31.12.2019 yhteensä 154,2 miljoonaa euroa: sijoitetun vapaan oman pääoman rahaston määrä oli 40,0 miljoonaa euroa ja kertyneiden voittovarojen määrä 114,2 miljoonaa euroa mukaan lukien tilikauden 2019 voitto.

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2019 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,50 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Ehdotettu osinko on yhteensä noin 22,1 miljoonaa euroa, ja se vastaa noin 66 prosenttia konsernin tilikauden 2019 nettotuloksesta.

Liiketoiminnan kausiluonteisuuden johdosta Tikkurila maksaa osingon kahdessa erässä. Osinko vuodelta 2019 maksetaan kahdessa erässä seuraavasti: ensimmäinen erä 0,25 euroa osakkeelta maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 26.3.2020 merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tämän erän osinko maksetaan 6.4.2020.

Toinen erä 0,25 euroa osakkeelta maksetaan marraskuussa 2020. Toinen erä maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä merkittynä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon. Hallitus päättää 28.10.2020 pidettäväksi sovitussa kokouksessaan toisen erän osingonmaksun täsmäytyspäivän ja osingonmaksupäivän. Suomalaisen arvo-osuusjärjestelmän nykyisten sääntöjen mukaisesti osingon täsmäytyspäivä olisi silloin 30.10.2020 ja osingon maksupäivä aikaisintaan 6.11.2020.

Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet

Tavoitteet (hyväksytty 25.4.2019) ovat:

- Liikevaihto: Tikkurilan tavoitteena on markkinoita nopeampi liikevaihdon kasvu
- Suhteellinen kannattavuustavoite: oikaistu liikevoitto yli 12 prosenttia
- Operatiivinen sidotun pääoman tuotto (ROCE): yli 20 prosenttia
- Taserakenne: nettovelkaantumisaste alle 70 prosenttia
- Osinko: Vähintään 40 prosenttia vuotuisesta operatiivisesta nettotuloksesta

Ohjeistus vuodelle 2020

- Oikaistun liikevoiton arvioidaan paranevan edellisestä vuodesta (2019: 46,4 milj. euroa)
- Liikevaihdon arvioidaan säilyvän edellisen vuoden tasolla (2019: 563,8 milj. euroa), ilman valuuttakurssien vaikutusta

Vantaalla, helmikuun 12. päivänä, 2020

TIKKURILA OYJ
HALLITUS

Tilinpäätöslyhennelmä ja liitetiedot

Tikkurilan tilinpäätös on tilintarkastettu ja tilintarkastuskertomus on annettu 11.2.2020. Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetty taloudellinen informaatio on laadittu IAS 34 -standardin mukaisesti. Pyörityseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuina välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin. Neljännesvuositiedot ovat tilintarkastamattomia.

Konsernitilinpäätöksen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita kuin vuositilinpäätöksessä 2018 lukuun ottamatta vuonna 2019 käyttöön otettuja uusia tai uudistettuja standardeja ja tulkintoja. Näistä tilikauden 2019 alusta sovellettujen IFRS 16 Vuokrasopimukset, ja IFRIC 23 tulkinnalla Tuloverokäsittelyä koskeva epävarmuus, on ollut vaikutusta Tikkurilan raportoimiin lukuihin. IFRS 16 -standardin vaikutukset konsernin avaavaan taseeseen on esitetty seuraavassa taulukossa. Johdon käsityksen mukaan muilla uusilla IFRS ja IFRIC muutoksilla ei ole ollut merkittävää vaikutusta katsauskaudelta esitettyihin lukuihin.

IFRS 16 Vuokrasopimukset (voimaan 1.1.2019 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla)

Standardi edellyttää vuokralle ottajilta vuokrasopimusten merkitsemistä taseeseen sopimusten alkaessa vuokranmaksuvelvoitteena sekä siihen liittyvänä omaisuuseränä. Tikkurila on käyttänyt soveltamisen aloittamisajankohtana yksinkertaistettua lähestymistapaa, jolloin vertailukauden tietoja ei ole oikaistu. Käyttöomaisuuserän arvostamisessa on valittu vaihtoehto, missä vuokrasopimusvelka on yhtä suuri kuin käyttöoikeusomaisuuserä. Muutamiiin vuokrasopimuksiin liittyi ennakkoon maksettuja vuokria, jotka siirtymähetkellä luettiin mukaan käyttöoikeusomaisuuserään, jolloin näistä sopimuksista kirjattu siirtymähetken vuokrasopimusvelka oli kirjattua omaisuuserää pienempi.

Vuokrasopimukset -standardi sisältää lyhytaikaisia enintään 12 kuukautta kestäviä vuokrasopimuksia sekä arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskevat helpotukset. Tikkurila on käyttänyt nämä helpotukset, eikä näiden sopimusten osalta ole kirjannut taseeseen käyttöoikeusomaisuuserää ja vuokrasopimusvelkaa. Helpotusten piiriin kuuluvien sopimusten vuokramenot kirjataan kuluksi vuokra-ajan kuluessa.

IFRS 16 -standardin mukaan käyttöoikeuteen perustuva omaisuuserän ja velan määrä lasketaan diskonttaamalla sopimuksen tulevat vähimmäisvuokrat. Diskonttauskorkona on ensisijaisesti käytettävä vuokrasopimuksen sisäistä korkoa, jos korko on helposti määritettävissä. Mikäli sitä ei voida helposti määrittää, käytetään vuokralle ottajan lisäluoton korkoa. Tikkurila-konsernissa on vuokrasopimusvelka arvostettu siirtymähetkellä jäljellä olevien vuokravelkojen nykyarvoon käyttämällä diskonttauskorkona Tikkurilan lisäluoton korkoa. Ulkoisen rahoituksen hankinnan hoito konsernissa on keskitetty emoyhtiön talousosastolle, joka toimii sisäisenä pankkina konsernin tytäryhtiöille. Konserni on määritellyt keskitetyt sisäiset korkokannat tytäryhtiöille niiden vuokrasopimusten laskentaan. Diskonttauskorkojen määrittelyssä on huomioitu tytäryhtiöiden toimintavaluutta sekä vuokrasopimusten maturiteetti.

