



Tänään olen



VUOSIKERTOMUS 2010

TIKKURILA

Tikkurila tarjoaa kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle käyttäjäystävällisiä ja ympäristön kannalta kestäviä tuotteita pintojen suojaamiseen ja kaunistamiseen. Tikkurila on vahva alueellinen toimija, jonka tavoitteena on olla johtava maaliyhtiö Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa, Venäjä mukaan lukien.

Tikkurilan vision mukaan yhtiö inspiroi ihmisiä tuomaan väriä elämäänsä ja kannustaa heitä käyttämään luovuuttaan ja mielikuvitustaan. Tikkurila haluaa olla enemmän kuin perinteinen maaliyhtiö.

Tikkurila listautui NASDAQ OMX Helsinkiin maaliskuussa 2010.
Yhtiön historia ulottuu vuoteen 1862.

TIKKURILA

Tikkurilan pitkät perinteet ja arvot antavat hyvän pohjan toiminnan kehittämislle. Tikkurilan arvoja pyritään toteuttamaan kaikessa toiminnassa – Tikkurilassa ollaan innovatiivisia, ammattimaisia ja asiakkaiden luottamuksen arvoisia.

Luottamuksen arvoinen

Kehitämme ja tarjoamme laadukkaita brändejä, palveluita ja tuotteita, joiden turvallisuuteen, toimivuuteen ja ympäristömyötävyyteen ihmiset voivat luottaa.



Tikkurilan kasvustrategia

Tikkurila on vahva alueellinen toimija, jonka tavoitteena on olla johtava maaliyhtiö Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa, Venäjä mukaan lukien. Tikkurilan tavoitteena on kasvattaa liikevaihtoaan erityisesti Venäjän markkinoilla, mutta myös Venäjän lähialueilla, kuten Valko-Venäjällä, Ukrainassa, muissa IVY-maissa sekä Keskeisen Itä-Euroopan maissa.

Innovatiivinen

Saamme aikaan muutosta markkinoilla ja tarjoamme uudenlaisia ratkaisuja asiakkaiden tarpeisiin.



Tikkurilan kestävät ratkaisut

Tikkurila tarjoaa kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle käyttäjäystävällisiä ja ympäristön kannalta kestäviä tuotteita pintojen suojaamiseen ja kaunistamiseen. Yritysvastuuajattelun ydin on selkeä – autamme asiakkaitamme tekemään kestäviä valintoja. Meiltä tämä edellyttää ennakkoluulotonta ja innovatiivista ajattelua.

Ammattimainen

Tuomme lisäarvoa asiakkaillemme, omistajillemme ja koko yhteisöllemme – joka päivä.



Tikkurilan johtava markkina-asema

Tikkurila on johtava kauppa- ja rakennusmaaliyhtiö Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltian maissa ja yksi alan johtavista yhtiöistä Puolassa. Tikkurilan markkinajohtajuus perustuu sen pitkäaikaiseen paikalliseen toimintaan näissä maissa sekä siihen, että Tikkurila on sopeuttanut tuotteensa ja palvelunsa vastaamaan kunkin markkina-alueensa paikallisia oloja.

iloinen

rohkea

turvassa

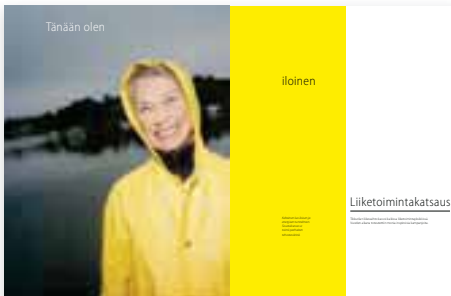
tehokas

Sisällys



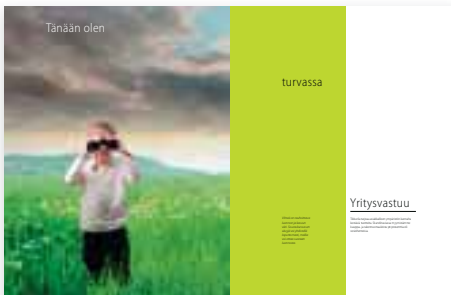
Tikkurila on aina tehnyt rohkeita siirtoja. Lue tavoitteistamme sivuilta 2–15.

- 2 Tikkurila**
- 4 Toimitusjohtajan katsaus
- 6 Liiketoimintastrategia
- 10 Toimintaympäristö
- 14 Toimitusketju
- 15 Tutkimus ja tuotekehitys



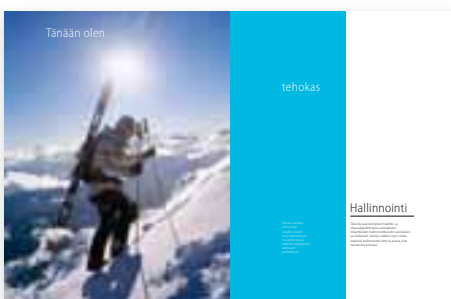
Tikkurila haluaa tuoda värien avulla iloa ihmisten elämään. Lue liiketoiminnastamme sivuilta 16–27.

- 16 Liiketoimintakatsaus**
- 18 Liiketoiminta lyhyesti
- 20 SBU East
- 22 SBU Scandinavia
- 24 SBU Finland
- 26 SBU CEE



Tikkurila auttaa asiakkaitaan tekemään kestäviä valintoja. Lue toimintatavoistamme sivuilta 28–39.

- 28 Yritysvastuu**
- 30 Kestäviä valintoja
- 32 Henkilöstö
- 34 Ympäristö
- 36 Yhteiskunta ja talous
- 38 GRI-sisällysluettelo
- 39 Varmennusraportti



Tikkurila pyrkii toimimaan tehokkaasti. Lue toimintaperiaatteistamme ja saavutuksistamme sivuilta 40–134.

- 40 Hallinnointi**
- 42 Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä
- 48 Hallitus
- 50 Johtoryhmä
- 52 Sijoittajatietoa
- 53 Toimintakertomus ja tilinpäätös**
- 55 Hallituksen toimintakertomus
- 62 Tilinpäätös
- 130 Osakkeet ja osakkeenomistajat
- 134 Tilintarkastuskertomus

Tänään olen



rohkea

*Punainen on
intensiivinen, lämpöä
hehkuva väri, joka
ikään kuin tulee
kohti. Punaisen
vaaleammat sävyt
luovat rauhallisen
tunnelman.*

Tikkurila

Maailmantalouden elpyminen vaikutti myönteisesti Tikkurilan liiketoimintaan. Liikevaihtomme kasvoi ja tuloksemme parani.

Toimitusjohtajalta

Maailmantalouden elpyminen tuki Tikkurilan liiketoiminnan myönteistä kehitystä. Vuoden merkittäviin tapahtumiin kuului listautuminen pörssiin.

Hyvä lukija, 2010 oli Tikkurilalle hyvä vuosi. Finanssikriisin seurauksena vuoden 2008 loppupuolelta alkaneen taloudellisen taantumun pahin vaihe näyttää olevan ohi.

Maalien kysynnän kannalta olennaiset tekijät, kuten bruttokansantuote, rakentamisen määrä sekä kuluttajien luottamus kehittivät myönteisesti. Myyntimäärämme kasvoivat kaikilla markkinoillamme, ja saavutimme myös keskipitkän aikavälin tavoitteeksi asetetun 10 prosentin liikevoittotason. Suurimmat kasvuluvut kirjattiin liiketoimintayksiköistämme Eastissä ja Scandinaviassa.

Muutosten vuosi

Tikkurilan pitkään valmisteltu listautuminen toteutui maaliskuussa 2010. Sen myötä Helsingin pörssi sai uuden kulutustavarabrändiyhtiön ja Tikkurila lähes 30 000 uutta omistajaa. Muutimme myös raportointi- ja organisaatorakennettamme. Vuoden 2010 alusta alkaen olemme toimineet neljänä maantieteellisenä alueena, mikä poikkeaa maalitoimialalle tavanomaisesta tuoteryhmäperusteisesta mallista. Maantieteellinen jako on meille luonteva, koska kauppa- ja rakennusmaalit tuovat jo noin 85 prosenttia liikevaihdostamme. Haluamme olla vahva paikallinen toimija, joka ymmärtää eri toimintaympäristöjen erilaisuuden. Muutokset ovat vaatineet meiltä mittavaa sisäistä työtä, ja organisoituminen uuden strategiamme mukaisesti on hyvässä vauhdissa.

Tikkurilasta on kehittynyt entistä fokuisoituneempi yhtiö. Keskittymisellä pyrimme entistä parempaan ohjattavuuteen ja asiakaslähtöisyyteen. Toimintamallien sekä tuote- ja palvelu-

tarjonnan kehittäminen ovat olennainen osa toimintaamme, jotta voisimme olla jatkossakin tärkeä yhteistyökumppani asiakkaillemme. Ympäröivä maailma muuttuu, ja haluamme vastata muutokseen entistä joustavammilla toimintatavoilla.

Kestäviä ratkaisuja

Yritysten yhteiskuntavastuun merkitys korostuu, mikä näkyy muun muassa kasvavana ympäristötietoisuutena ja lisääntyneenä kiinnostuksena yritysten tapaan toimia. Vastuullinen yritys kantaa vastuunsa kaikesta toiminnastaan ja koko arvoketjusta. Myös yritys vastuun puolella haemme jatkossa entistä yhtenäisempiä tapoja toimia hyvien käytäntöjen varmistamiseksi varsin erilaisissa toimintaympäristöissä. Tehtävää on vielä niin ekotehokkuudessa kuin toiminnan kehittämisessäkin. Myös oman henkilöstön turvallisuudesta ja hyvinvoinnista huolehtiminen on tärkeä osa yritys vastuutamme ja kilpailukykyämme perusedellytys – nyt ja tulevaisuudessa.

Tikkurilan vastuullinen toiminta konkretisoi tuu haluamme tarjota asiakkaillemme ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja. Tikkurilan koko tuotannosta vesiohenteisten maalien osuus on yli 70 prosenttia ja luku on vielä korkeampi kauppa- ja rakennusmaaleissa. Skandinaviassa vuonna 2010 myymistämme kauppa- ja rakennusmaaleista peräti 98 prosenttia oli vesiohenteisia.

Maalimarkkinoilla kasvua

Vaikka tulevaisuuden näkymät ovat aiempaa myönteisemmät, uskon, että edessämme on melko maltillisen kasvun vuosia. Maalien kysyntä heijastelee yleistä talouden kehitystä, jonka odotetaan olevan voimakkainta kehittyvissä maissa, kuten Venäjällä ja Kiinassa.



Tällä hetkellä liikevaihdostamme noin puolet tulee kehittyneiltä ja puolet kehittyviltä markkinoilta. Tavoitteenamme on kasvaa kaikilla alueille, ja erityisesti idässä ennen muuta orgaanista kasvua hyödyntäen.

Pyrimme vankistamaan markkinajohtajuuttamme myös vuonna 2011. Kasvuamme tukevat rakentamisen kohtuullisen hyvät näkymät sekä lisääntyvä kiinnostus kodin sisustamiseen ja kunnostamiseen. Suurimmat lyhyen aikavälin haasteemme liittyvät edelleen raaka-aineden saatavuuteen ja hintakehitykseen.

Tikkurila näyttää tänä päivänä varsin erilaiselta yhtiöltä kuin kymmenen vuotta sitten. Toiminnan peruslähtökohdat – innovatiivisuus, asiakaslähtöisyys ja rohkeus – ovat kuitenkin edelleen samat. Vain tyytyväiset asiakkaat mah-

dollistavat kannattavan toiminnan, mikä on kaikkien sidosryhmiemme etu.

Haluan kiittää asiakkaitamme ja kumppaneitamme erinomaisesta yhteistyöstä kuluneena vuonna. Tikkurilan osaavalle henkilöstölle kohdistan parhaat kiitokseni sitoutuneesta ja ammattimaisesta työstä.

Inspiroidu maalaamaan

Tikkurilan tavoitteena on kasvaa kannattavasti, mihin vahvat brändit, tiiviit asiakassuhteet, paikallinen läsnäolo sekä jatkuva tehostaminen tarjoavat hyvän mahdollisuuden.

