



**Osavuositarkastus  
tammi-maaliskuu 2014  
8.5.2014**

Toimitusjohtaja Erkki Järvinen  
ja CFO Jukka Havia

**TIKKURILA**

# Huomautus

*Kaikki tässä esityksessä esitetyt yritystä tai sen liiketoimintaa koskevat lausumat perustuvat johdon näkemyksiin ja yleistä makrotaloudellista tai toimialan tilannetta käsittelevät kohdat kolmansien osapuolten informaatioon, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.*

# Sisältö

- Katsauskauden kehitys
- Liiketoimintayksiköt
- Yhteenveto ja näkymät 2014

# Katsauskauden kehitys



# Yhteenveto ensimmäisestä neljänneksestä

- Liikevaihto kasvoi 2 % korkeampien myyntivolyymien, hintojen korotusten ja suotuisan myyntimixin kehityksen johdosta. Heikoilla valuutoilla oli merkittävä kielteinen vaikutus liikevaihtoon
- Kannattavuus parani liikevaihdon kasvun, toiminnan tehostamisen ja korkeamman tuottavuuden johdosta
- Rahavirta parani selvästi, vaikka varmuusvarastoja kasvatettiin Ukrainan kriisin johdosta
- Makrotaloudessa pieniä myönteisiä merkkejä tietyillä markkinoilla
- Aikainen kevät piristi maalimyyntiä



# Katsauskauden avainluvut

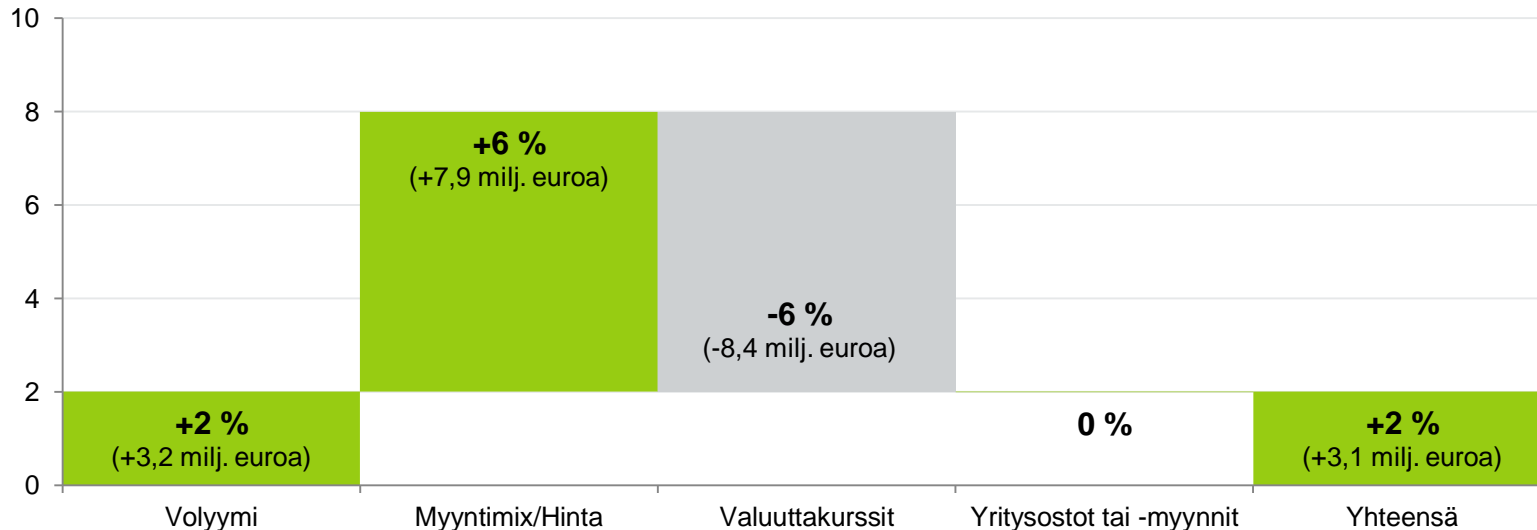
Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	Muutos-%	2013
Liikevaihto	141,5	138,4	2,2 %	653,0
Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	13,0	10,1	28,5 %	72,6
Liikevoitto (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä, %	9,2 %	7,3 %		11,1 %
Liikevoitto (EBIT)	13,8	10,2	35,0 %	71,5
Liikevoitto (EBIT), %	9,8 %	7,4 %		10,9 %
Tulos per osake, euroa	0,17	0,15	11,2 %	1,14
Sidotun pääoman tuotto (ROCE), %, rullaava	25,4 %	22,6 %		23,5 %
Rahavirta investointien jälkeen	-4,8	-13,7	64,8 %	66,9
Korollinen nettovelka kauden lopussa	53,8	94,0	-42,8 %	48,6
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	30,6 %	45,5 %		23,4 %
Omavaraisuusaste, %	39,1 %	43,4 %		50,1 %
Henkilöstö kauden lopussa	3 186	3 231	-1,4 %	3 133