Vuokra-aika on vuokrasopimusten ei-purettavissa oleva jakso. Vuokrasopimuksiin sisältyvät jatko-optiot sisällytetään vuokra-aikaan, mikäli on kohtuullisen varmaa, että nämä tullaan käyttämään. Toistaiseksi voimassa olevissa sopimuksissa, joissa vuokralle antajalla ei ole yksipuolista irtisanomisoikeutta, ja joiden irtisanomisesta aiheutuisi konsernille merkittäviä kustannuksia, on vuokrakauden määrittelyssä käytetty harkintaa. Tällöin vuokrakauden maksimipituus asetetaan Tikkurilan strategisen suunnittelukauden pituiseksi, 5 vuodeksi. Samanlaista harkintaa on käytetty niiden toistaiseksi voimassa olevien sopimusten sopimuskauden arvioimiseen, kun vuokranantajalla on oikeus ilman merkittäviä sanktioita irtisanoa sopimus, mutta jotka ovat Tikkurilan liiketoiminnan kannalta olennaisia sopimuksia, irtisanomisesta aiheutuisi Tikkurilalle merkittäviä kustannuksia ja sopimukset ovat jatkuneet useita vuosia. Näissä tapauksissa yksipuolisen irtisanomisen todennäköisyys on arvioitu vähäiseksi. Tikkurila-konsernin merkittävimmät vuokrasopimukset koskevat toimitiloja (toimistoja ja kauppapaikkoja), maa-alueen käyttöoikeutta ja henkilöautoja.

Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, jos vuokrasopimuksen alkuperäisten ehtojen mukainen rahavirta muuttuu. Tikkurilan, erityisesti toimitiloja koskeviin sopimuksiin sisältyy muuttuvia vuokria, jotka ovat pääasiassa sidottu kuluttajahintaindeksiin kehitykseen. Vuokrasopimusvelka määritetään uudelleen, kun kyseisen indeksin muutos aiheuttaa rahavirran muutoksen. Vuokrasopimusvelan uudelleenarvostamisen johdosta tehdään vastaava oikaisu käyttöoikeusomaisuuserään. Arviot vuokrattujen toimitilojen vuokrasopimusten vuokra-ajan pituudesta, ja mahdollisesta jatko-option käyttämisestä vaikuttavat merkittävästi Tikkurilan taseeseen.

Siirtymähetkellä taseeseen kirjattiin vuokrasopimusvelkaa 24,0 miljoonaa euroa ja käyttöoikeusomaisuuseriin yhteensä 24,8 miljoonaa euroa. Lisäksi konserni oli sitoutunut vuokrasopimukseen, joka ei ollut siirtymähetkellä vielä alkanut. Tästä aiheutunut 1,1 miljoonan euron vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserän lisäys eivät sisälly yllä mainittuihin avaavan taseen lukuihin. Siirtymähetkellä vuokrasopimusvelan painotettu lisäluoton korko oli 4,2 %.

IFRS 16 Vuokrasopimus -standardin käyttöönoton johdosta konsernin korolliset nettovelat siirtymähetkellä 1.1.2019 nousivat 85,5 miljoonasta eurosta 109,6 miljoonaan euroon. Konsernin velkaantumisaste kasvoi 57,0 %:sta 73,0 %:iin ja konsernin omavaraisuusaste laski hieman. Vertailuvuonna ei purettavissa olevien muiden vuokrasopimusten mukaiset vähimmäisvuokrat esitettiin taseen ulkopuolisissa vastuissa (IAS 17). Vertailukauden lukuja ei ole oikaistu.

Tikkurilan siirtymähetkellä voimassa ollut rahoitusjärjestely sisälsi kovenantin, joka perustui Tikkurila-konsernin nettovelkaantumisasteeseen. IFRS 16 -standardin käyttöönotolla ei kuitenkaan ollut vaikutusta rahoitusjärjestelyyn, joka oli voimassa marraskuun 2019 alkupuolelle saakka. Tikkurila allekirjoitti marraskuussa 2019 uuden laina- ja valmiusluottosopimuksen, mikä sisältää Tikkurila-konsernin nettovelkaantumisasteeseen liittyvän yhden taloudellisen kovenantin, jonka määrittelyssä on huomioitu IFRS16-standardin vaikutus tunnuslukuihin.

Seuraavassa taulukossa on esitetty IFRS 16 -standardista johtuvat oikaistut ja uudelleenluokitellut Tikkurila-konsernin avaavaan taseeseen 1.1.2019.

KONSERNIN TASE

Milj. euroa			
VARAT	31.12.2018	Oikaisu	1.1.2019
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	69,8		69,8
Muut aineettomat hyödykkeet	21,0		21,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	70,9	-0,2	70,7
Käyttöoikeusomaisuuserät	-	24,8	24,8
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	0,4		0,4
Muut sijoitukset	0,7		0,7
Pitkäaikaiset saamiset	8,9		8,9
Varat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	-		-
Laskennalliset verosaamiset	8,1		8,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	179,8	24,6	204,4
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	78,8		78,8
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	1,0		1,0
Lyhytaikaiset korottomat saamiset	103,3	-0,6	102,7
Rahavarat	35,5		35,5
Myyttävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	1,6		1,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	220,2	-0,6	219,6
Varat yhteensä	400,0	24,0	424,0

OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.12.2018	Oikaisu	1.1.2019
Osakepääoma	35,0		35,0
Muut rahastot	0,0		0,0
Käyvän arvon rahasto	0,0		0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40,0		40,0
Omat osakkeet	0,0		0,0
Muuntoerot	-46,0		-46,0
Kertyneet voittovarot	121,1	0,0	121,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	150,1	0,0	150,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-	-
Oma pääoma yhteensä	150,1	0,0	150,1
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	50,0	17,8	67,8
Muut pitkäaikaiset velat	0,1		0,1
Velat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	26,1		26,1
Varaukset	0,6		0,6
Laskennalliset verovelat	3,9		3,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	80,7	17,8	98,5
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	71,0	6,3	77,3
Lyhytaikaiset korottomat velat	96,0		96,0
Varaukset	2,2		2,2
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	-		-
Lyhytaikaiset velat yhteensä	169,1	6,3	175,4
Oma pääoma ja velat yhteensä	400,0	24,0	424,0
Korolliset nettorahoitusvelat, miljoonaa euroa	85,5	24,0	109,6
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	57,0 %		73,0 %
Omavaraisuusaste, %	37,6 %		35,4 %

IFRS 16:n vaikutukset tilikaudella 2019

IFRS 16:n johdosta tammi-joulukuun liiketoiminnan muut kulut pienenevät 8,3 miljoonalla eurolla. Poistot tilikaudella olivat yhteensä 24,2 miljoonaa euroa, ja ne sisälsivät käyttöoikeusomaisuuserien poistoja 8,2 miljoonaa euroa. Standardi vaikutti positiivisesti liiketulokseen 0,1 miljoonaa euroa. Korkokulut tammi-joulukuussa olivat yhteensä 2,0 miljoonaa euroa ja niihin sisältyi vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 1,1 miljoonaa euroa. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi liiketoiminnan rahavirtaa tammi-joulukuussa 7,3 miljoonaa euroa.