Vuosi lyhyesti

Vuoden 2009 lopussa täsmennetyt strategian toteuttaminen käynnistyi.

Ensimmäinen toimintavuosi uudella organisaatiotekniikalla.

Tikkurilan myynti kasvoi sekä kehittyneillä että kehittyvillä markkinoilla.

Noin 85 prosenttia liikevaihdosta tuli kauppa- ja rakennusmaaleista.

Tikkurila on vahva alueellinen toimija, jonka tavoitteena on olla johtava maaliyhtiö Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa, Venäjä mukaan lukien. Kasvua haetaan sekä orgaanisesti että valikoitujen yritysostojen kautta. Tikkurilan näkemyksen mukaan suurimman kasvumahdollisuuden yhtiön nykyisellä toiminta-alueella tarjoavat Venäjä ja muut IVY-maat, Ukraina, Kiina sekä Keskinen Itä-Eurooppa. Etenkin Keskinen Itä-Euroopan maissa myös yritysostot ovat mahdollisia.

Kannattavan kasvun tekijät

1. Asiakslähtöisyyden korostaminen

Tikkurila keskittyy tarjoamaan lisäarvoa kuluttajille, ammattilaisille ja valikoiduille teollisille käyttäjille. Tikkurilan tavoitteena on lisätä ymmärtämystä asiakkaidensa tarpeista sekä auttaa asiakkaita onnistumaan pintojen suojaamisessa ja kaunistamisessa tarjoamalla heille jatkuvasti uusia tuotteita sekä konsepteja ja palveluja. Tiivis kumppanuus jälleenmyyjien kanssa on ensisijaisen tärkeää. Tikkurila haluaa olla yhteistyökumppani, joka tarjoaa vahvimmat brändit, tukee myyntiä, kehittää aktiivisesti tuotteita ja palveluja sekä tarjoaa koulutusta jälleenmyyjien henkilöstölle, ammattilaisille ja teollisuudelle. Asiakkaiden tarpeiden ymmärtäminen edellyttää Tikkurilan näkemyksen mukaan paikallista läsnäoloa.

2. Vahvat brändit

Tikkurila markkinoi tuotteitaan aktiivisesti jälleenmyyjille, kuluttajille, maalausurakoitsijoille, teollisuudelle ja muille keskeisille vaikuttajille. Maalien myynti on konsultatiivista, mikä koros-

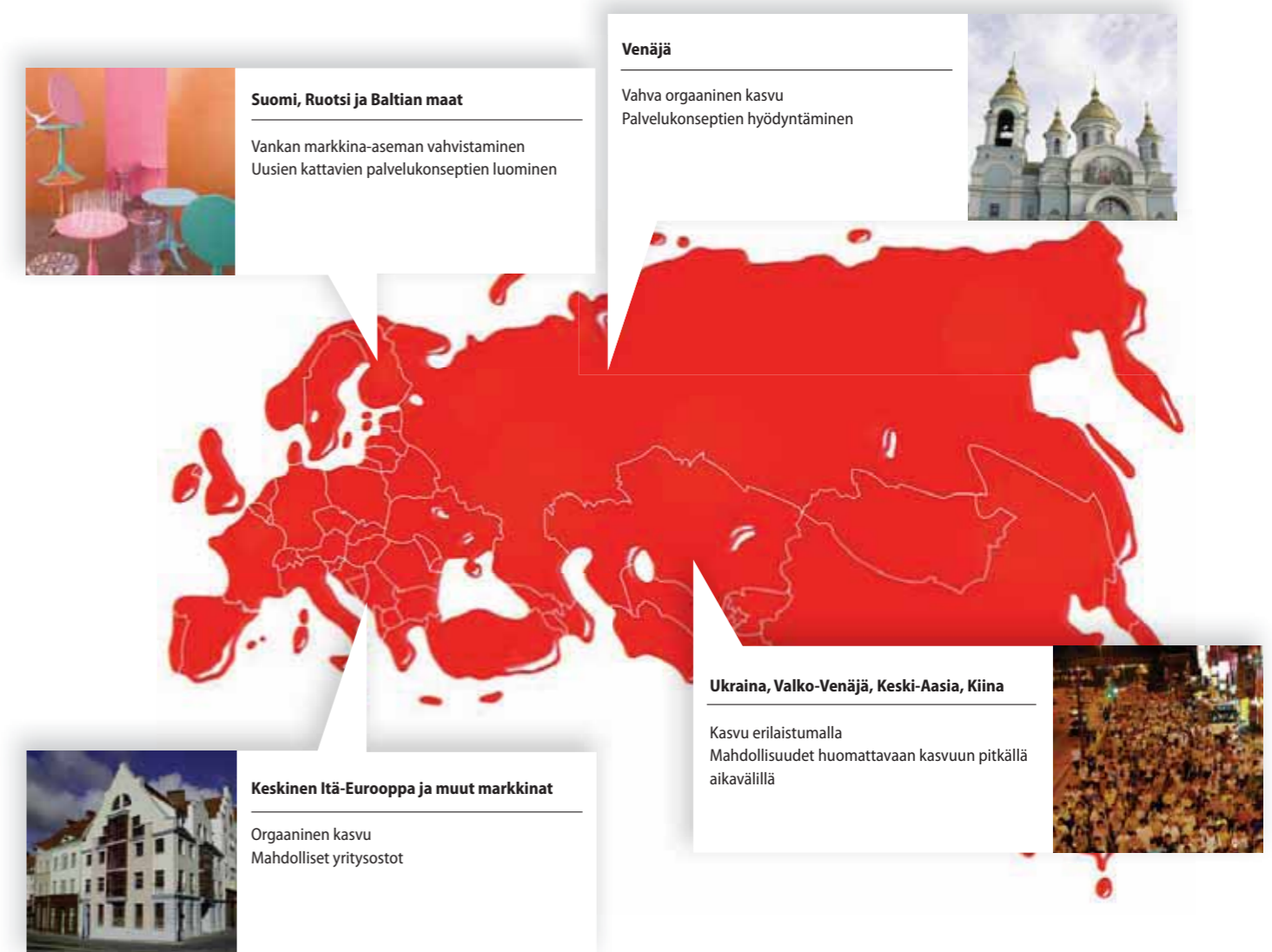
taa sekä myynnin että vahvojen brändien merkitystä. Maalibrändit ovat tyypillisesti paikallisia. Tikkurilalla on neljä strategista brändiä, jotka ovat Alcro, Teks, Tikkurila ja Vivacolor. Näiden lisäksi Tikkurilalla on useita paikallisia brändejä. Markkinointiin kuuluu paikallisesti räätälöityjen markkinointikampanjoiden kehittäminen, suorat yhteydet jälleenmyyjisiin ja maalausurakoitsijoihin sekä valitut markkinointikanavat, joiden kautta Tikkurilan tuotteiden tunnettuutta kuluttajien keskuudessa ylläpidetään ja parannetaan. Tikkurila jatkaa brändisegmentaatiotaan mahdollistaakseen kilpailukykyisen tuotevalikoiman eri hinta- ja laatuluokissa. Tikkurilan brändien hallintaan kuuluu myös uusien myynti- ja markkinointitapojen kehittäminen.

Lue lisää vuoden inspiroivista brändikampanjoista sivuilta 20–28.

3. Maantieteellinen fokus

Suomessa ja Ruotsissa, joissa Tikkurila on johtava kauppa- ja rakennusmaaliyhtiö, tavoitteena on vahvistaa markkina-asemaa entisestään muun muassa kehittämällä uusia palvelukonsepteja, jotka inspiroivat maalaamaan enemmän. Venäjällä Tikkurila on markkinajohtaja kauppa- ja rakennusmaaleissa, ja yhtiö pyrkii kasvamaan hyödyntämällä palvelukonseptiaan ja pitkäaikaisia asiakassuhteitaan. Vahva maantieteellinen fokus mahdollistaa sen, että Tikkurila voi varmistaa voimavarojensa tehokkaan käytön, ymmärtää syvällisemmin asiakkaidensa tarpeita ja eri alueiden kehitystrendejä sekä hyödyntää paremmin tuote- ja palvelubrändiensä vahvaa paikallista tunnettuutta.

Lue lisää eri markkina-alueiden liiketoiminnan kehittymisestä sivuilta 20–28.



Tikkurilan liikevaihdosta puolet tulee kehittyneiltä ja puolet kehittyviltä markkinoilta.

4. Toimintojen yhtenäistäminen ja tehostaminen

Tikkurila pyrkii jatkuvasti parantamaan toimintansa tehokkuutta ja kannattavuutta. Yhtiö hyödyntää muun muassa keskitettyjä ostoja hintakilpailukykyyn parantamiseksi. Tikkurila pyrkii kehittämään toimitusketjuaan Venäjällä ja sen lähialueen kehittyvillä markkinoilla mahdollistaakseen nopeammat ja kustannustehokkaammat toimitukset, vahvemman paikallisen markkina-aseman ja markkinatuntemuksen. Aluekohtaisten tavoitteiden lisäksi Tikkurilalla on konserninlaajuinen tavoite siirtää järjestelmällisesti osaamista ja konsepteja liiketoiminta-

yksiköittensä välillä, mukaan lukien brändi- ja palvelukonseptit, teknologiat, innovaatiot ja yritysasiakkaita koskevat tiedot.

Asiakassegmentit

Tikkurilalla on kolme asiakassegmenttiä: kuluttajat, ammattilaiset ja teollisuus. Kaikki strategiset liiketoimintayksiköt palvelevat kaikkia asiakassegmenttejä.

Kuluttajat ja ammattilaiset

Tikkurila myy kauppa- ja rakennusmaaleja sekä niihin liittyviä palveluja kuluttajille ja ammattilaisille. Kuluttajat-asiakassegmenttiin kuuluvat

maalien jälleenmyyjät ja loppuasiakkaat. Tikkurilan ammattilaisasiakassegmenttiin kuuluvat urakoitsijat, suunnittelijat, isännöitsijät, rakennusliikkeet, rakennuttajat ja taustavaikuttajat. Kauppa- ja rakennusmaalien sekä niihin liittyvien palvelujen myynti kuluttajille ja ammattilaisille muodosti noin 85 prosenttia Tikkurilan liikevaihdosta vuonna 2010.

Tikkurilan kauppa- ja rakennusmaalien laaja tuotevalikoima perustuu pääosin säävitysteknologian hyödyntämiseen vähittäiskaupoissa. Säävytys on taloudellinen tapa valmistaa värillisiä maaleja, joihin saadaan käytännössä rajaton määrä säävyä täyttämään täsmällisesti niin suurten kuin pientenkin asiakkaiden yksilölliset tarpeet. Tikkurila on edelläkävijä säävitysteknologiassa.

Tikkurila erottuu monista kilpailijoistaan tarjoamalla maalien ja pinnoitteiden lisäksi laajan valikoiman palveluja. Tikkurila tarjoaa asiakkailleen Suomessa, Ruotsissa ja Puolassa muun muassa puhelinneuvontapalvelun, jossa vastataan asiakkaiden kysymyksiin kauppa- ja rakennusmaaleista sekä tarjotaan maalausideoita ja

väriehdotuksia. Tikkurila järjestää myös kauppa- ja rakennusmaaleja koskevaa opastusta ja koulutusta koulutuskeskuksissaan.

Teollisuus

Tikkurila myy maaleja, pinnoitteita ja niihin liittyviä palveluja puu- ja metalliteollisuuden asiakkaille suoraan sekä Temaspeed-myyntiverkoston kautta. Teollisuusmaaliiketoiminta vaatii toimijoilta globaalimpaa läsnäoloa kuin paikallisuuteen perustuva kauppa- ja rakennusmaalien myynti, sillä teollisuusyhtiöt toimivat yhä enenevässä määrin maailmanlaajuisesti. Vuonna 2010 teollisuusmaalien osuus konsernin liikevaihdosta oli noin 15 prosenttia. Teollisuusmaalien osalta Tikkurila tarjoaa jälleenmyyjilleen ja asiakkailleen opastusta ja koulutusta Temaspeed Akatemiassa Vantaalla. Tikkurila tarjoaa teollisille asiakkailleen myös teknistä palvelua.