# Myyntivolyymeissa käänne parempaan, valuutoilla merkittävä kielteinen vaikutus

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	Muutos-%
Liikevaihto	141,5	138,4	2,2 %

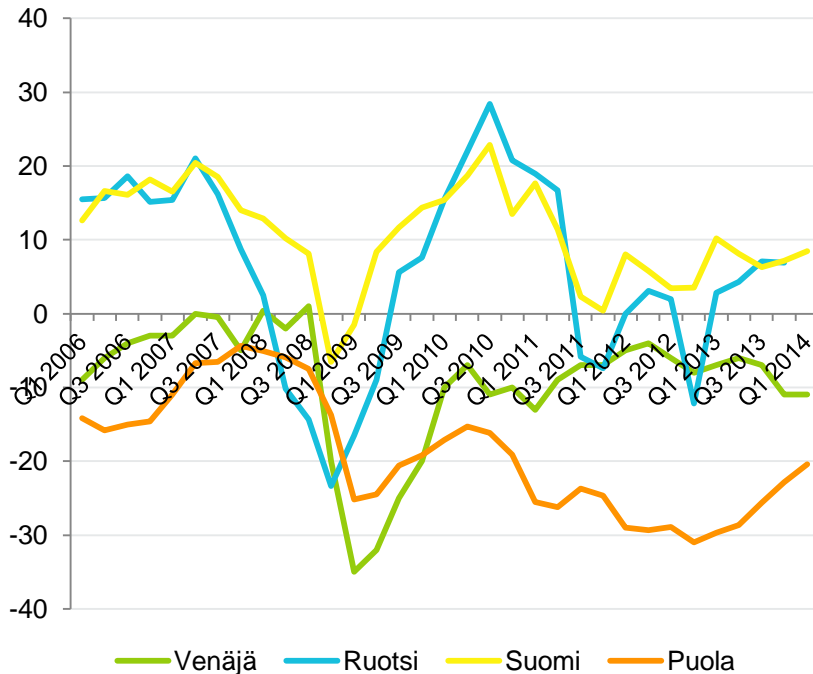
## Konsernin liikevaihdon kehitys 2014 vs. 2013

Lisäys/vähennys, %



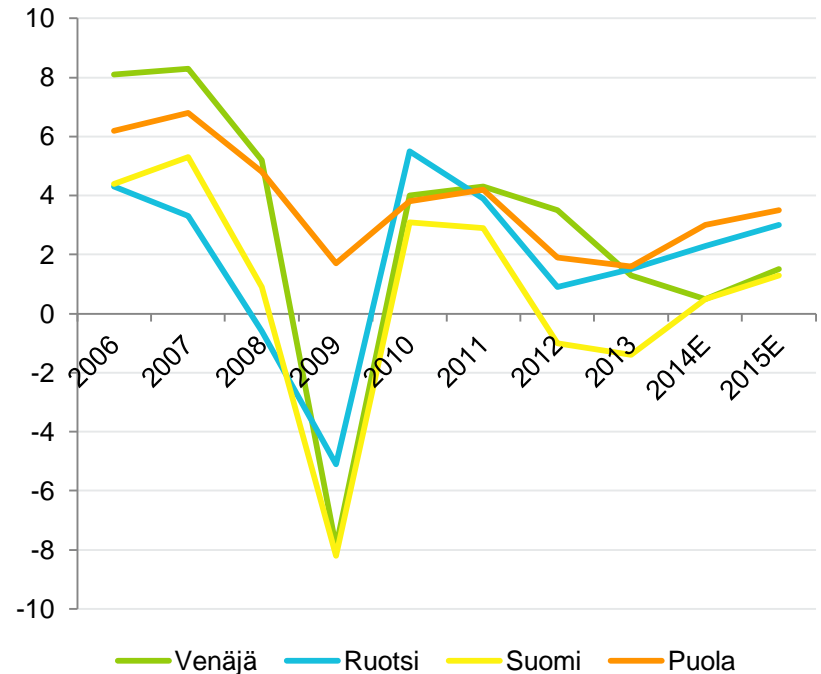
# Makrotaloudessa heikkoja myönteisiä merkkejä, maakohtaiset erot suuria