Konsernin nettorahoitusvelat olivat 78,4 miljoonaa euroa, johon sisältyi vuokrasopimusvelkoja yhteensä 22,6 miljoonaa euroa. Vuokrasopimusvelat on esitetty taseen erissä pitkäaikaiset korolliset velat ja lyhytaikaiset korolliset velat. Nettovelkaantumisaste (gearing %) ilman vuokrasopimusvelkojen vaikutusta on 32,4 %.

IFRS 16:n vaikutukset viimeisellä vuosineljänneksellä

Viimeisen vuosineljänneksen liiketoiminnan muut kulut pienenevät 2,1 miljoonalla eurolla. Poistot katsauskaudella olivat yhteensä 6,1 miljoonaa euroa, ja ne sisälsivät käyttöoikeusomaisuuserien poistoja 2,0 miljoonaa euroa. Standardi vaikutti positiivisesti loka-joulukuun liiketulokseen 0,1 miljoonaa euroa. Korkokulut katsauskaudella olivat yhteensä 0,5 miljoonaa euroa ja niihin sisältyi vuokrasopimusvelkojen korkokuluja 0,3 miljoonaa euroa. IFRS 16 -standardin käyttöönotto paransi liiketoiminnan rahavirtaa katsauskaudella 1,3 miljoonaa euroa.

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
Liikevaihto	107,9	105,5	563,8	561,5
Liiketoiminnan muut tuotot	1,5	5,6	3,3	10,0
Kulut	-111,0	-113,3	-499,0	-523,4
Poistot ja arvonalentumiset	-6,1	-6,4	-24,2	-21,6
Liiketulos	-7,7	-8,6	43,9	26,5
Nettorahoituskulut	-0,5	-1,3	0,0	-5,8
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	0,0	0,0	0,3	0,3
Tulos ennen veroja	-8,1	-9,9	44,2	21,0
Tuloverot	0,7	1,5	-10,9	-6,5
Kauden tulos	-7,4	-8,4	33,2	14,6
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi				
Oman pääoman ehtoisten sijoitusten muutokset	-	0,1	0,0	0,1
Etuuspohjaisten etuuksien uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,8	0,7	-3,9	-0,2
Tuloverot liittyen eriin, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	-0,2	-0,2	0,8	0,0
Yhteensä muut laajan tuloksen erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi	0,6	0,6	-3,1	-0,1
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi				
Muuntoerot	1,5	-1,7	5,5	-6,6
Tuloverot liittyen eriin, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	-	-	-	-
Yhteensä muut laajan tuloksen erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi	1,5	-1,7	5,5	-6,6
Kauden laaja tulos yhteensä	-5,2	-9,5	35,6	7,8

Kauden tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	-7,4	-8,4	33,2	14,6
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-
Kauden tulos yhteensä	-7,4	-8,4	33,2	14,6

Kauden laajan tuloksen jakautuminen

Emoyhtiön omistajille	-5,2	-9,5	35,6	7,8
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-	-
Kauden laaja tulos yhteensä	-5,2	-9,5	35,6	7,8

Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	-0,17	-0,19	0,75	0,33
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	-0,17	-0,19	0,75	0,33

KONSERNIN TASE

Milj. euroa

VARAT

31.12.2019 31.12.2018

Pitkäaikaiset varat

Liikearvo	70,2	69,8
Muut aineettomat hyödykkeet	18,2	21,0
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	69,3	70,9
Käyttöoikeusomaisuuserät	22,2	-
Pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyt yritykset	0,3	0,4
Muut sijoitukset	0,7	0,7
Pitkäaikaiset saamiset	7,0	8,9
Varat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	0,1	-
Laskennalliset verosaamiset	10,3	8,1
Pitkäaikaiset varat yhteensä	198,4	179,8

Lyhytaikaiset varat

Vaihto-omaisuus	85,5	78,8
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	0,7	1,0
Lyhytaikaiset korottomat saamiset	104,0	103,3
Rahavarat	47,0	35,5
Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	1,4	1,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä	238,7	220,2

Varat yhteensä

437,1 400,0

OMA PÄÄOMA JA VELAT	31.12.2019	31.12.2018
Osakepääoma	35,0	35,0
Muut rahastot	0,0	0,0
Käyvän arvon rahasto	0,0	0,0
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40,0	40,0
Omat osakkeet	0,0	0,0
Muuntoerot	-40,5	-46,0
Kertyneet voittovarot	137,4	121,1
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	171,9	150,1
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-
Oma pääoma yhteensä	171,9	150,1
Pitkäaikaiset velat		
Pitkäaikaiset korolliset velat	75,1	50,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,1
Velat etuusperusteisista eläkkeistä ja muista pitkäaikaisista työsuhde-etuuksista	28,7	26,1
Varaukset	1,6	0,6
Laskennalliset verovelat	3,6	3,9
Pitkäaikaiset velat yhteensä	109,1	80,7
Lyhytaikaiset velat		
Lyhytaikaiset korolliset velat	50,2	71,0
Lyhytaikaiset korottomat velat	104,2	96,0
Varaukset	1,5	2,2
Myytäväinä oleviin omaisuuseriin liittyvät velat	-	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä	156,0	169,1
Oma pääoma ja velat yhteensä	437,1	400,0

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA				
Kauden tulos	-7,4	-8,4	33,2	14,6
Oikaisut				
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	6,5	8,7	29,0	30,3
Korkokulut ja muut rahoituskulut	0,7	1,6	2,6	6,8
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	-0,3	-0,3	-2,5	-1,0
Verot	-0,7	-1,5	10,9	6,5
Rahavirta ennen käyttöomaisuuden muutosta	-1,1	0,2	73,2	57,1