Tikkurila on säävityksen edelläkävijä.

Tikkurilan tunnetut brändit

Tikkurilan strategista kauppa- ja rakennusmaalibrändeistä kukin on kohdistettu tiettyyn asiakassegmenttiin sekä tiettyyn hinta- ja laatuluokkaan. Tikkurilan myynti- ja markkinointikustannukset olivat noin 15 prosenttia konsernin vuoden 2010 liikevaihdosta.



TIKKURILA. Premium-brändi, joka tarjoaa vesiohenteisia ja liuoteohenteisia tuotteita kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle. Tikkurila-brändi korostaa kestävästä kauneudesta ja toimii inspiraation lähteenä. Tikkurila tarjoaa laajan valikoiman ratkaisuja ideoista toimivaan lopputulokseen – et ole koskaan yksin.



VIVACOLOR. Medium-luokan hyvälaatuinen maalibrändi, joka tarjoaa laajan valikoiman sekä vesi- että liuoteohenteisia maalituotteita kuluttajille ja ammattilaisasiakkaille. Vivacolor uskoo, että ihmisten kyky nähdä ja käyttää värejä on arvo, jota tulisi juhlistaa. Värien avulla Vivacolor voi auttaa sinua muuttamaan elämäsi ja ympäröivää maailmaa ja näyttää sinulle, että joskus pienilläkin muutoksilla voi saada paljon aikaan.



ALCRO. Premium-brändi, joka tarjoaa ainoastaan vesiohenteisia tuotteita kuluttajille ja ammattilaisille. Alcro-tuotteilla on kattavat ympäristömerkit. Alcro tekee yhteistyötä ammattimaalareiden ja suunnittelijoiden kanssa kehittääkseen tapoja, joilla maalia voidaan käyttää nykyaikaisten ympäristöjen ja ratkaisujen luomiseen. Valitsemalla Alcron osoitat olevasi asiantunteva ja valveutunut.



TEKS. Brändi, joka tarjoaa vastinetta rahoillesi ja jonka tavoitteena on tehdä ympäröivästä maailmasta mukavampi ja kauniimpi. Valitsemalla Venäjän johtavan brändin saat tuotteita, joiden hinta-laatusuhde on kohdallaan.

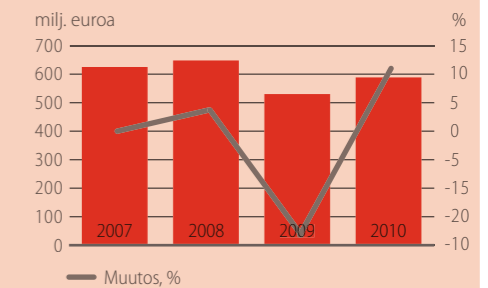
Taloudelliset tavoitteet

Vuonna 2010 Tikkurila asetti seuraavat taloudelliset tavoitteet keskipitkälle aikavälille:

Kasvu

Yli viiden prosentin vuotuinen organinen liikevaihdon kasvu

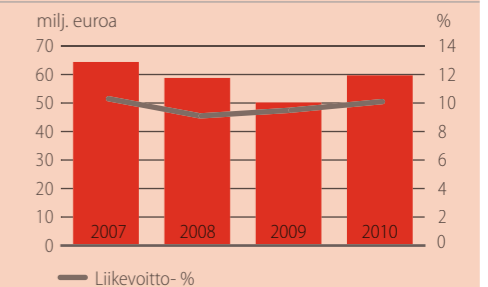
Vuonna 2010 Tikkurilan liikevaihto kasvoi 11 prosenttia. Kasvusta noin 7 prosenttia johtui valuuttakurssien translaatiovaikutuksesta ja noin 4 prosenttia korkeammista myyntimääristä.



Kannattavuus

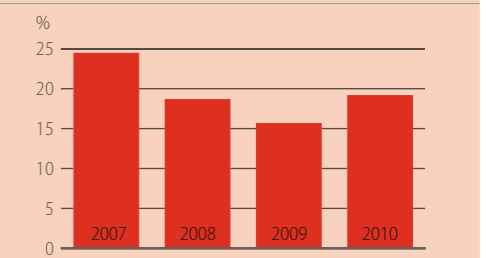
Operatiivinen liiketulos (EBIT) yli 10 prosenttia liikevaihdosta

Vuonna 2010 Tikkurilan operatiivinen liiketulos oli 10,1 prosenttia liikevaihdosta (vuonna 2009: 9,5 %).



Jatkuva sidotun pääoman tuottoaste (ROCE) parantaminen

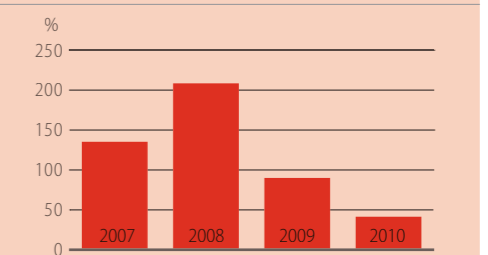
Vuonna 2010 Tikkurilan sidotun pääoman tuotto nousi 19,2 prosenttiin (vuonna 2009: 15,7 %).



Vakavaraisuus

Nettovelkaantumisasaste alle 100 prosenttia

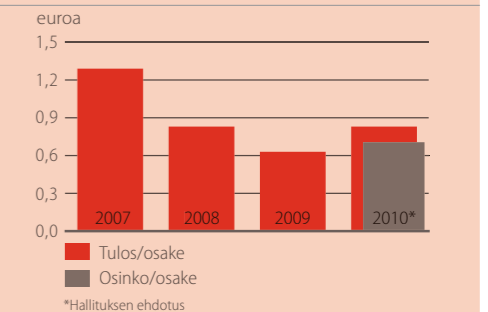
Vuonna 2010 Tikkurilan nettovelkaantumisaste laski 41,4 prosenttiin (vuonna 2009: 90,0 %).



Osinko

Tikkurilan tavoitteena on jakaa osinkoa, joka vastaa vähintään 40 prosenttia vuotuisesta operatiivisesta nettotuloksesta. Operatiivinen nettotulos tarkoittaa tilikauden voittoa ilman kertaluonteisia erii verovaikutuksella oikaistuna.

Hallitus ehdottaa vuoden 2010 osingoksi 0,70 euroa osakkeelta, mikä vastaa noin 86 prosenttia tilikauden 2010 operatiivisesta nettotuloksesta.



*Hallituksen ehdotus

Maalimarkkinat kasvussa

Maalien kulutus kasvaa tyypillisesti yleisen taloudellisen kasvun mukaisesti. Vesiohenteiset maalit lisäävät markkinaosuuttaan kauppa- ja rakennusmaaleissa.

Vuosi lyhyesti

Maailmantalous elpyi ja rakentamisen näkymät paranivat.

Raaka-aineiden hinnat nousivat.

Tikkurilalle keskeisten valuuttojen vahvistuminen kasvatti kuluttajien ostovoimaa.

Yhdentymiskehitys jatkui toimialan koko arvoketjussa.

Ammattilaisten merkitys korostuu, kun yhä useampi kuluttaja ostaa maalauspalveluja.

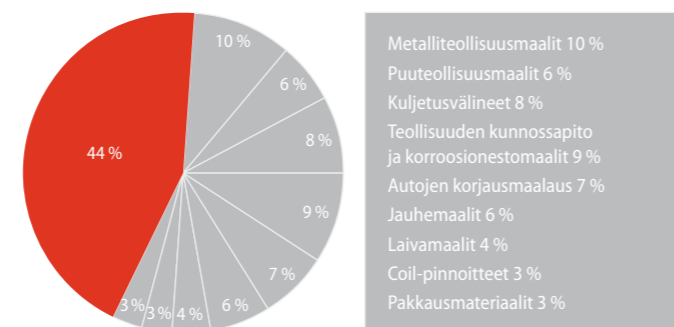
Maalimarkkinat voidaan jakaa tuotteiden loppukäytön mukaan kahteen pääasialliseen ryhmään: kauppa- ja rakennusmaaleihin sekä teollisuusmaaleihin. Tikkurila toimii kauppa- ja rakennusmaaleissa sekä valituissa teollisuusmaalien segmenteissä, jotka ovat etenkin tietyt metalliteollisuus- sekä puuteollisuusmaalit.

IPPIC:n (The International Paint and Printing Ink Council) joulukuussa 2010 julkaiseman tutkimuksen mukaan maailmanlaajuisen maalimarkkinoiden yhteenlaskettu arvo oli noin 87 miljardia dollaria vuonna 2009. Kauppa- ja rakennusmaalit vastasivat 51 prosenttia koko markkinan volyymista ja 44 prosenttia markkinan arvosta. Euroopan maalimyynnin arvon arvioidaan olleen noin 27 miljardia dollaria vuonna 2009. Euroopan osuus maailman maalimyynnin volyymista oli 24 prosenttia ja arvosta 30 prosenttia. Kauppa- ja rakennusmaalien kysynnän arvioidaan kasvavan lähivuosina.

Tuotteen loppukäyttöön perustuvan segmentoinnin lisäksi maalimarkkinat voidaan jakaa myös tuotteen hinnan ja laadun mukaan. Maalit jaetaan yleensä kolmeen laatu- ja hintaluokkaan, jotka ovat premium, medium ja economy. Kunkin luokan koko vaihtelee maittain ja markkina-alueittain elintason, paikallisten maalaustapojen, käytettyjen rakennusmateriaalien ja saatavilla olevien materiaalien, sisustustrendien sekä rakentamisen, remontoinnin ja teollisuuden yleisen aktiivisuuden mukaan. Merkittävä osa Tikkurilan tuotteista on premium- ja medium-tuotteita.

Maailman maalimarkkinan arvon jakautuminen

■ Kauppa- ja rakennusmaalit 44 % Teollisuusmaalit 56 %, sisältäen:



Maailman maalimyynni on noin 87 miljardia dollaria. Tikkurila toimii Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa kauppa- ja rakennusmaaleissa sekä valikoituissa teollisuusmaali-segmenteissä.

Maalinkysyntään vaikuttavia tekijöitä

Merkittävimpiä maalien ja pinnoitteiden kysyntään vaikuttavia tekijöitä ovat:

- yleinen taloudellinen kehitys
- rakennus- ja peruskorjausmarkkinoiden vilkkaus
- työllisyystilanne ja kuluttajien luottamus

Seuraavassa on kuvattu tarkemmin toimialaan vaikuttavia tekijöitä ja markkinatrendejä, joilla on vaikutusta myös Tikkurilan toimintaan.

Maalin kasvava kulutus asukasta kohden

Maalien kulutus on yhteydessä elintason. Maalimarkkinoiden rakenne ja maalin kulutustavat vaihtelevat maantieteellisten alueiden mukaan. Länsi-Euroopan maalimarkkinat ovat vakiintuneet yli kymmenen litran kulutukseen

asukasta kohden useimmissa maissa. Näille markkinoille on ominaista se, että myyntimäärät kasvavat maltillisesti ja melko vakiintuneet markkinaosuudet jakaantuvat tiettyjen toimijoiden kesken. Keskeisessä Itä-Euroopassa sekä IVY-maissa kauppa- ja rakennusmaalien nykyinen kulutus asukasta kohden on huomattavasti alempi kuin Länsi-Euroopassa.

Yleinen talouden kehitys

Viime vuosien maailmanlaajuinen taantuma koetteli eniten muun muassa läntistä Eurooppaa, jonka kuitenkin odotetaan toipuvan lähivuosien aikana. Venäjän osalta öljyn hinta vaikuttaa olennaisesti yleiseen taloudelliseen kehitykseen ja ostovoimaan.

Vuonna 2010 Tikkurilan toiminta-alueen taloudet elpyivät asteittain maailmanlaajuisesta talouskriisistä. Työllisyystilanne parani ja kuluttajien luottamus koheni lähes kaikilla markkinoilla. Talouden myönteinen kehitys vaikutti suotuisasti myös Tikkurilan liiketoimintaan.