## Kuluttajaluottamus



Lähde: Reuters

## BKT-kehitys



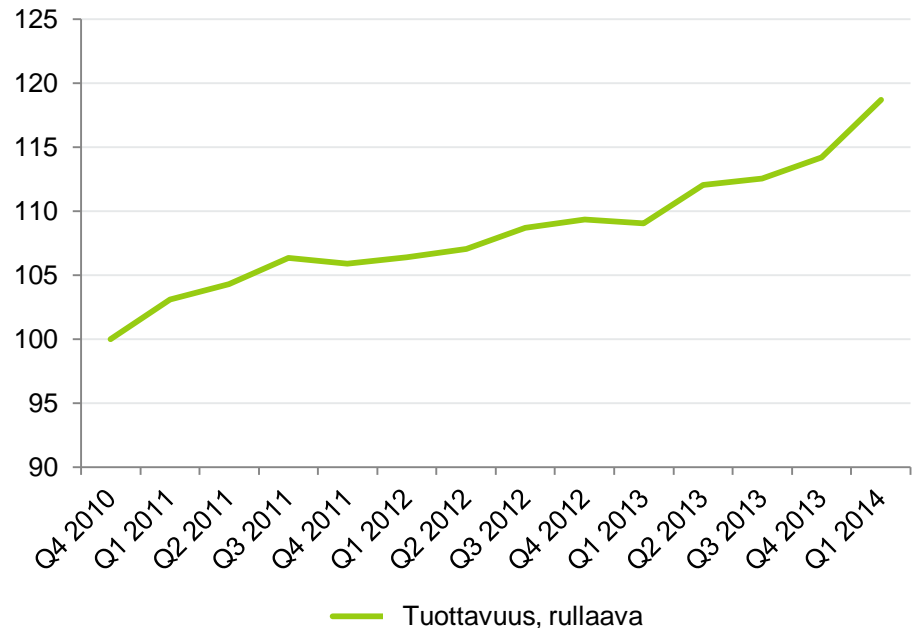
Lähde: Eri lähteitä



# Jatkuva parantaminen – LEAN-periaatteiden noudattaminen

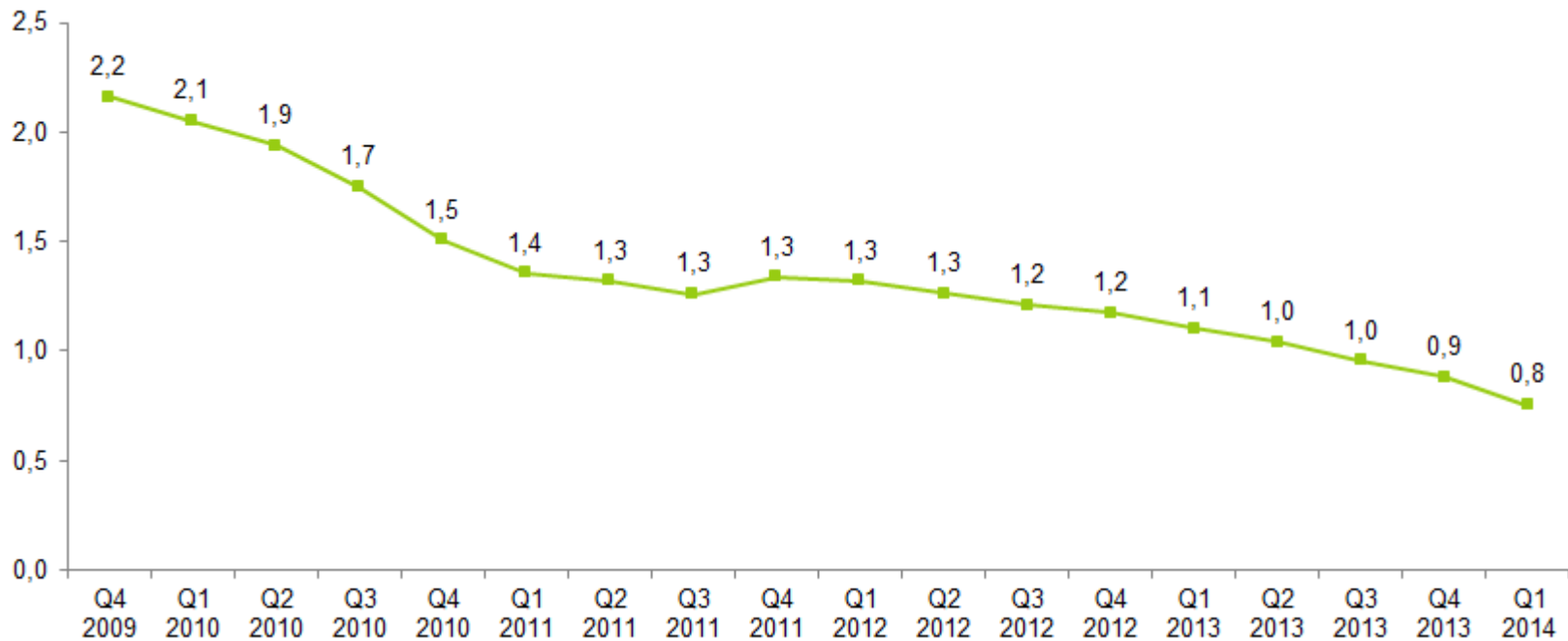
- Parempi tuottavuus
- Pienemmät tuotantokustannukset
- Suuremmat valmistuksen eräkoot
- Vähemmän eri raaka-aineita ja tuotenimikkeitä
- Pienemmät pakkauskustannukset