Käyttöpääoman muutos	11,1	23,3	-2,5	1,5
Maksetut korot ja muut rahoituskulut	-1,2	-1,7	-2,7	-6,0
Saadut korot ja muut rahoitustuotot	0,3	0,2	1,8	0,6
Maksetut tuloverot	1,8	5,8	-8,4	-5,6
Liiketoiminnan nettorahavirta	10,9	27,7	61,4	47,6

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA

Liiketoimintojen yhdistäminen	-	-	-	-
Muut investoinnit	-3,5	-2,2	-11,1	-12,2
Luovutustulot	0,6	0,3	1,6	0,6
Lainasaamisten vähennys (+), lisäys (-)	0,4	-	0,4	-0,1
Saadut osingot	0,4	0,4	0,4	0,4
Investointien nettorahavirta	-2,1	-1,6	-8,6	-11,3
Rahavirta ennen rahoitusta	8,8	26,2	52,7	36,3

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA

Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	10,0	-	10,0	-
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	-5,0	1,4	-28,0	14,0
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-1,3	-	-7,3	-
Osingonjako	-7,3	-17,6	-14,6	-35,3
Omien osakkeiden hankinta	-	-	-	-
Muut erät	-	-	-	-
Rahoituksen nettorahavirta	-3,6	-16,2	-39,8	-21,3

Rahavarojen nettomuutos

Rahavarojen nettomuutos	5,2	9,9	13,0	15,0
Rahavarat kauden alussa	41,8	24,9	35,5	16,9
Rahavarojen kurssimuutos	0,1	-0,6	1,4	-2,3
Rahavarat, jotka on esitetty myytävänä olevina varoina	-	-	-	-1,3
Rahavarat kauden lopussa	47,0	35,5	47,0	35,5
Rahavarojen nettomuutos	5,2	9,9	13,0	15,0

Vuokrasopimuksista johtuvat rahavirrat, IFRS 16

Korkokulut, liiketoiminnan rahavirrassa		10-12/2019	1-12/2019
Velkojen maksut, rahoituksen rahavirrassa		-0,3	-1,0
Vuokrasopimuksista johtuva rahavirta yhteensä		-1,6	-8,3
Liiketoiminnan rahavirta		10,9	61,4
Vuokrasopimusvelkojen korkokulut		0,3	1,0
Rahavirtaperusteiset vuokratulot		-1,6	-8,3
Liiketoiminnan rahavirta ilman IFRS 16 vaikutusta		9,5	54,1
Rahoituksen rahavirta		-3,6	-39,8
Vuokrasopimusvelkojen maksut		1,3	7,3
Rahoituksen rahavirta ilman IFRS 16 vaikutusta		-2,2	-32,5

KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOSLASKELMA

Milj. euroa

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma

	Osake pääom	Muut rahastot	Käyvän arvon rahasto	Svop - rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovar	Yhteensä	Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma										
31.12.2017	35,0	0,0	0,0	40,0	0,0	-39,3	143,9	179,5	-	179,5
Laadintaperiaatteiden muutos, IFRS 9, IFRS 15 ja IFRS 2	-	-	-	-	-	-	-2,1	-2,1	-	-2,1
Oma pääoma										
1.1.2018	35,0	0,0	0,0	40,0	0,0	-39,3	141,8	177,4	-	177,4
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-	-	-6,6	14,5	7,8	-	7,8
Osakeperusteinen palkitseminen	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1	-	0,1
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-35,3	-35,3	-	-35,3
Oma pääoma										
31.12.2018	35,0	0,0	0,0	40,0	0,0	-46,0	121,1	150,1	-	150,1
Oma pääoma										
31.12.2018	35,0	0,0	0,0	40,0	0,0	-46,0	121,1	150,1	-	150,1
Laadintaperiaatteiden muutos, IFRS 16	-	-	-	-	-	-	0,0	0,0	-	0,0
Oma pääoma										
1.1.2019	35,0	0,0	0,0	40,0	0,0	-46,0	121,1	150,1	-	150,1
Kauden laaja tulos yhteensä	-	-	-	-	-	5,5	30,2	35,6	-	35,6
Osakeperusteinen palkitseminen	-	-	-	-	-	-	0,7	0,7	-	0,7
Osingonjako	-	-	-	-	-	-	-14,6	-14,6	-	-14,6
Oma pääoma										
31.12.2019	35,0	0,0	0,0	40,0	0,0	-40,5	137,4	171,9	-	171,9

EMOYHTIÖN JAKOKELPOINEN OMA PÄÄOMA (FAS)**Milj. euroa**

	2019	2018
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40,0	40,0
Edellisten tilikausien voittovarot	85,8	85,2
Tilikauden tulos	28,4	15,1
Yhteensä	154,2	140,3

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

Tikkurila raportoi liiketoiminnastaan kahdella segmentillä: SBU West ja SBU East. Lisäksi Tikkurila yhteinen - osassa esitetään konsernihallintoon liittyvät tapahtumat.

Segmenttijako perustuu konsernin strategiaan, jonka mukaisesti Tikkurila haluaa olla johtava kuluttajille ja ammattilaisille suunnattujen maalaamiseen liittyvien ratkaisujen tarjoaja Pohjoismaissa sekä Venäjällä ja muissa valituissa Itä-Euroopan maissa. Raportoitavien segmenttien määrittely perustuu eri maantieteellisten alueiden toimintaympäristöjen erilaisuuteen, vallitsevaan lainsäädäntöön ja muuhun sääntelyyn sekä johtamisjärjestelmiin.

Tikkurila-konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi sekä segmenteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat pääosin segmenttien liiketulokseen. Segmentin varat ovat taseessa olevia erä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdennettavissa segmenteille.

Segmenttien tuotot muodostuvat erilaisten maalien ja niihin liittyvien oheistuotteiden myynnistä kauppiaille, teollisuuteen sekä ammattikäyttöön. Segmentit saavat tuottoja vähäisessä määrin myös maaleihin liittyvien oheispalvelujen myynnistä. Segmenttien tuotot esitetään asiakkaiden sijaintimaan mukaisesti, ja segmenttien varat esitetään varojen sijainnin mukaisesti. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu markkinahintoihin. Konsernin ulkoiset tuotot kertyvät laajasta asiakaskunnasta.