Rakentaminen ja remointi

Uudisrakentaminen ja remointi sekä erilaiset rakenteet ovat tärkeitä käyttökohteita maaleille. Uudisrakentamisen hiljaisina jaksoina remointi- ja huoltotoiminta ovat usein vilkastuneet. Viime vuosien taantuma vähensi selvästi uudisrakentamista etenkin Euroopassa ja Yhdysvalloissa. Uudisrakentamisen osuus on noin 20–25 prosenttia kauppa- ja rakennusmaalien kokonaiskysynnästä. Myös Tikkurilalle korjausrakentamisella on huomattavasti suurempi merkitys kuin uudisrakentamisella. Jatkossa rakentamisen odotetaan kasvavan eniten kehittyvillä markkinoilla, kuten Venäjällä ja sen lähialueilla.

Asuinrakentaminen piristyi selvästi vuoden 2010 aikana etenkin Suomessa ja Ruotsissa, ja lisäksi joillakin Venäjän alueilla oli merkkejä volyymin kasvusta. Uudisrakentamisen piristymisen vaikuttaa yleensä noin vuoden viiveellä maalien kysyntään, ja ensimmäiset myönteiset merkit näkyivät Tikkurilan myynneissä loppuvuoden aikana.

Premium- ja medium-tuotteiden kasvava kysyntä

Länsi-Euroopassa tuotetut ja myydyt maalit ovat lähes yksinomaan medium- ja premium-tuotteita. Economy-tuotteet ovat perinteisesti olleet suosittuja Venäjällä, muissa IVY-maissa sekä Keskeisessä Itä-Euroopassa. Maalien laatuun liittyvät mieltymykset siirtyvät kohti medium- ja premium-tuotteita pidemmällä aikavälillä elintason noustessa kehittyvissä talouksissa.

Etenkin SBU Eastin alueella vuonna 2010 kulluttajakysynnän painopiste siirtyi kohti korkeamman laatuluokan tuotteita.

Kasvava kiinnostus kodin sisustamiseen

Kuluttajien kiinnostus kodin sisustamiseen on kasvanut. Etenkin Pohjoismaissa kodintuote- ja kodinsisustusmarkkinat ovat kasvaneet viime vuosina, vaikka taantuma näkyi myös sisustusmarkkinoilla. Myös laadun merkitys korostuu sisustusmateriaaleissa ja -tuotteissa. Tikkurilan voimakas panostus kodin ja ympäristön kaunistamiseen näkyy muun muassa aktiivisessa osallistumisessa alan messuihin ja tapahtumiin.

Lisääntyvä sääntely

Maalin valmistukseen, tuoteturvallisuuteen sekä maalien käsittelyyn ja markkinointiin liittyvä sääntely lisääntyy uusien turvallisuus- ja ympäristösäännösten käyttöönoton myötä. Yksi merkittävä EU-alueen lainmuutos on niin sanottu REACH-asetus (EU:n asetus kemikaalien rekisteröinnistä, arvioinnista lupamenettelyistä ja rajoituksista), joka velvoittaa kemikaalien valmistajat ja maahantuojat arvioimaan tuotteen käyttöön liittyvät riskit ja ohjeistamaan loppukäyttäjää niiden turvallisessa käytössä. Maalit itsessään eivät ole asetuksessa mainittuja tuotteita, mutta maalinvalmistajat joutuvat käytännössä varmistamaan käyttämiensä raaka-aineiden REACH-kelpoisuuden. REACH-asetus saattaa pienentää maalinvalmistajien lukumäärää Euroopassa ja vähentää maalin ja raaka-aineiden tuontia EU:hun.

REACH-asetuksen osalta vuosi 2010 oli raaka-ainetoimittajien kannalta erittäin merkittävä, koska ensimmäisen vaiheen rekisteröintien piti tapahtua joulukuun alkuun mennessä. Jotakin yksittäisiä ilmoituksia lukuun ottamatta raaka-ainetoimittajat ovat rekisteröineet tässä

vaiheessa aineensa niihin käyttötarkoituksiin, joihin Tikkurilan tuotteet on kehitetty.

Muut merkittävät maaleihin liittyvät lain-säädäntöhankkeet liittyvät muun muassa maaleista ilmaan haihtuvien liuotepitoisuuksien määrään.

Kuluttajien ympäristötietoisuus

Maalien koostumusta ja turvallisuutta koskevan sääntelyn lisäksi myös loppukäyttäjien ympäristötietoisuus on lisääntynyt niin tuotteiden kuin niiden pakkausten suhteen. Vesiohenteisten maalien osuus on noin 80 prosenttia maailman kauppa- ja rakennusmaalien volyymin osuuden arvioidaan kasvavan jatkossa etenkin kehittyvissä maissa, joskin todennäköisesti mallillisella vauhdilla. [Lue lisää Tikkurilan ympäristövastuunasioiden sivuilta 34–35.](#)

Alan yhdentymiskehitys

Yleinen trendi Tikkurilan arvoketjussa on isompien toimijoiden kasvu. Raaka-ainetoimittajat yhdistyvät ja maaliteollisuudessa tapahtuu rakennejärjestelyjä. Vähittäiskaupassa niin sanottujen Big Box -toimijoiden eli suurten ja pitkälti itsepalveluun perustuvien rakennustarvikemyymälöiden osuus maalien myynnistä kasvaa.

Raaka-ainemarkkinat

Vuonna 2008 alkanut maailmanlaajuinen talouskriisi johti tiettyjen raaka-ainetoimittajien tuotantokapasiteetin leikkauksiin. Lisäksi kemianteollisuudessa on viime vuosien aikana tehty useita merkittäviä yrityskauppoja, jotka ovat selvästi vähentäneet maalialan raaka-ainetoimittajien määrää. Talouden elpyminen vuonna 2010 johti kysynnän ja tarjonnan epätasapainoon, minkä johdosta joidenkin tärkeimpien maalintuotannossa käytettävien raaka-ainesten hinnat nousivat ja saatavuus vaikeutui etenkin vuoden loppupuolella. Korkeammat raaka-ainekustannukset heikensivät Tikkurilan jälkimmäisen vuosipuoliskon suhteellista kannattavuutta. Tikkurila pyrkii siirtämään valtaosan kustannuspaineista eteenpäin arvoketjussa.

Kaiken kaikkiaan maalien keskimääräiset kuluttajahinnat ovat nousseet viimeisen viiden vuoden aikana, mutta korotukset eivät ole kattaneet viimeisten kuukausien voimakkaasti ko-

honneita raaka-ainekustannuksia. Raaka-ainesten ja pakkausmateriaalien hinnat ovat pitkälti riippuvaisia öljyn, energian ja metallien hintakehityksestä, jonka uskotaan olevan nousujohteinen lähivuosien aikana. Tikkurila uskoo myös raaka-ainesten, muun muassa titaanioksidin, saatavuuteen liittyvien haasteiden jatkuvan vuonna 2011. [Lue lisää maalin kulutuksesta eri markkinoillamme sivulta 18.](#)

Kilpailu

Tikkurilan kauppa- ja rakennusmaalit ovat tällä hetkellä markkinajohtajia Suomessa, Ruotsissa, Venäjällä ja Baltiassa. Puolassa Tikkurila on yksi suurimmista kauppa- ja rakennusmaalien toimittajista. Kilpailutilanne kauppa- ja rakennusmaalimarkkinoilla on viime vuosina ollut varsin vakaa, ja markkinaosuuksissa on tapahtunut vain vähäisiä muutoksia. Merkittäviä muutoksia markkinaosuuksissa on tapahtunut lähinnä yrityskauppojen yhteydessä. Teollisuusmaalimarkkinoilla Tikkurila toimittaa useille markkina-alueille erilaisia tuotteita ja ratkaisuja, ja kilpailu on pirstoutunut alueittain ja asiakassegmenteittäin. [Lisätietoa kilpailijoista sivulta 19.](#)

Tekstin lähteenä on käytetty muun muassa IPPIC:in (The International Paint and Printing Ink Council) maalimarkkinaraporttia (joulukuu 2010).



Erilaisia jakelukanavia

Tikkurilan kauppa- ja rakennusmaali-asiakkaat ovat pääasiassa rakennustarvikeliikkeitä, maalikauppaketjuja ja itsenäisiä maalien jälleenmyyjiä, jotka puolestaan myyvät Tikkurilan tuotteita kuluttajille yli 10 000 myyntipisteessä noin 40 maassa. Kauppa- ja rakennusmaaleja myydään myös vähäisessä määrin suoraan maalausurakoitsijoille.

Skandinaviassa Tikkurilalla on muista markkina-alueista poiketen myös omia myymälöitä. Ruotsissa kauppa- ja rakennusmaaleja myydään rakennustarvikeliikkeille ja maalausurakoitsijoille. Maaleja myydään myös Happy Homes - ja Colorama-maalikauppaketjuille, jotka markkinoivat tuotteita edelleen kuluttajille ja ammattilaisille. Tikkurila omistaa 45 prosenttia Happy Homes -ketjua ohjaavasta yhtiöstä. Lisäksi Tikkurila omistaa Alvikissa, Ruotsissa sijaitsevan Måleributikenin, joka toimii Alcro-brändin lippulaivamyymälänä.

Suomessa rakennustarvikeliikkeet ovat osin korvanneet pienet itsenäiset maalikaupat. Vastaavanlaista kehitystä on nähtävissä myös muilla markkinoilla, joilla Tikkurila toimii. Isot ja osin myös itsepalveluun perustuvat ketjut yleistyvät etenkin Keskeisessä Itä-Euroopassa ja Venäjällä, missä jakelutiet ovat osin vielä moniportaisempia kuin muualla Euroopassa.

Toimitusketju optimoi

Toimitusketjun tehtävänä on valmistaa ja toimittaa tuotekehityksen määrittelemistä raaka-aineista tuotteita asiakkaille tehokkaasti, turvallisesti ja laadukkaasti.

Vuosi lyhyesti

Volyymit nousivat kysynnän elpessä.

Raaka-aineiden saatavuuteen liittyi haasteita, ja niiden hinnat nousivat.

Raaka-ainetilanteeseen reagoitiin etukäteen, ja siinä onnistuttiin hyvin.

Toimitusvarmuus ja -nopeus asiakkaille olivat hyvällä tasolla.

Nettokäyttöpääoman hallinta tehostui.

Tikkurilan toimitusketjun tärkein tehtävä on pitää asiakkaat tyytyväisinä korkealaatuisilla tuotteilla sekä oikeamääräisillä ja oikea-aikaisilla toimituksilla. Toimitusketju vastaa kysynnän suunnittelusta, raaka-aineiden ja pakkausmateriaalin hankkimisesta, valmistuksesta ja logistiikasta. Lisäksi toimitusketju osallistuu aktiivisesti myös muiden Tikkurilan toiminnassa tarvittavien tuotteiden ja palveluiden hankintaan. Tikkurilalla on 11 tuotantolaitosta seitsemässä maassa. Lisäksi Tikkurilalla on yhdeksän logistiikkakeskusta ja 14 jakeluvastoa 18 maassa. Tikkurilan henkilöstöstä noin puolet työskentelee toimitusketjun eri osissa.

Tikkurilan tärkeimpiä raaka-aineita ovat pigmentit, sideaineet, liuotteet ja lisäaineet. Raaka-aineet hankitaan keskitetysti yhteensä yli 250 paikalliselta ja kansainväliseltä toimittajalta. Tikkurila pyrkii siihen, että sen käytettävissä on vähintään kaksi toimittajaa kunkin raaka-aineen ostamiseen.

Tikkurila valmistaa lähes kaikki myymänsä maalit itse. Kiinassa yhtiöllä on vähäistä sopimusvalmistusta.

Tikkurila toimittaa tuotteensa asiakkaille maantie- tai rautatiekuljetuksin.