Tuottavuuden kehitys 2010–2014  
Indeksi



# Nettovelkaa vähän suhteessa käyttökatteeseen

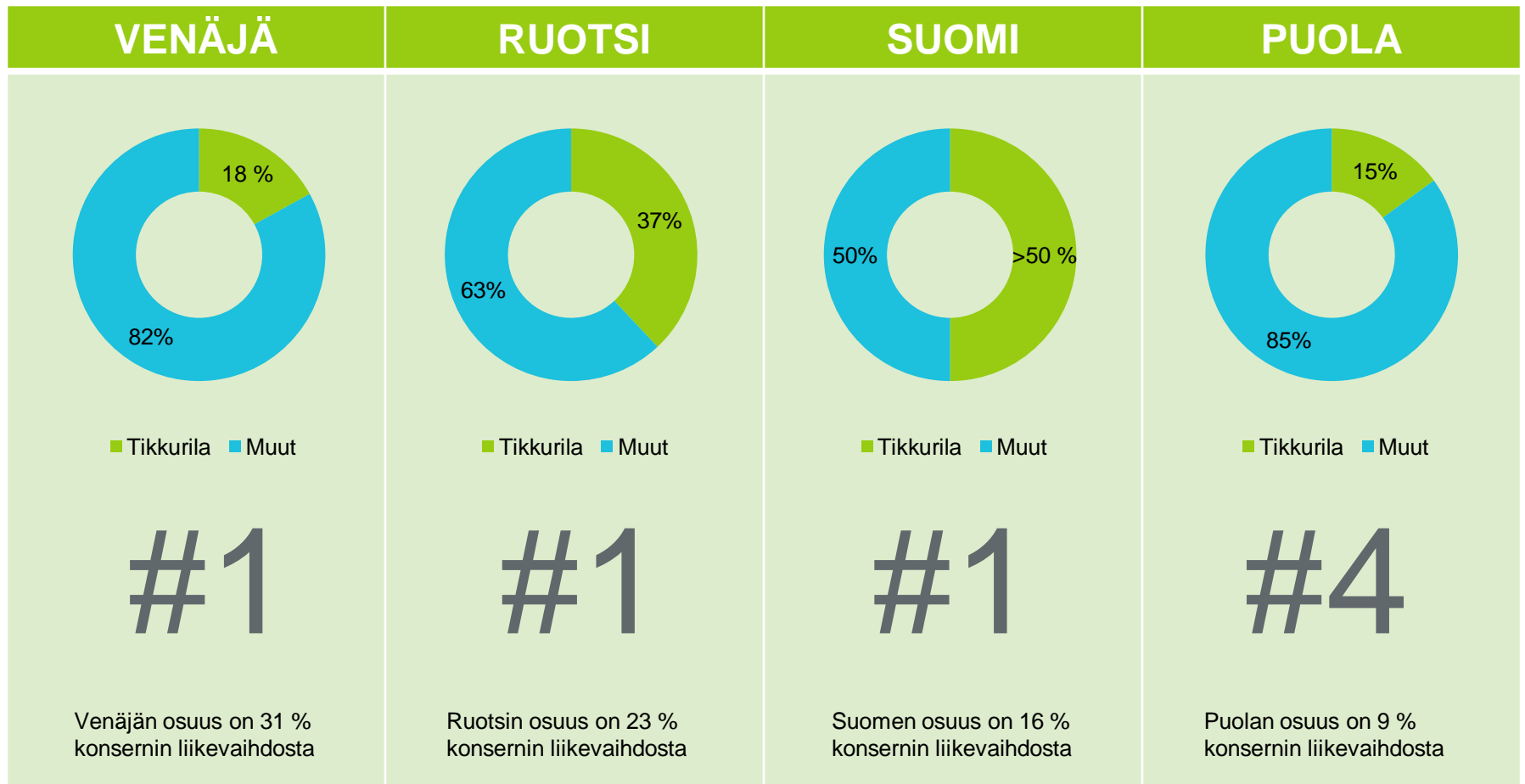
## Nettovelka/EBITDA



EBITDA = rullaava 12 kuukauden EBITDA ilman kertaluonteisia eriä

Kuvaajan perusteena Tikkurilan raportoimat tunnusluvut ilman IFRS-muutoksista aiheutuneita korjauksia

# Tikkurilan markkinaosuudet keskeisillä markkinoilla vuonna 2013\*



\*Kauppa- ja rakennusmaalit

Lähde: Chem-Courier (Venäjä, volyymi), SVEFF (Ruotsi, arvo), VTY (Suomi, arvo), IBP Research (Puola, volyymi)

# Vähittäiskaupan kehittäminen jatkuu

- Yhdistetty koulutuskeskus ja myymälä Belgradiin Serbiaan
- Myymälä tuotantolaitoksen yhteyteen Debicaan Puolaan