Liikevaihto segmenteittäin	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
SBU West	68,0	67,9	370,0	381,2
SBU East	39,9	37,6	193,8	180,3
Eliminoinnit	0,0	-	0,0	0,0
Yhteensä	107,9	105,5	563,8	561,5

Liiketulos segmenteittäin	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
SBU West	-7,6	-6,3	30,4	22,7
SBU East	1,8	-0,1	20,0	9,4
Tikkurila yhteinen	-1,9	-2,2	-6,5	-5,6
Eliminoinnit	-	-	-	-
Yhteensä	-7,7	-8,6	43,9	26,5

Vertailukelpoiseen liiketulokseen vaikuttavat erät segmenteittäin	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
SBU West	-0,1	-3,1	-0,3	-11,8

SBU East	0,1	-0,1	-2,0	-0,5
Tikkurila yhteinen	0,0	0,1	-0,2	-
Eliminoinnit	-	-	-	-
Yhteensä	-0,1	-3,1	-2,5	-12,3

Oikaistu liiketulos segmenteittäin	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
SBU West	-7,5	-3,2	30,7	34,5
SBU East	1,7	0,0	22,0	9,9
Tikkurila yhteinen	-1,9	-2,3	-6,3	-5,6
Eliminoinnit	-	-	-	-
Yhteensä	-7,6	-5,5	46,4	38,8

Segmenteille kohdistamattomat erät:

Nettorahoituskulut	-0,5	-1,3	0,0	-5,8
Osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	0,0	0,0	0,3	0,3
Tulos ennen veroja	-8,1	-9,9	44,2	21,0

Liikevaihto tuoteryhmittäin, segmenteittäin

	1-12/2019		1-12/2018	
Milj.euroa	Kauppa- ja rakennusmaalit	Teollisuusmaalit	Kauppa- ja rakennusmaalit	Teollisuusmaalit
SBU West	304,8	65,3	309,6	71,5
SBU East	162,6	31,2	153,0	27,3
Eliminoinnit	0,0	-	0,0	-
Yhteensä	467,4	96,4	462,7	98,8

Varat segmenteittäin	31.12.2019	31.12.2018
Milj. euroa		
SBU West	343,1	298,3
SBU East	98,0	67,6
Segmenteille kohdistamattomat erät	31,4	50,0
Eliminoinnit	-35,4	-15,9
Varat yhteensä	437,1	400,0

AINEELLISTEN KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEIDEN MUUTOKSET

Milj. euroa	1-12/2019	1-12/2018
Kirjanpitoarvo kauden alussa	70,9	81,2
Lisäykset	9,4	10,2
Liiketoimintojen hankinta	-	-
Vähennykset	-0,2	-0,1

Poistot ja arvonalentumiset	-11,8	-15,1
Kurssierot ja muut muutokset	1,0	-5,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	69,3	70,9

Hankintasuoritukset aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin olivat katsauskauden lopussa 1,4 (3,9) miljoonaa euroa.

**AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN
MUUTOKSET**
Milj. euroa

	1-12/2019	1-12/2018
Kirjanpitoarvo kauden alussa	90,8	98,4
Lisäykset	1,7	0,2
Liiketoimintojen hankinta	-	-
Vähennykset	0,0	-0,1
Poistot ja arvonalentumiset	-4,2	-6,5
Kurssierot ja muut muutokset	0,1	-1,3
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	88,4	90,8

Hankintasitoumukset aineettomiin hyödykkeisiin olivat katsauskauden lopussa 0,0 (0,0) miljoonaa euroa.

**KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERIEN
MUUTOKSET**
Milj. euroa

	1-12/2019	1-12/2018
IFRS 16 käyttöönotto	24,8	-
Kirjanpitoarvo kauden alussa	-	-
Lisäykset	5,4	-
Vähennykset	-0,3	-
Poistot ja arvonalentumiset	-8,2	-
Kurssierot ja muut muutokset	0,5	-
Kirjanpitoarvo kauden lopussa	22,2	-

VAIHTO-OMAISUUS

Katsauskaudella on tulokseen kirjattu vaihto-omaisuudesta arvonalentumistappiota 5,4 (9,4) miljoonaa euroa.

LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Tikkurila-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö (Tikkurila Oyj), tytär- ja yhteisyritykset.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja konsernin johtoryhmän jäsenet, toimitusjohtaja, heidän perheenjäsenensä ja määräysvaltayhtiönsä.

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketapahtumat:

Milj. euroa

	1-12/2019	1-12/2018
Yhteisyritykset		
Myynnit	5,1	5,0
Liiketoiminnan muut tuotot	1,0	1,0
Saamiset	0,5	0,4
Velat	0,0	0,0

Osakeperusteiset sitouttamis- ja kannustinjärjestelmät

Tikkurila Oyj:n hallitus päätti huhtikuussa 2016 konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinohjelmasta. Ohjelma sisältää suoriteperusteisen osakepalkkiojärjestelmän 2015–2019 sekä ehdollisen osakepalkkiojärjestelmän 2016–2018. Toukokuussa 2017 hallitus päätti ansaintajakson 2017–2019 yksityiskohdista ja lisäksi tietyille konsernin avainhenkilöille suunnatusta ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä 2017–2019.

Suoriteperusteisessa osakepalkkiojärjestelmässä on kolme ansaintajaksoa 2015–2017, 2016–2018 ja 2017–2019. Mahdollinen palkkio maksetaan osittain Tikkurila Oyj:n osakkeina ja osittain rahana.

Osakepalkkiojärjestelmän 2015–2019 ansaintajaksolta 2015–2017 ja 2016–2018 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 250 000 Tikkurila Oyj:n osaketta. Palkkio perustuu Tikkurila-konsernin keskimääräiseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja nettovelkaan perustuvaan laskennalliseen yritysarvoon vuosina 2015–2017 ja 2016–2018. Ansaintajaksujen 2015–2017 ja 2016–2018 perusteella ei tehty maksusuorituksia, koska ansaintajaksolle määritetyt kriteerit eivät täyttyneet.

Ansaintajakson 2017–2019 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 120 000 Tikkurila Oyj:n osaketta. Palkkio perustuu Tikkurila-konsernin keskimääräiseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja nettovelkaan perustuvaan laskennalliseen arvoon vuosina 2017–2019. Ansaintajakson 2017–2019 perusteella ei toteudu maksusuorituksia, koska ansaintajaksolle määritetyt kriteerit eivät täyttyneet.