Haastavien olosuhteiden vuosi

Maalien kysyntä elpyi vuoden 2010 alkupuolella. Raaka-aineiden saatavuuteen liittyvistä haasteista näkyi merkkejä heti alkuvuodesta, minkä seurauksena Tikkurila nosti varastojensa tasoa. Lisäksi Suomen kuljetusalan lakot loivat paineita sekä raaka-aineiden että lopputuotteiden kuljetuksille keväällä. Ennakoivista toimista johtuen Tikkurila onnistui kuitenkin hyvin kesäsesonkikauden toimituksissa.

Raaka-aineet epävarmuustekijänä

Merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät vuonna 2011 edelleen raaka-aineiden ja erityisesti pääraaka-aineen, titaanidioksidin, saatavuuteen ja hintakehitykseen. Titaanidioksidin kysynnän ennakoidaan olleen vuonna 2010 vuoden 2007 tasolla, eivätkä raaka-ainetoimittajat pystyneet vastaamaan siihen kaikilta osin merkittävistä kapasiteetin leikkauksista johtuen.

Toimitusketju keskittyy jatkossakin parantamaan asiakaspalveluaan varmistamalla raaka-aineiden saatavuuden sekä optimaaliset toimitukset Tikkurilan asiakkaille, mikä edellyttää toimivaa yhteistyötä sekä asiakkaiden että raaka-ainetoimittajien kanssa. Raaka-ainemarkkinoiden turbulenssista huolimatta nettokäyttöpääoman hallinta ja kustannustehokkuuden lisääminen ovat myös keskeisen huomion kohteina. [Lue lisää raaka-aineiden vaikutuksesta Tikkurilan toimintaan sivulta 12.](#)

Uusia ratkaisuja

Tutkimus ja tuotekehitys tukee Tikkurilan liiketoimintaa luomalla uusia liiketoimintamahdollisuuksia sekä tutkimalla ja ottamalla käyttöön vaihtoehtoisia raaka-aineita.

Vuosi lyhyesti

Tikkurilan eko- ja anti-allergia-merkittyjen tuotteiden määrä kasvoi.

Raaka-aineiden tutkimukseen allokoitiin lisää resursseja.

Markkinat ottivat uudet tuotelanseerukset hyvin vastaan.

Uuden Avatint-sävytysjärjestelmän käyttöönotto saatiin päätökseen Suomessa ja Puolassa.

Tikkurilan T&K-toiminnot järjesteltiin uudestaan asiakaspalvelun parantamiseksi.

Tikkurilan tutkimus ja tuotekehitys (T&K) luo yhtiölle uusia, selkeän kasvupotentiaalin omaavia tuotteita ja konsepteja yhteistyössä myynnin ja markkinoinnin kanssa sekä uudistaa olemassa olevaa tuotekantaa. T&K ottaa huomioon muun muassa maalien kestävyysvaatimukset, soveltuvuuden tuotantoon, olemassa olevan tuotekannan, maalaustavat, maalauksen kokonaiskustannukset sekä huoltomaalauksen helppouden ja tarpeen. Jatkuva kehittäminen ja olemassa olevan tuote- ja raakamateriaalinnan päivittäminen on tärkeää, jotta Tikkurila säilyy kilpailukyisenä, pystyy vastaamaan asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin ja noudattamaan tiukentuvia ympäristövaatimuksia.

Tikkurilan T&K-toiminto järjesteltiin uudelleen vuonna 2010, millä pyritään paitsi T&K-toimintojen sisäisen yhteistyön kehittämiseen ja asiakkaiden entistä parempaan palveleamiseen, myös tukemaan Tikkurilan strategisten tavoitteiden saavuttamista. Tikkurilan kaikilla tärkeimmillä markkinoilla sijaitsevissa T&K-yksiköissä työskentelee yli 170 asiantuntijaa.

Ekologisia ratkaisuja

Asiakkaiden ympäristötietoisuus on kasvussa, minkä seurauksena ympäristöystävällisten ja ekologisten materiaalien ja ratkaisujen kysyntä lisääntyy. Tikkurilan tuotteiden ympäristövaikutusta pyritään jatkuvasti pienentämään ja maalien elinikää pidentämään. Tikkurila osallistuu muun muassa FINLCA-projektiin (Life Cycle Assessment Framework and Tools for Finnish Companies), joka on Suomen Ympäristökeskuksen (SYKE) koordinoima hanke. Projektin tarkoituksena on kehittää elinkaarimetodiikkoja

ja edistää suomalaisten yritysten globaalia ympäristökilpailukykyä. Elinkaariarviointia ja siihen liittyviä metodeja, kuten hiili- ja vesijalanjälkiä, käytetään yleisesti tuotteiden ja palvelujen ympäristövaikutusten arvioinneissa.

Raaka-aineisiin keskittyminen

Tietyihin raaka-aineisiin liittyvät kustannuspaineet muodostavat haasteen koko toimialalle. Koska raaka-aineiden osuus maalilitrnan valmistuskustannuksista on varsin merkittävä, on niillä suuri vaikutus myös T&K:n toimintaan. T&K:n tärkeimpiin tehtäviin kuuluu muun muassa vaihtoehtoisten raaka-aineiden kartoittaminen laatua vaarantamatta. Tikkurila tekee yhteistyötä paitsi sidos- ja muiden raaka-aineiden toimittajien, myös yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa. Lisäksi T&K:n tavoitteena on lisätä vesiohenteisten maalien osuutta entisestään Tikkurilan tuotevalikoimassa sekä kehittää laadukkaita ja käyttäjäturvallisia maaleja ja sävytysjärjestelmiä.

Tänään olen







iloinen

Keltainen luo iloisen ja energisen tunnelman. Sisustuksessa se toimii parhaiten tehostevärinä.

Liiketoimintakatsaus

Tikkurilan liikevaihto kasvoi kaikissa liiketoimintayksiköissä. Vuoden aikana toteutettiin monia inspiroivia kampanjoita.

Liiketoiminta lyhyesti

Osuus konsernin liikevaihdosta	Toiminta-alue	Markkina-asema	Maalimarkkina	Kysynnän rakenne	Kysyntään vaikuttavia tekijöitä	Brändit	Jakelukanavat	Kilpailijoita	
SBU East									
33 %		<ul style="list-style-type: none"> Toiminta-alue: Venäjä ja muut IVY-maat, Ukraina Alueen suurin markkina: Venäjä Tuotantopaikat: Pietari ja Sary Oskol, Venäjä; Kiova, Ukraina 	<ul style="list-style-type: none"> Johtava kauppa- ja rakennusmaaleissa Venäjällä noin 18 % markkinaosuudella 	<ul style="list-style-type: none"> Venäjän maalimarkkinan koko noin 1,5 miljardia euroa Maalin kulutus asukasta kohden maasta riippuen noin 4–7 litraa Venäjän kauppa- ja rakennusmaalimarkkinan litramääräinen kasvu vuosittain keskimäärin yli 10 % vuosina 2004–2008. Markkina supistui taantumien myötä vuonna 2009 Tikkurilan arvion mukaan Venäjän maalimarkkinan volyyymi kasvoi alle 10 % vuonna 2010 	<ul style="list-style-type: none"> Economy-hinta- ja laatuluokan tuotteet Premium-tuotteiden odotetaan kasvavan nopeimmin elintason noustessa ja laadun merkityksen kasvaessa 	<ul style="list-style-type: none"> BKT:n kasvu Elintason nousu ja keskiluokkaistuminen Premium- ja medium-tuotteiden kasvava kysyntä Uudis- ja korjausrakentamisen sekä asuntokauppa-aktiiviteetin taso Teollisen tuotannon taso 	<ul style="list-style-type: none"> Tikkurila, Teks, Finncolor, Kolorit, Gamma 	<ul style="list-style-type: none"> Kauppa- ja rakennusmaalit: rakennustarvikeliikkeet, itsenäiset maalikauppiat, tukkukauppiat Teollisuusmaalit: suoramyyni, Temaspeed 	<ul style="list-style-type: none"> AkzoNobel, Lakra-Sintez, Empils, ABC-Farben, Meffert, Caparol, Sniezka, useita paikallisia kilpailijoita
SBU Scandinavia									
31 %		<ul style="list-style-type: none"> Toiminta-alue: Ruotsi, Norja, Tanska Alueen suurin markkina: Ruotsi Tuotantopaikat: Nykvarn, Ruotsi 	<ul style="list-style-type: none"> Johtava kauppa- ja rakennusmaaleissa Ruotsissa noin 40 % markkinaosuudella 	<ul style="list-style-type: none"> Markkinan koko noin 800 miljoonaa euroa Maalin kulutus asukasta kohden noin 13 litraa Ruotsin maalimarkkinan kruunumääräinen kasvu keskimäärin noin 4 % vuosina 2004–2008. Markkina supistui taantumien myötä vuonna 2009 Tikkurilan arvion mukaan Ruotsin maalimarkkina kasvoi noin 1,5 % vuonna 2010 	<ul style="list-style-type: none"> Premium- ja medium-hinta- ja laatuluokkien tuotteet 	<ul style="list-style-type: none"> BKT:n kasvu Uudis- ja korjausrakentamisen sekä asuntokauppa-aktiiviteetin taso Lisääntyvä ympäristötietoisuus Kiinnostus kodin sisustamiseen ja kunnostamiseen Ostopalvelujen ja ammattilaisten hyödyntäminen Teollisen tuotannon taso 	<ul style="list-style-type: none"> Alcro, Beckers, Tikkurila 	<ul style="list-style-type: none"> Kauppa- ja rakennusmaalit: rakennustarvikeliikkeet, lisäksi Ruotsissa omat ammattilaismyymälät, Happy Homes -ketju ja Colorama-kauppa- ja Teollisuusmaalit: suoramyyni, Temaspeed 	<ul style="list-style-type: none"> AkzoNobel, Flügger, Jotun, Becker-Acroma, Teknos, useita paikallisia kilpailijoita
SBU Finland									
18 %		<ul style="list-style-type: none"> Toiminta-alue: Suomi Tuotantopaikat: Vantaa, Suomi 	<ul style="list-style-type: none"> Johtava kauppa- ja rakennusmaaleissa yli 50 % markkinaosuudella 	<ul style="list-style-type: none"> Markkinan koko noin 240 miljoonaa euroa Maalin kulutus asukasta kohden noin 12 litraa Maalimarkkinan euromääräinen kasvu keskimäärin noin 6 % vuosina 2004–2008. Markkina supistui taantumien myötä vuonna 2009 Alustavien arvioiden mukaan Suomen maalimarkkinat lähtivät maltilliseen kasvuun vuoden 2010 lopussa. Merkittävin kasvu oli ammattilaisten käyttämässä rakennusmaaleissa ja teollisuusmaaleissa 	<ul style="list-style-type: none"> Premium- ja medium-hinta- ja laatuluokkien tuotteet 	<ul style="list-style-type: none"> BKT:n kasvu Uudis- ja korjausrakentamisen sekä asuntokauppa-aktiiviteetin taso Kiinnostus kodin sisustamiseen ja kunnostamiseen Lisääntyvä ympäristötietoisuus Ostopalvelujen ja ammattilaisten hyödyntäminen Teollisen tuotannon taso 	<ul style="list-style-type: none"> Tikkurila 	<ul style="list-style-type: none"> Kauppa- ja rakennusmaalit: rakennustarvikeliikkeet, itsenäiset maalikauppiat Teollisuusmaalit: suoramyyni, Temaspeed 	<ul style="list-style-type: none"> AkzoNobel, Teknos, NorMaali, Becker-Acroma, useita paikallisia kilpailijoita
SBU CEE									
18 %		<ul style="list-style-type: none"> Toiminta-alue: Baltian maat, Puola, Tšekki, Slovakia, Kiina, Saksa, Unkari ja Romania sekä vieni noin 20 maahan Alueen suurin markkina: Puola Tuotantopaikat: Debica, Puola; Tallinna, Viro; Ansbach, Saksa 	<ul style="list-style-type: none"> Neljänneksi suurin kauppa- ja rakennusmaaleissa Puolassa noin 14 % markkinaosuudella Johtava kauppa- ja rakennusmaaleissa Baltian maissa yhtiön arvion mukaan noin 20 % markkinaosuudella 	<ul style="list-style-type: none"> Markkinan koko noin 3 miljardia euroa Maalin kulutus asukasta kohden Puolassa noin 11 litraa, Baltian maissa noin 7–11 litraa ja Kiinassa noin 1,3 litraa* Vuosittainen kasvu maasta riippuen 3–10 %, Kiinassa yli 10 % Tikkurilan arvion mukaan Puolan maalimarkkina pieni hieman kuluttajien osalta ja pysyi suhteellisen vakaana tai kasvoi hieman ammattilaisten ja teollisuuden osalta vuonna 2010 *Kauppa- ja rakennusmaalien osalta 	<ul style="list-style-type: none"> Medium- ja economy-hinta- ja laatuluokkien tuotteet Premium-tuotteiden odotetaan kasvavan nopeimmin elintason noustessa ja laadun merkityksen kasvaessa 	<ul style="list-style-type: none"> BKT:n kasvu Elintason nousu ja keskiluokkaistuminen Premium- ja medium-tuotteiden kasvava kysyntä Uudis- ja korjausrakentamisen sekä asuntokauppa-aktiiviteetin taso Teollisen tuotannon taso Ekologisten arvojen merkityksen kasvu 	<ul style="list-style-type: none"> Tikkurila, Jedyinka, Vivacolor, Polifarb Debica, Finkolora, Pigrol 	<ul style="list-style-type: none"> Kauppa- ja rakennusmaalit: rakennustarvikeliikkeet, itsenäiset maalikauppiat Teollisuusmaalit: suoramyyni, Temaspeed 	<ul style="list-style-type: none"> AkzoNobel, PPG, Caparol, Meffert, Teknos, Jotun, Hempel, useita paikallisia ja alueellisia kilpailijoita