- Yhteistyön tiivistäminen tiettyjen vähittäismyyntiketjujen kanssa Venäjällä (category management)



Belgrad, Serbia

A woman with brown hair tied back, wearing a grey business suit, is seated at a desk. She is looking out a window to her left, holding a yellow pen in her right hand. The scene is lit with soft, natural light from the window. The background is slightly blurred, showing the window frame and a dark area on the right side of the image.

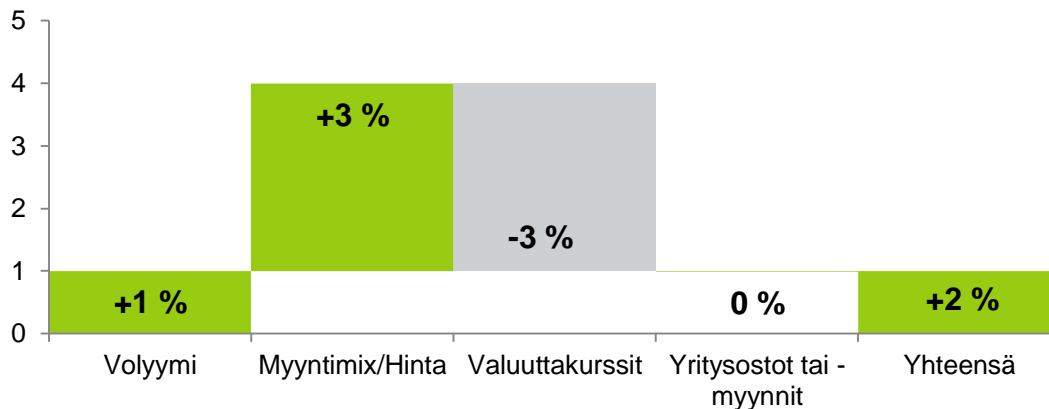
**Liiketoimintayksiköt**

# SBU West Q1/2014

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	Muutos-%	1-12/2013
Liikevaihto	<b>98,8</b>	96,8	2,1 %	388,6
Liikevoitto (EBIT)*	<b>15,3</b>	12,5	23,0 %	50,9
Liikevoitto (EBIT)*, %	<b>15,5 %</b>	12,9 %		13,1 %