Kummassakin ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä on yksi sitouttamisjakso, kalenterivuodet 2016–2018 ja 2017–2019. Järjestelmien palkkiot maksetaan osittain osakkeina ja osittain rahana. Sitouttamisjakson 2017–2019 jaettavaksi tuleva maksimimäärä on 8 000 osaketta. Sitouttamisjakson 2016–2018 jaettavaksi tuleva maksimimäärä oli 4 000 osaketta, mutta palkkion saamisen edellytykset eivät täyttyneet.

Kesäkuussa 2018 Tikkurila Oyj:n hallitus päätti kahdesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä: 2018–2022 ja 2018–2019. Osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2022 on kolme ansaintajaksoa, kalenterivuodet 2018–2020, 2019–2021 ja 2020–2022. Järjestelmän mahdolliset palkkiot maksetaan osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana ja palkkion maksun edellytyksenä on, että osallistuja on työ- tai toimisuhteessa palkkion maksuhetkellä. Tikkurilan hallitus päätti muuttaa joulukuussa 2018 osakepalkkiojärjestelmän 2018–2022 ehtoja siten, että osa ansaintajakson 2019–2021 palkkiosta on aikaperusteinen ja että järjestelmään osallistuu laajempi joukko. Tikkurilan hallitus päätti joulukuussa 2019 ansaintajakson 2020–2022 yksityiskohdista. Ansaintajaksolla ei ole aikaperusteista osuutta.

Ansaintajaksolta 2018–2020 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 130 000 Tikkurila Oyj:n osaketta. Palkkio perustuu Tikkurila-konsernin keskimääräiseen käyttökatteeseen (EBITDA) ja nettovelkaan perustuvaan laskennalliseen arvoon vuosina 2018–2020. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2018–2020 kuuluu noin 10 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksolta 2019–2021 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 130 000 Tikkurila Oyj:n osaketta. Palkkio perustuu Tikkurila-konsernin keskimääräisestä käyttökatteesta (EBITDA) ja nettovelasta määritettyyn laskennalliseen arvoon vuosina 2019–2021. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2019–2021 kuuluu noin 20 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Ansaintajaksolta 2020–2022 maksettavat palkkiot ovat yhteensä enintään noin 160 000 Tikkurila Oyj:n osaketta. Palkkio perustuu Tikkurila-konsernin keskimääräisestä käyttökatteesta (EBITDA) ja nettovelasta määritettyyn laskennalliseen arvoon vuosina 2020–2022. Osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään ansaintajaksolla 2020–2022 kuuluu noin 20 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet.

Osakepalkkiojärjestelmässä 2018–2019 on yksi ansaintajakso ja mahdollinen palkkio maksetaan osittain Tikkurila Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Joulukuussa 2019 hallitus päätti maksaa järjestelmän mahdolliset palkkiot rahana. Palkkion maksu edellyttää, että osallistuja on työ- tai toimisuhteessa palkkion maksuhetkellä. Kohderyhmään kuului alun perin noin 30 avainhenkilöä. Vuoden 2019 lopussa järjestelmän kohderyhmään kuuluu alle 20 avainhenkilöä, mukaan lukien johtoryhmän jäsenet. Järjestelmän laskennallinen maksimiarvo on yhteensä noin 3,2 miljoonaa euroa ja se perustuu ansaintajakson 2018–2019 kumulatiiviseen oikaistuun liiketulokseen ja liikevaihtoon.

Osakeperusteisten kannustinjärjestelmien perusteella konsernin henkilöstökuluihin on kirjattu 0,8 (0,2) miljoonaa euroa vuoden 2019 aikana.

VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT**31.12.2019** 31.12.2018

Milj. euroa

Taseen velkojen vakuudeksi annetut kiinnitykset

Muut lainat	-	-
Annetut kiinnitykset	-	0,1
Lainat yhteensä	-	-
Annetut kiinnitykset yhteensä	-	0,1

Vastuusitoumukset

Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	0,3	0,4
Muiden sitoumusten puolesta	1,3	1,3
Muut vastuut omasta puolesta	-	0,1
Vuokravastuut	0,1	31,0
Vastuusitoumukset yhteensä	1,8	32,8

RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KIRJANPITOARVOT JA KÄYVÄT ARVOT RYHMITTÄIN

Milj. euroa

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat erät	Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat erät	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
31.12.2019					
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut sijoitukset	-	-	0,7	0,7	0,7
Pitkäaikaiset saamiset	-	6,6	-	6,6	6,6
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Korolliset saamiset	-	0,7	-	0,7	0,7
Muut rahavarat	-	47,0	-	47,0	47,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	-	88,4	-	88,4	88,4
Yhteensä	-	142,7	0,7	143,4	143,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	75,1	-	75,1	75,3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	50,2	-	50,2	50,2
Ostovelat	-	43,0	-	43,0	43,0
Yhteensä	-	168,4	-	168,4	168,6

	Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat erät	Jaksotettuun hankintameno- kirjattavat erät	Käypään arvoon muun laajan tuloksen kautta kirjattavat erät	Tase-erien kirjanpitoarvot	Käypä arvo
31.12.2018					
Pitkäaikaiset rahoitusvarat					
Muut sijoitukset	-	-	0,7	0,7	0,7
Pitkäaikaiset saamiset	-	8,5	-	8,5	8,5
Lyhytaikaiset rahoitusvarat					
Korolliset saamiset	-	1,0	-	1,0	1,0
Muut rahavarat	-	35,5	-	35,5	35,5
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	-	84,7	-	84,7	84,7
Yhteensä	-	129,7	0,7	130,4	130,4
Pitkäaikaiset rahoitusvelat					
Pitkäaikaiset korolliset velat	-	50,0	-	50,0	50,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat					
Lyhytaikaiset korolliset velat	-	71,0	-	71,0	71,0
Ostovelat	-	46,3	-	46,3	46,3
Yhteensä	-	167,3	-	167,3	167,4

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA

Milj. euroa

31.12.2019	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Toistuvasti käypään arvoon määritettävät				
Muut sijoitukset	-	-	0,7	0,7
31.12.2018				
Toistuvasti käypään arvoon määritettävät				
Muut sijoitukset	-	-	0,7	0,7

Taso 1: toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot samanlaisille omaisuuserille tai veloille.