Takaisin kasvuun

Tikkurila on hyvissä asemissa hyödyntämään idän ja Keski-Aasian kasvumahdollisuuden pitkän Venäjän-historiansa, johtavan markkina-asemansa ja tunnettujen brändiensä ansiosta.

Vuosi lyhyesti

Alueen taloudet toipuivat ja kuluttajien luottamus elpyi.

Eastin liikevaihto nousi ja kannattavuus parani.

Pietarissa otettiin uudet vesiohenteisten maalien linjat käyttöön.

Uusi Avatint-sävytysjärjestelmä esiteltiin Venäjällä vuoden lopussa.

Teolliseen käyttöön tarkoitettuja jauhemaaleista luovuttiin.

Markkinoiden asteittainen toimipumina taantumasta, kuluttajien vahvistunut luottamus, alhaisempi korkotaso ja piristynyt rakennussektori tukivat Eastin myynnin kehitystä, vaikkakin bruttokansantuotteen kasvu hidastui hetkellisesti Venäjällä kolmannella vuosineljänneksellä lähinnä poikkeuksellisten helteiden johdosta. Vuoden 2010 alkupuolen aikana rupla vahvistui euroon nähden, mutta heikkeni loppuvuoden aikana, vaikka Venäjän taloudelle tärkeän raakaöljyn hinta säilyi suhteellisen korkealla tasolla.

Kauppa- ja rakennusmaalien kysyntä elpyi vuoden aikana voimakkaammin kuin teollisuusmaalien. Eastin liikevaihto parani valuuttakurssimuutosten ja korkeampien myyntimäärien johdosta. Erityisen myönteistä myynnin kehitys oli markkinan reuna-alueilla, kuten Valko-Venäjällä, Ukrainassa ja Keski-Aasian maissa. Vuoden 2010 liikevoittoa paransivat muutokset tuotejakaumassa ja hinnoissa sekä korkeammat myyntimäärät.

Kasvat markkinat

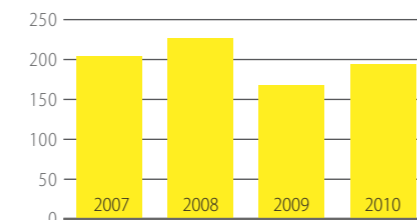
East toimii markkinoilla, joiden maalinkulutuksen uskotaan kasvavan kohti länsimarkkinoiden kulutuksen tasoa. Markkina-alueelle tunnusomaisia maalinkulutukseen liittyviä trendejä ovat kysynnän siirtyminen laadukkaampiin tuotteisiin, värien lisääntyvä käyttö sekä ympäristö- ja käyttäjäturvallisempien vesiohenteisten maalien kasvava suosio.

Eastin tavoitteena on kasvaa kannattavasti, mikä edellyttää paitsi lisäinvestointeja asiakaspalveluun ja markkinointiin, myös toiminnan

jatkuva tehostamista. Strategian tukemiseksi Tikkurila organisoivat vuoden aikana toimintansa uudelleen Venäjällä ja purki toiminnan päällekkäisyyksiä. Toisaalta Tikkurila vahvisti johdon läsnäoloa alueen eri maiden yksiköissä, mikä lisää paikallisten markkinoiden ja asiakkaiden

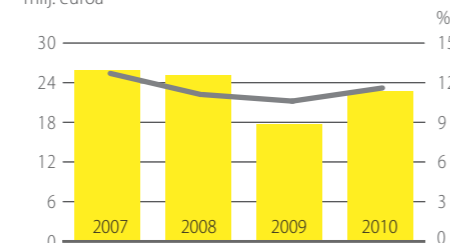
Liikevaihto

milj. euroa



Liikevoitto*

milj. euroa

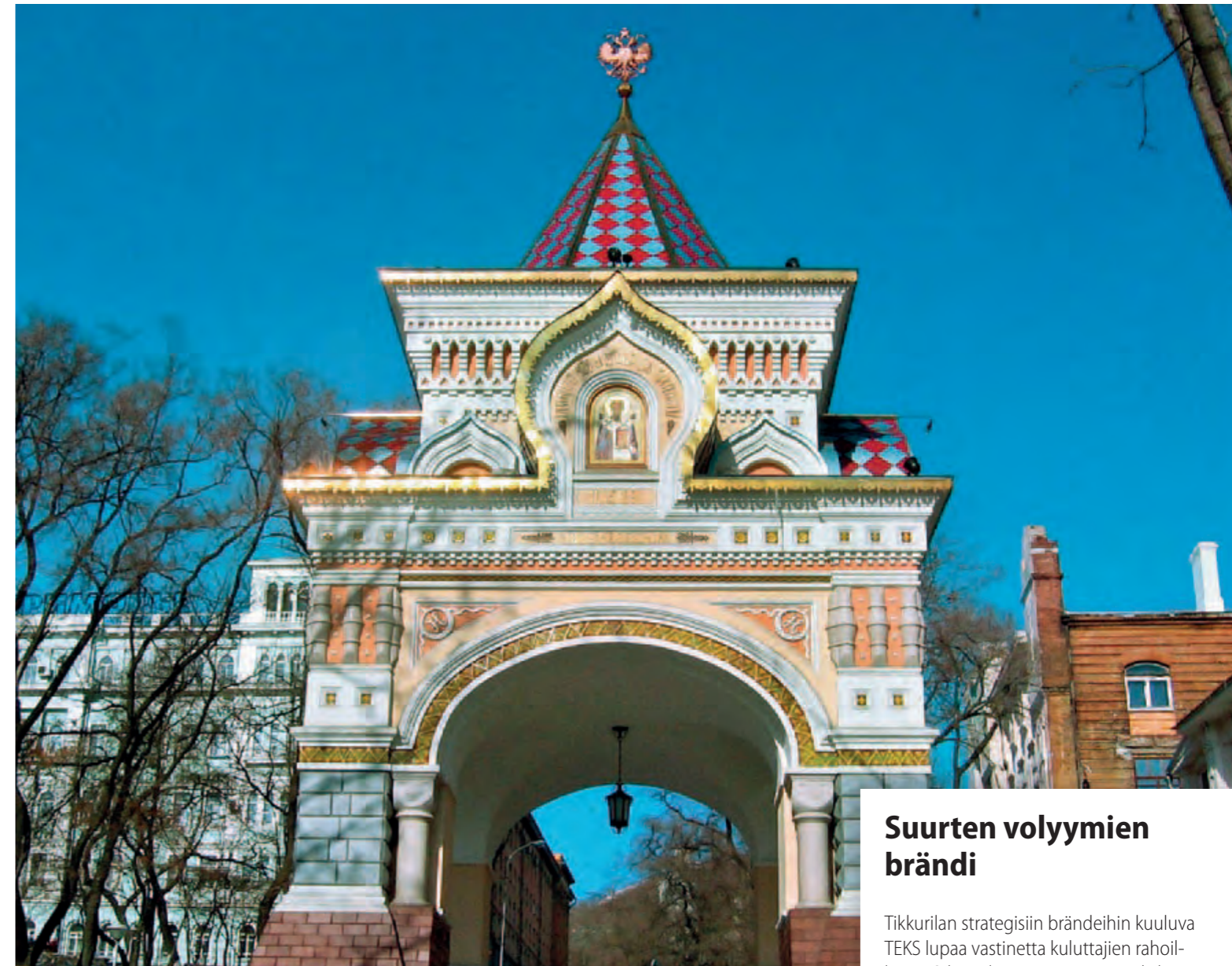


*ilman kertaluonteisia eriä

Avainluvut

milj. euroa	2010	2009
Liikevaihto	194,5	167,1
Liikevoitto*	22,7	17,7
Liikevoitto-%*	11,6 %	10,6 %
Liikevoitto	24,1	17,7

*ilman kertaluonteisia eriä



Suurten volyymien brändi

Tikkurilan strategiaan brändeihin kuuluva TEKS lupaa vastinetta kuluttajien rahoille. TEKS-brändin tavoitteena on tehdä ympäröivästä maailmasta mukavampi ja kauniimpi. Venäjän johtaviin brändeihin kuuluvan TEKSin tuotteissa on hintalaatusuhde kohdallaan.

Tikkurilan brändit täydentyivät TEKSillä vuonna 2006, kun Tikkurila osti venäläisen kauppa- ja rakennusmaaliyhtiön OOO Kraski Teksin. Tikkurila on vienyt maaleja Venäjälle ja entiseen Neuvostoliittoon 1970-luvulta lähtien ja asasi ensimmäisen länsimaisen maalitehtaan Pietariin vuonna 1995. Tikkurila on tunnettu etenkin Venäjän länsiosissa.

TEKSia myydään yli 5 000 vähittäiskaupassa Venäjällä, minkä lisäksi TEKSia myydään Ukrainassa, Valko-Venäjällä, Georgiassa, Keski-Aasiassa, Liettuassa ja Latviassa.

tarpeiden tuntemusta. Tikkurila pitää paikallista läsnäoloa ja paikallisten olosuhteiden tuntemusta selkeänä vahvuutenaan.

Vuoden merkittäviin tapahtumiin kuului tuotannon uudelleenjärjestely Tikkurilan kahdella Pietarin tehtaalla. Vesiohenteisten maalien tuotanto keskitettiin Obuhovoon, jonka uudet linjat otettiin käyttöön alkuvuodesta. Obuhovon uusi vesiohenteisten maalien tuotantolinjat on Venäjän nykyaikaisin.

Tikkurila esitteli loppuvuodesta Venäjällä uuden Avatint-sävytysjärjestelmän. Uuden järjestelmän käyttöönotto on merkittävä projekti, sillä eri puolilla Venäjää on käytössä noin 1 000 Tikkurilan sävytysjärjestelmäyksikköä.

Tikkurila luopui teollisesta jauhemaaliliiketoiminnasta myymällä venäläisen tytäryhtiönsä, OOO Tikkurila Powder Coatingsin, joulukuussa 2010. Kauppa saatiin päätökseen tammikuussa 2011.

Myönteiset markkinanäkymät

Tikkurila on markkinajohtaja Venäjällä kauppa- ja rakennusmaaleissa, ja yhtiön tuotteita myydään yli 5 000 vähittäiskaupassa. TNS:n vuonna 2010 julkaiseman tutkimuksen mukaan Tikkurila on Venäjän tunnetuin maalibrändi.