## Liikevaihdon kehitys Q1/2014 vs. Q1/2013

Lisäys/vähennys, %



## Keskeistä Q1/2014

- Pirstynyt makrotaloustilanne ja aikainen kevät paransi myyntivolyymeja Ruotsissa, Puolassa ja Baltiassa
- Liikevaihdon kasvu, toiminnan tehostaminen ja korkeampi tuottavuus paransivat kannattavuutta
- Puolan liiketoiminnalle uusi vetäjä

Yllä olevan kuvaajan luvut on pyöristetty itsenäisesti yhteen desimaaliin, mikä pitää ottaa huomioon yhteissummia laskettaessa.

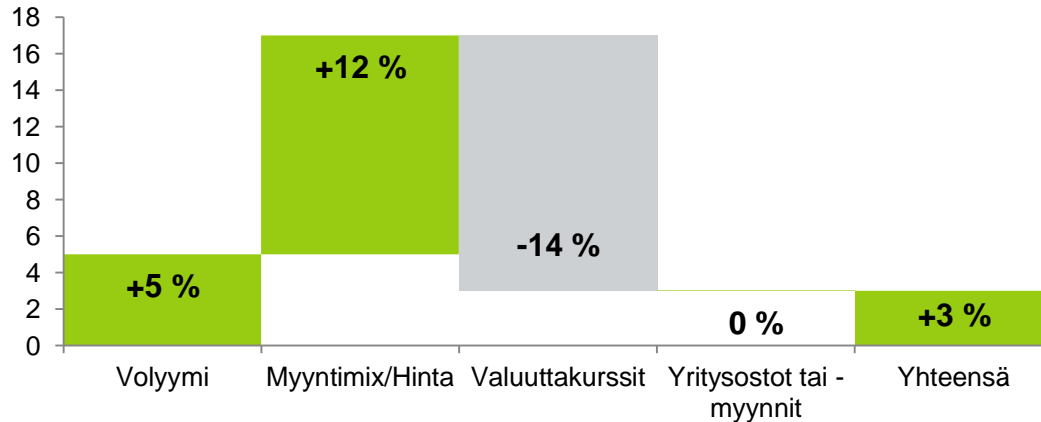
\* Ilman kertaluonteisia eriä

# SBU East Q1/2014

Milj. euroa	1-3/2014	1-3/2013	Muutos-%	1-12/2013
Liikevaihto	<b>42,6</b>	41,6	2,5 %	264,4
Liikevoitto (EBIT)*	<b>-1,6</b>	-1,5	-4,7 %	24,7
Liikevoitto (EBIT)*, %	<b>-3,7 %</b>	-3,6 %		9,3 %

## Liikevaihdon kehitys Q1/2014 vs. Q1/2013

Lisäys/vähennys, %



## Keskeistä Q1/2014

- Volyymit kehittyivät hyvin Venäjällä ja Kiinassa
- Myyntihintoja korotettiin Venäjällä ruplan voimakkaan heikkenemisen johdosta
- Heikot valuutat vaikuttivat kielteisesti sekä liikevaihtoon että kannattavuuteen
- Venäjän liiketoiminnalle uusi vetäjä

\* Ilman kertaluonteisia eriä

# Ukrainan kriisin vaikutukset Tikkurilaan toistaiseksi maltillisia

- Talouden yleinen epävarmuus lisääntynyt ja kasvuennusteita leikattu
- Ruplan heikentyminen pienentää Tikkurilan euromääräistä liikevaihtoa
- Toistaiseksi kriisillä ei ole ollut merkittävää vaikutusta maalin myyntiin
- Osa Tikkurilan Venäjällä myymistä tuotteista sekä valmistuksessa käytettävistä raaka-aineista viedään EU-alueelta. Mahdollisilla talouspakotteilla olisi merkittävä kielteinen vaikutus Tikkurilan liiketoimintaan