Taso 2: käyvät arvot, jotka on määritelty käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja. Käyvät arvot perustuvat tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todennettavissa suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3: käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista ja -veloista

Muut sijoitukset	31.12.2019	31.12.2018
Tasearvo 1.1.	0,7	0,8
Muuntoerot muissa laajan tuloslaskelman erissä	0,0	0,0
Arvostuksen muutos	-	-
Myynnit	0,0	0,0
Muut muutokset / siirrot	-	-
Tasearvo kauden lopussa	0,7	0,7

Hierarkia tason 3 muut sijoitukset sisältyy noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan arvoon mikäli sijoituksesta on kirjattu arvonalentuminen. Osakkeet ovat luonteeltaan liiketoimintaa tukevia ja henkilöstön virkistystoimintaan liittyviä pitkäaikaisia sijoituksia, joista yhtiöllä ei ole aikomusta luopua. Näillä osakkeilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa eikä käypää arvoa pystytään määrittämään luotettavasti arvostusmenetelmien avulla. Näin ollen johdon harkinnan mukaan osakkeiden käypää arvoa kuvastaa parhaiten osakkeiden hankintameno.

Nämä oman pääoman ehtoiset sijoitukset on luokiteltu käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaviksi. Näistä sijoituksista saatavat osingot kirjataan tulosvaikutteisesti. Mahdollisia arvonalentumisia ei kirjata tulosvaikutteisesti eikä myöskään luovutuksen yhteydessä kirjattavia voittoja ja tai tappioita.

TUNNUSLUVUT	10-12/2019/ 31.12.2019	10-12/2018/ 31.12.2018	1-12/2019/ 31.12.2019	1-12/2018/ 31.12.2018
	Tulos / osake, perus, euroa	-0,17	-0,19	0,75
Tulos / osake, laimennettu, euroa	-0,17	-0,19	0,75	0,33
Liiketulos (EBIT), miljoonaa euroa	-7,7	-8,6	43,9	26,5
% liikevaihdosta	-7,1 %	-8,2 %	7,8 %	4,7 %
Oikaistu liiketulos, miljoonaa euroa	-7,6	-5,5	46,4	38,8
% liikevaihdosta	-7,1 %	-5,2 %	8,2 %	6,9 %
Liiketoiminnan rahavirta, miljoonaa euroa	10,9	27,7	61,4	47,6
Liiketoiminnan rahavirta / osake, euroa	0,25	0,63	1,39	1,08
Investoinnit, miljoonaa euroa	3,5	2,2	11,1	12,2
Investoinnit / liikevaihto, %	3,2 %	2,1 %	2,0 %	2,2 %
Osakkeita (1 000 kpl), keskimäärin *)	44 106	44 106	44 106	44 106
Osakkeita (1 000 kpl), kauden lopussa *)	44 106	44 106	44 106	44 106
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl) ^{1) *)}	44 202	44 131	44 186	44 121
Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu lukumäärä kauden lopussa (1 000 kpl) ^{1) *)}	44 202	44 131	44 202	44 131
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / osake, euroa	3,90	3,40	3,90	3,40
Omavaraisuusaste, %	39,3 %	37,6 %	39,3 %	37,6 %
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	45,6 %	57,0 %	45,6 %	57,0 %
Korolliset nettorahoitusvelat, miljoonaa euroa	78,4	85,5	78,4	85,5
Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), % p.a.	15,4 %	9,3 %	15,4 %	9,3 %
Henkilökunta keskimäärin	2 612	2 748	2 713	2 908

¹⁾ Laimennusvaikutuksella oikaistua osakkeiden lukumäärää laskettaessa on oletettu, että osakeperusteisen palkitsemisen kaikki osakkeina maksettavat erät laskettaisiin liikkeelle uusina osakkeina, vaikka on myös mahdollista, että osakkeet ostettaisiin markkinoilta. Lisäksi laimennusvaikutusta laskettaessa on tehty arvioita Tikkurila-konsernin tulevasta taloudellisesta kehityksestä ja sen vaikutuksesta osakeperusteisen sitouttamis- ja kannustinjärjestelmän lopputulokseen.

^{*)} Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä, osakemäärä ilman konsernin omistamia osakkeita.

OSATEKIJÖITÄ VAIHTOEHTOISIIN TUNNUSLUKUIHIN

Yhtiön johto on päättänyt esittää tavanomaisten IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyjen tunnuslukujen lisäksi myös alla eritellyllä tavalla vaihtoehtoisia tunnuslukuja, jotta liiketoimintojen taloudellista kehitystä voidaan kuvata laaja-alaisemmin ja jotta eri katsauskausien vertailukelpoisuus helpottuu.

Vertailukelpoiseen liikutulokseen vaikuttavat erät

Konserni yhteensä	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
Divestoinnit, konsernirakenteen muutokseen liittyvät	0,0	-0,9	-0,1	-2,0
Henkilöstöön liittyvät	0,0	-0,9	-0,5	-6,9
Venäjän peruuntuneesta tehdasinvestoinnista aiheutuneet kulut	0,1	-	-1,8	-
Arvon alentuminen	-0,1	-1,3	-0,1	-3,4
Yhteensä	-0,1	-3,1	-2,5	-12,3

SBU West	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
Divestoinnit, konsernirakenteen muutokseen liittyvät	0,0	-0,8	-0,1	-2,3
Henkilöstöön liittyvät	0,0	-0,9	-0,1	-6,1
Arvon alentuminen	-0,1	-1,3	-0,1	-3,4
Yhteensä	-0,1	-3,1	-0,3	-11,8

SBU East	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
Divestoinnit, konsernirakenteen muutokseen liittyvät	-	-0,1	-	0,3
Henkilöstöön liittyvät	0,0	-0,1	-0,3	-0,8
Venäjän peruuntuneesta tehdasinvestoinnista aiheutuneet kulut	0,1	-	-1,8	-
Arvon alentuminen	-	-	-	-
Yhteensä	0,1	-0,1	-2,0	-0,5

Tikkurila yhteinen	10-12/2019	10-12/2018	1-12/2019	1-12/2018
Milj. euroa				
Divestoinnit, konsernirakenteen muutokseen liittyvät	-	-	-	-
Henkilöstöön liittyvät	0,0	0,1	-0,2	-
Arvon alentuminen	-	-	-	-
Yhteensä	0,0	0,1	-0,2	-