Asiakkaiden tarpeiden ja niiden kehityksen suunnan ymmärtäminen ja ennakointi ovat olennaisia menestymisen kannalta. Kaiken kaikkiaan Venäjän ja sen lähialueiden talouksien elpymisen odotetaan jatkuvan, joskin kasvuvauhti riippuu muun muassa raaka-aineiden hintakehityksestä.

Hyvä vuosi

Tikkurila haluaa inspiroida kodin sisustamisesta ja kunnostamisesta kiinnostuneita skandinaaveja, jotka ovat myös erittäin ympäristötietoisia.

Vuosi lyhyesti

Ruotsin talouden toipuminen ylitti odotukset.

Scandinavian kannattavuus parani selvästi.

Tikkurilan Skandinaviassa myydyistä kauppa- ja rakennusmaaleista 98 prosenttia oli vesiohenteisia.

Tikkurila arvioi vahvistaneensa markkina-asemaansa alueella.

Tikkurilan Skandinavian alueen suurimman markkinan Ruotsin bruttokansantuotteen arvioidaan kasvaneen noin viidellä prosentilla vuonna 2010. BKT:n kasvun vahva toipuminen vuoden 2010 ensimmäisellä puoliskolla johti heikon työllisyystilanteen paranemiseen vuoden loppua kohden. Työmarkkinoiden käänne ja asuntojen hintojen nousu tukivat kuluttajien optimismia. Lisäksi Pohjoismaiden rakennusmarkkinat lähtivät kasvuun.

SBU Scandinavian liikevaihto nousi selvästi edellisvuodesta. Liikevaihtoa kasvattivat sekä valuuttakurssimuutokset että korkeammat myyntimäärät. Merkittävästi parantuneen liikevoiton taustalla olivat viime vuotta alhaisempi muuttuvien kustannusten taso, korkeammat myyntimäärät sekä Ruotsin Nykvarnissa sijaitsevan tuotantolaitoksen entistä parempi tehokkuus.

Edelläkävijä ympäristöasioissa

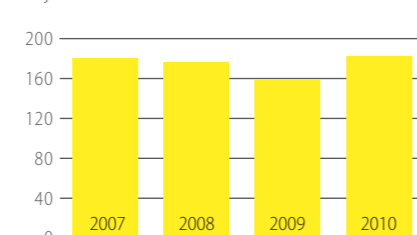
Kuluttajien ympäristötietoisuus on lisääntynyt viimeisten vuosien aikana erityisesti Pohjoismaissa. Skandinaviassa Tikkurila on jo pitkään ollut edelläkävijä ympäristöasioissa. Kattavan tutkimuksen ja systemaattisen työn tuloksena 98 prosenttia Tikkurilan Skandinaviassa myymistä kauppa- ja rakennusmaaleista oli vesiohenteisia vuonna 2010.

Tikkurilalla on myös eniten ekomerkityjä kauppa- ja rakennusmaaleja Skandinaviassa. Tikkurilan ympäristömerkkeihin kuuluu muun muassa Joutsenmerkki, joka on Pohjoismaiden virallinen ympäristömerkki ja joka asettaa tiukat vaatimukset tuotteiden koko elinkaaren suhteen, aina raaka-aineista tuotantoon ja käyttöön sekä jätehuoltoon saakka.

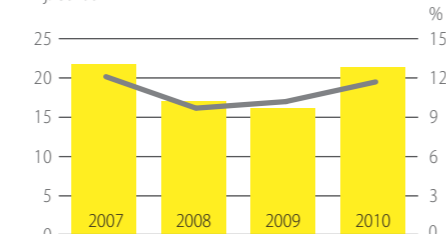
Tavoitteena inspiroida

Skandinaavit ovat perinteisesti olleet kiinnostuneita kodin sisustamisesta. Tikkurilalla on Skandinaviassa vahvat premium-luokan maali-brändit Alcro ja Beckers, joiden tavoitteena on inspiroida kodin sisustamiseen. Vuoden 2010

Liikevaihto



Liikevoitto*

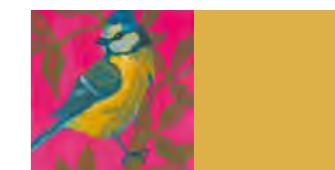


*ilman kertaluonteisia eriä

Avainluvut

milj. euroa	2010	2009
Liikevaihto	181,8	157,8
Liikevoitto*	21,3	16,1
Liikevoitto-%*	11,7 %	10,2 %
Liikevoitto	21,3	15,7

*ilman kertaluonteisia eriä



Lintujen maailma inspiraationa

Tikkurilan tytäryhtiö Alcro-Beckers lanseerasi kymmenennen Alcro Designers -kokoelman, joka keskittyy vuosien 2010–2012 tuleviin väreihin ja niiden yhdistämiseen. Ad.10-kokoelma sisältää 31 väriä, joihin on haettu inspiraatiota lintumaailmasta.

Kokoelma suunniteltiin yhteistyössä maailman johtaviin trendiguruihin kuuluvan Li Edelkoortin kanssa. Häntä on kutsuttu maailman vaikutusvaltaisimmaksi trendivaikuttajaksi.

Tavoitteena oli, että ad.10-kokoelma auttaisi asiakkaita yhdistelemään värejä. Kokoelman värit on jaettu seitsemään lintuperheeseen, jotka ovat Baby Birds, Urban Birds, Rural Birds, Weaver Birds, Cocktail Birds, Singing Birds ja Black Birds. Singing Birdsit (kuvassa) ovat pikkulintuja, jotka tuovat energiaa harmaaseen työpäivään.

menestyksekkäisiin lanseerauksiin kuuluu kymmenes Alcro Designers -kokoelma, ad.10, joka keskittyy eri värien yhdistelmiin ja esittelee kauden 2010–2012 uutuusvärit.

Lisäksi Alcro- ja Beckers -tuotemerkeille lanseerattiin vuoden aikana uudet internetpohjaiset väriohjelmat. Ohjelmien avulla kuluttajat ja ammattilaiset voivat ladata omat kuvansa palveluun ja rajata ja värittää niitä haluamallaan tavalla. Ohjelmat ovat käytössä myös maalikaupoissa. [Lue lisää Alcron ja Beckersin tuotteista ja palveluista osoitteista www.alcro.se ja www.beckers.se.](#)

Norjassa Tikkurila palkittiin ammattimaisuudesta vuonna 2010. Norjan tunnetuin rakennus- ja remontointituotteiden vähittäisketju Byggnakker myönsi Tikkurilalle Vuoden toimittaja -palkinnon marraskuussa.

Huippuluokan bränditunnettuus

Tikkurila on Ruotsin markkinajohtaja kauppa- ja rakennusmaaleissa. Tikkurila onnistui vahvistamaan markkina-asemaansa entisestään kaikissa asiakassegmenteissä ja eritoten ammattilaisten keskuudessa. Skandinaviassa ostetaan yhä enemmän remontointi- ja muita palveluja elintason paranemisen myötä. Lisäksi omassa talossaan tai asunnossaan pidempään asuvien vanhempien ihmisten osuus lisääntyy. Ammattilaisten eli vaikuttajien, rakentajien ja maalareiden rooli kasvaa jatkuvasti.

Tikkurilan premium-brändien, Alcron ja Beckersin, tunnettuus on yli 90 prosenttia Ruotsissa. Tikkurila uskoo, että sen sitoutuminen ympäristöystävällisten tuotteiden tarjoamiseen tuo yhtiölle kilpailuetua. Skandinavian markkinoiden toipumisen uskotaan jatkuvan tulevina vuosina.

Vahva asema

Tikkurila haluaa tarjota kaikille asiakkailleen kokonaisvaltaisia ratkaisuja ideasta onnistuneeseen lopputulokseen.

Vuosi lyhyesti

Suomen talous elpyi ja etenkin asuinrakentamisen piristyi.

Kuuma kesä heikensi ulkomaalien kysyntää.

Uuden sukupolven Avatint-sävytysjärjestelmä otettiin käyttöön kauppoissa.

Tikkurilan värimateriaalit ja myymäläkalusteet uusittiin.

Uudet tuotteet ja palvelut otettiin hyvin vastaan.

Suomalaiset arvostavat yhä enemmän kotimaisuutta, laatua ja yksilöllisyyttä.

Suomen talous kasvoi vuoden aikana ennakoitua vauhtia. Työttömyys väheni ja kuluttajien luottamus oli ennätyskorkealla. Myös rakentaminen vilkastui, ja etenkin asuntojen rakennusluvut ja aloitukset kasvoivat selvästi edellisestä vuodesta. Vuoden alun ulkomaalien ennakkotoimitukset käynnistyivät suotuisasti, mutta kesän ennätyskellisen pitkän hellejakson vuoksi kauppojen lisätilaukset jäivät normaalia vähäisemmiksi. Finlandin liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla. Rakentamisen piristyminen ja metalliteollisuuden tilauskannan elpymisen alkoivat vähitellen heijastua myös teollisuustuotteiden kysyntään.

Asiakkaan tarpeet ohjaavat toimintaa

SBU Finland tarkensi vuoden aikana strategiaansa ja muutti toimintaansa niin, että se palvelee paremmin kaikkia kolmea asiakassegmenttiä: kuluttajia, ammattilaisia ja teollisuutta.

Kuten korkean elintason maissa yleensä, myös Suomessa palvelujen ostaminen ja kokonaisvaltaisten ratkaisujen kysyntä kasvaa. Vastuksena tähän Tikkurila haluaa varmistaa asiakkaidensa onnistumisen tarjoamalla laadukkaita tuotteita ja pitkälle kehitettyjä palvelukonsepteja.

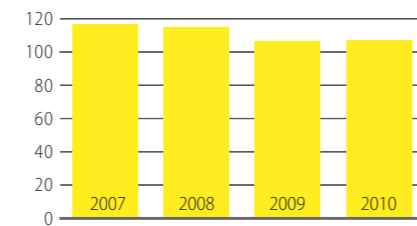
Vapaa-ajan ja helpomman arjen arvostus sekä kotitaloustyön verovähennysoikeus ovat lisänneet ammattiavun hyödyntämistä kodin remontoinnissa ja sisustamisessa. Kuluttajia palvelevat Tikkurilan Maalilinjat, remontti- ja maalauspalveluja tarjoava Tekijäpankki sekä vuonna 2010 avattu Suunnittelijapankki. Ammattilaisille ja teollisuudelle Tikkurila tarjoaa runsaasti palveluja ja työkaluja, joita tarvitaan suunnittelussa ja pintakäsittelyssä.

Onnistuneita lanseerauksia

Internetin merkitys kasvaa koko ajan, ja Tikkurila kehittää jatkuvasti uusia verkkosovelluksia. Suunnittelijan salkku on internetpohjainen palvelukokonaisuus, joka auttaa arkkitehteja ja sisustussuunnittelijoita tuotteiden ja värien

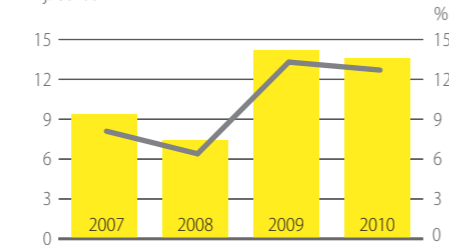
Liikevaihto

milj. euroa



Liikevoitto*

milj. euroa



*ilman kertaluonteisia eriä

Avainluvut

milj. euroa	2010	2009
Liikevaihto	107,2	106,8
Liikevoitto*	13,6	14,2
Liikevoitto-%*	12,7 %	13,3 %
Liikevoitto	13,6	12,2

*ilman kertaluonteisia eriä



Myymäläkonsepti palkittiin

Grafia ry palkitsi keväällä 2010 Tikkurilan Visio-myyväläkonseptin Hopeahuipulla palvelumuotoilusarjassa. Tuomariston mukaan kokonaisvaltaisesti ajateltu myymäläkonsepti selkiyttää värien valintaa ja rohkaisee löytämään asiakkaassa asuvan pienen sisustajan.