Tikkurilan toimipaikat Venäjällä ja sen lähialueilla





# Toiminnan kehittäminen Venäjällä

- Palveluasteen parantaminen viimevuotisen ERP-järjestelmän käyttöönoton jälkeen
- Jakelurakenteen muutos edelleen käynnissä
- Tikkurila-brändin myynti kehittynyt hyvin, TEKS-brändin myynnissä haasteita
- Oikean hinnoittelun merkitys korostuu
- Myynti- ja markkinointipanostuksia nostetaan loppuvuonna



# Johtopäätökset ja näkymät 2014



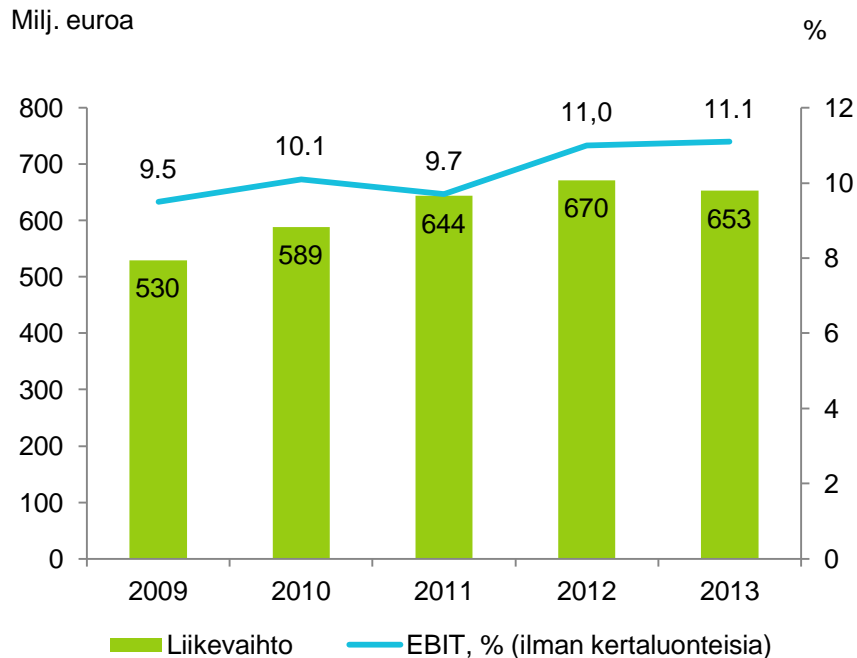
# Johtopäätökset

- Taloudessa heikkoja myönteisiä merkkejä
- Myyntivolyymeissa käänne parempaan ja kannattavuuden kehitys hyvää
- Myyntiin ja markkinointiin panostetaan enenevässä määrin loppuvuoden aikana
- Talouskasvu jatkuu hitaana, maakohtaiset erot suuria
- Valuuttakurssien arvioidaan säilyvän heikolla tasolla myös loppuvuoden aikana



# Ohjeistus vuodelle 2014 ennallaan

## Tikkurilan liikevaihto ja kannattavuus 2009–2013



## Vuoden 2014 näkymät

Euroopan taloudellisen tilanteen arvioidaan kohentuvan maltillisesti vuonna 2014. Yksityisen kulutuksen ja rakentamisen volyymin kehitykseen arvioidaan muodostuvan suuria alueellisia eroja Tikkurilan eri markkinoiden välillä kuluvan vuoden aikana, mutta kaiken kaikkiaan kasvun arvioidaan jäävän vähäiseksi. Näihin arvioihin perustuen Tikkurilan tuotteiden kysynnässä ei odoteta tapahtuvan merkittävää muutosta viime vuoteen verrattuna. Kustannusinflaation odotetaan jatkuvan, minkä lisäksi panostusten myyntiin, markkinointiin ja innovaatio toimintaan arvioidaan nostavan kiinteiden kustannusten tasoa. Raaka-ainehintojen arvioidaan pysyvän vakaana.

**Tikkurila arvioi tilikauden 2014 liikevaihdon ja liikevoiton ilman kertaluonteisia eriä säilyvän vuoden 2013 tasolla.**

**Kiitos!**