Nettovelat	31.12.2019	31.12.2018
Milj. euroa		
Pitkäaikaiset korolliset velat	75,1	50,0
Lyhytaikaiset korolliset velat	50,2	71,0
Korolliset velat yhteensä	125,4	121,0
Rahavarat	47,0	35,5
Korolliset nettorahoitusvelat	78,4	85,5

Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %

Liiketulos +osuus pääomamenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista ¹⁾	44,2	26,8
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma ²⁾	287,3	289,8
Sidotun pääoman tuotto prosentti (ROCE), %	15,4 %	9,3 %

¹⁾ 12 edellisen kuukauden ajanjaksolta

²⁾ 12 kuukaudelta, keskimäärin

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Osakekohtainen tulos (EPS), laimentamaton

Emoyhtiön omistajien osuus kauden tuloksesta

Keskimääräinen osakemäärä

Osakekohtainen tulos (EPS), laimennettu

Emoyhtiön omistajien osuus kauden tuloksesta

Osakkeiden laimennusvaikutuksella oikaistu keskimääräinen lukumäärä

Oma pääoma / osake

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden päätöspäivänä

Liiketoiminnan rahavirrat / osake

Liiketoiminnasta kertynyt rahavirta

Keskimääräinen osakemäärä

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma x 100

Taseen loppusumma - saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste (gearing), %

Korolliset nettorahoitusvelat x 100

Oma pääoma

Liiketulos (EBIT)

Liiketulos on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat erät, jotka liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin, konsernirakenteen strategiaan muutoksiin, pysyvien vastaavien omaisuuserien arvonalentumisiin tai niiden myyntivoittoihin tai -tappioihin.

Oikaistu liiketulos

Liiketulos (EBIT) - vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Korolliset nettorahoitusvelat

Korolliset velat - rahamarkkinasijoitukset - rahavarat

Nettokäyttöpääoma

Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset, pois luettuna kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituseriin liittyvät siirtosaamiset - korottomat velat, pois luettuna kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituseriin liittyvät siirtovelat

Liiketoimintaan sitoutunut pääoma

Nettokäyttöpääoma + valmiit aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + valmiit aineettomat hyödykkeet + käyttöoikeusomaisuuserät + sijoitukset pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyihin yrityksiin

Sidotun pääoman tuottoosentti (ROCE), % p.a.*

Liiketulos + osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista x 100

Liiketoimintaan sitoutunut pääoma **

* toteutunut liiketulos ja osuus pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista otettu huomioon kahdentoista kuukauden ajanjaksolta, joka päättyy katsauskauden lopussa

** keskimäärin 12 kuukaudelta

**SEGMENTTITIEDOT
VUOSINELJÄNNEKSITTÄIN**

Liikevaihto segmenteittäin	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10- 12/2018	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10- 12/2019
Milj. euroa								
SBU West	100,5	115,1	97,7	67,9	97,2	107,5	97,3	68,0
SBU East	29,6	58,7	54,4	37,6	32,0	62,2	59,7	39,9
Eliminoinnit	-	0,0	-	-	-	0,0	0,0	0,0
Yhteensä	130,1	173,7	152,2	105,5	129,1	169,7	157,1	107,9

Liikevoitto/ - tappio segmenteittäin	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10- 12/2018	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10- 12/2019
Milj. euroa								
SBU West	3,4	16,1	9,6	-6,3	10,5	14,8	12,7	-7,6
SBU East	-2,4	6,7	5,2	-0,1	-0,7	7,7	11,1	1,8
Tikkurila yhteinen	-1,0	-1,6	-0,8	-2,2	-2,0	-1,3	-1,3	-1,9
Eliminoinnit	-	-	-	-	-	0,0	-	-
Yhteensä	0,0	21,2	14,0	-8,6	7,9	21,2	22,5	-7,7

Vertailukelpoiseen liiketulokseen vaikuttavat erät segmenteittäin	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10- 12/2018	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10- 12/2019
Milj. euroa								
SBU West	-3,9	-0,2	-4,6	-3,1	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
SBU East	0,3	-0,2	-0,5	-0,1	0,0	-2,1	0,0	0,1
Tikkurila yhteinen	-	-	-0,1	0,1	-0,2	0,0	-	0,0
Eliminoinnit	-	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	-3,6	-0,4	-5,2	-3,1	-0,3	-2,0	-0,1	-0,1

Oikaistu liikevoitto / -tappio segmenteittäin	1-3/2018	4-6/2018	7-9/2018	10- 12/2018	1-3/2019	4-6/2019	7-9/2019	10- 12/2019
Milj. euroa								
SBU West	7,3	16,2	14,2	-3,2	10,6	14,8	12,8	-7,5
SBU East	-2,7	6,8	5,7	0,0	-0,7	9,8	11,2	1,7
Tikkurila yhteinen	-1,0	-1,6	-0,8	-2,3	-1,8	-1,3	-1,3	-1,9
Eliminoinnit	-	-	-	-	-	-	-	-
Yhteensä	3,6	21,5	19,2	-5,5	8,2	23,2	22,6	-7,6

Segmenteille kohdistamattomat erät:								
Nettorahoituskulut	-1,3	-1,8	-1,3	-1,3	1,8	-0,4	-0,9	-0,5
Osuus								
pääomaosuusmenetelmällä yhdisteltyjen yritysten tuloksista	0,1	0,1	0,1	0,0	0,1	0,1	0,1	0,0
Voitto / tappio ennen veroja	-1,3	19,5	12,8	-9,9	9,7	20,9	21,7	-8,1

Varat segmenteittäin	31.3.2018	30.6.2018	30.9.2018	31.12.2018	31.3.2019	30.6.2019	30.9.2019	31.12.2019
Milj. euroa								
SBU West	342,6	355,7	329,1	298,3	350,5	363,2	362,1	343,1
SBU East	74,9	98,5	84,0	67,6	80,6	91,4	112,4	98,0
Segmenteille kohdistamattomat erät	79,2	107,4	53,4	50,0	52,7	96,5	37,2	31,4
Eliminoinnit	-25,0	-24,8	-15,1	-15,9	-13,4	-20,8	-39,4	-35,4
Varat yhteensä	471,7	536,7	451,4	400,0	470,3	530,3	472,3	437,1