Tikkurila toi Vision markkinoille syksyllä 2009, ja sen tavoitteena on innostaa kuluttajia muuttamaan kotinsa ilmettä sekä auttamaan värien ja oikeiden tuotteiden valinnassa. Konseptin mukaisia shop-in-shop-ratkaisuja on toimitettu sisustusliikkeisiin ja rautakauppoihin eri puolille Suomea.

Grafian järjestämä Vuoden Huiput on Suomen merkittävin markkinointiviestinnän ja muotoilun kilpailu, joka tähtää suunnittelun tason nostamiseen, luovuuden ja omaperäisyyden voimistamiseen ja suunnittelijoiden ammattitaidon kehittämiseen.

valinnassa. Suunnittelijapankin ajatuksena on yhdistää sisustus- ja suunnittelupalveluja tarjoavat tahot sekä näistä palveluista kiinnostuneet asiakkaat verkossa.

Vuoden 2010 onnistuneita tuotelanseerauksia olivat sävytettävä Supi Saunavaha, vesiohenteinen peltikattomaali Panssari Akva sekä rakennusalan ja sahateollisuuden tarpeisiin kehitetty Tikkurila ProHouse -konsepti. Hyvä vastaanottoa odotetaan myös keväällä 2011 kauppoihin tulevalle Tunto Kivelle, joka mahdollistaa aidot kivipinnat sisätiloihin sekä sisäpuupintojen käsittelyyn tarkoitettulle Zentuoiteperheelle. Merkittävä saavutus oli myös ympäristöä vähemmän kuormittavan Avatint-sävytysjärjestelmän käyttöönotto kaikissa Tikkurilan sävytysjärjestelmää hyödyntävissä kauppoissa.

Kiinnostus kodin sisustamiseen jatkuu

Tikkurila on kauppa- ja rakennusmaalien markkinajohtaja ja johtava teollisuusmaalien toimittaja Suomessa. Muutokset markkinaosuuksissa ovat yleensä melko vähäisiä, vaikka alalle on tullut uusia toimijoita. Kilpailun kiristyminen varmistaa alan kehittymisen. Tikkurilan uskoo talouden elpymisen ja kasvavan kiinnostuksen kodin kunnostamiseen ja sisustamiseen jatkuvan. **Lue lisää Tikkurilan tuotteista ja palveluista osoitteesta www.tikkurila.fi.**

Mahdollisuuksien alue

Keskisen Itä-Euroopan markkinoiden odotetaan kasvavan Länsi-Euroopan markkinoita nopeammin muun muassa ennakkoidusta elintason noususta johtuen.

Vuosi lyhyesti

SBU Central Eastern Euroopan toiminta-alueen markkinat elpyvät eri tahdissa.

Myynti kehittyi suotuisasti haastavista olosuhteista huolimatta.

Tikkurila investoi alueen toimintojen rakentamiseen ja kehittämiseen.

Tikkurilan markkinaosuus vahvistui Puolassa.

Keski-Euroopan markkinat ovat vahvasti kilpailut.

SBU Central Eastern Euroopan (CEE) toiminta-alueeseen kuuluvat Keskisen Itä-Euroopan lisäksi muun muassa Baltian maat ja Kiina. Heterogeenisen toiminta-alueen taloudet toipuivat taantumasta eri tahdissa. Tikkurilan CEE-alueen merkittävin markkina-alue Puola ei kärsinyt merkittävästi taantumasta, ja sen bruttokansantuotteen ennustetaan kasvavan noin neljän prosentin vauhtia lähivuosina. Kysyntä kehittyi suotuisasti myös Virossa, jonka talous kehittyi naapurimaitaan Latviaa ja Liettuaa paremmin. Merkittävimmät talouden kasvuluvut kirjattiin Kiinassa, jossa Tikkurila toimii lähinnä premium-tuotesegmentissä. Kaiken kaikkiaan alueen pienimmät maat ja teollisuussektori kärsivät taantumasta eniten.

CEE:n liikevaihto kasvoi ja liikevoitto laski hieaman edellisvuodesta. Puolassa ja Baltiassa Tikkurilalla on vahva markkina-asema, mutta CEE-alueeseen kuuluu myös paljon käynnistysvaiheessa olevia maita, millä on luonnollisesti vaikutusta liiketoimintayksikön kannattavuuteen.

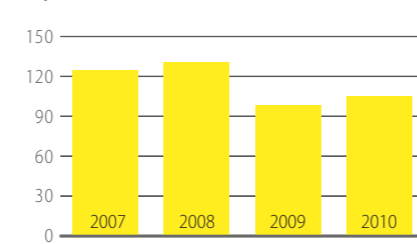
Merkittäviä markkinointi-investointeja

Tikkurila investoi vuoden aikana markkinoinnin ja myynnin kehittämiseen. Yhtiö lanseerasi Tsekin, Slovakian ja Romanian markkinoille uuden economy-luokan brändin Finkoloran. Puolassa Tikkurila-brändin ympärille lanseerattiin Be Special -konsepti, joka tarjoaa erilaisiin efekteihin perustuvia pintakäsittelyratkaisuja yksilöllisyyttä hakeville kuluttajille. Lisäksi Puolassa lanseerattiin allergialiiton hyväksymiä tuotteita. Baltiassa Tikkurila esitteli ammattilaisille suunnatun vesiohenteisen Vivacolor PROF -sarjan, jonka korkealaatuiset tuotteet on tarkoitettu sisätilojen

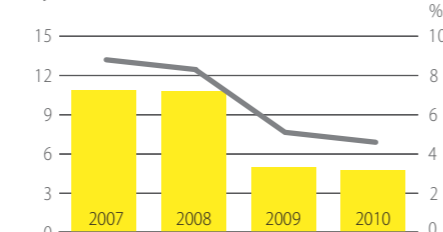
pinnoille. Baltian maissa käytössä oleva Vivacolor kuuluu Tikkurilan strategiaan brändeihin.

Keskisen Itä-Euroopan alueella korostuu niin sanottujen Big box -myymälöiden merkitys. Suuriin volyymeihin perustuvat Big box -myymälät ovat pitkälti itsepalvelumyymälöitä,

Liikevaihto



Liikevoitto*



*ilman kertaluonteisia eriä

Avainluvut

milj. euroa	2010	2009
Liikevaihto	105,2	98,5
Liikevoitto*	4,8	5,0
Liikevoitto-%*	4,6 %	5,1 %
Liikevoitto	4,4	5,0

*ilman kertaluonteisia eriä



Tikkurila väritti Kirnun

Tikkurila toimitti maaleja Suomen Kirnupaviljonkiin Shanghain maailmannäyttelyyn, joka järjestettiin touko-lokakuussa 2010. Tuotteiden valinnassa korostettiin laatua, kauneutta ja kestävyyttä. Kirnussa noudatettiin maailmannäyttelyn teeman, Better City, Better Life, mukaisesti kestävän rakentamisen periaatteita, ja Suomen teema, Sharing Inspiration, sopi erinomaisesti Tikkurilan haluun innostaa ihmisiä ilmaisemaan ideoitaan värien avulla.

Kirnun teräsrakenteet käsiteltiin Tikkurilan teollisilla metallipinnoitteilla, betonilattia kestäville Temafloor-tuotteilla ja seinät Tikkurilan Kiinan-markkinoilla käytössä olevan premium-tuotemerkin, Feelingsin, tuotteilla. Vaaleat puupinnat käsiteltiin Supi-tuotteilla. Näyttelyvieraita ihastutti erityisesti valkoiseen betonilattiaan maalattu "jäätynyt järvi" kaloinen.

Maailmannäyttelyiden kattoorganisaatio palkitsi Suomen paviljongin kokoluokassaan suunnittelultaan ja arkkitehtuuriltaan parhaaksi paviljongiksi. Kirnussa vieraili näyttelyn aikana lähes 6 miljoonaa kävijää.

joissa asiointin helppous on tärkeää. Tikkurilan strategia pohjautuu pääsääntöisesti sävytysteknologian hyödyntämiseen myymälöissä, mutta yhtiö myös sävyttää maalejaan valmiiksi Puolan tehtaallean Big box -myymälöiden kasvavaan kysyntään vastatakseen.

Tikkurilan Avatint-sävytysjärjestelmän käyttöönotto aloitettiin Puolasta vuonna 2009. Järjestelmä otettiin käyttöön muun muassa Baltiassa vuoden 2010 aikana, ja se otetaan käyttöön muissakin Central Eastern Euroopan alueen maissa vuoden 2011 aikana.

Kiinnostavat mutta kilpailut markkinat

Keskisen Itä-Euroopan maiden maalin kulutus henkilöä kohden on selvästi alhaisempaa kuin länsimaiden, ja markkinat ovat vahvasti kilpail-

lut. Puolassa neljä suurinta toimijaa pitää hallussaan peräti 80 prosenttia kauppa- ja rakennusmaalimarkkinoista. Tikkurila on Puolan neljänneksi suurin kauppa- ja rakennusmaalimarkkinan toimija. Vuoden merkittävimpiin saavutuksiin kuuluu markkinaosuuden vahvistaminen Puolassa, minkä lisäksi yhtiö arvioi asemansa vahvistuneen myös Baltiassa.

Keskisen Itä-Euroopassa on Tikkurilalle orgaanisen kasvun markkina, jolla uskotaan tarjoutuvan myös hyviä yritysostomahdollisuuksia. Tikkurila pyrkii jatkossa parantamaan asemaansa Keskisessä Itä-Euroopassa myös kustannustehokkaamman toiminnan avulla. Tikkurila uskoo, että ekologisuuden merkitys kasvaa itäisen Euroopan markkinoilla. Yhtiö pystyy tarjoamaan asiakkailleen yhä enemmän ympäristön kannalta kestäviä tuotteita.

Tänään olen



turvassa

Vihreä on rauhoittava luonnon ja kasvun väri. Sisustuksessa sen sävyjä voi yhdistellä loputtomasti, mallia voi ottaa suoraan luonnosta.

Yritysvastuu

Tikkurila tarjoaa asiakkailleen ympäristön kannalta kestäviä tuotteita. Skandinaviassa myymistämme kaupp- ja rakennusmaaleista 98 prosenttia oli vesiohenteisia.

Kestäviä valintoja

Autamme asiakkaitamme tekemään kestäviä valintoja. Kehitämme toimintaamme kestävämmäksi ja kiinnitämme erityistä huomiota henkilöstöömme ja ympäristöön.

Vuosi lyhyesti

Yritysvastuuohjelma ja liiketapaperiaatteet julkaistiin 17 kielellä.

Tikkurila siirtyi kansainvälisen GRI-ohjeistuksen mukaiseen yritysraportointiin.

Yritysvastuuajattelulla ja ympäristöraportoinnilla on Tikkurilassa pitkät perinteet.

Tikkurila tarjoaa kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle käyttäjäystävällisiä ja ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja pintojen suojaamiseen ja kaunistamiseen. Ajan kuluessa ja toiminnan kehittyessä vastuujattelun peruslähtökohdat ovat säilyneet – yritysvaluajattelun ytimessä on aina ollut asiakas.

Tikkurilan konsernilaajuinen yritysvaluajattelu kattaa tuotteiden koko elinkaaren kaikista hankinnoista loppukäyttäjälle annettavaan tukeen. Autamme asiakkaitamme tekemään kestäviä valintoja.

Tikkurilan yritysvaluajattelu täydentää konsernin liiketapaperiaatteita (Code of Conduct), joissa on määritelty liiketoiminnan peruslinjaukset.

Ohjaava tekijä

Vastuullinen toiminta on Tikkurilan arvojen mukaista ja tukee konsernin strategiaa. Asiakkaat, vahvat brändit, paikallisuus, yhtenäiset toimintatavat ja kannattava kasvu ovat keskeisiä. Toiminnan kestävä kehittäminen on hyväksi paitsi omalle liiketoiminnalle, myös asiakkaille ja muille sidosryhmille sekä yhteiskunnalle.

Tikkurilan vastuujattelu on jaettu neljään kestävä kehityksen osa-alueeseen, jotka ovat henkilöstö, ympäristö, talous ja yhteiskunta. Asiakas on läsnä ja avainasemassa kaikilla osa-alueilla.



Lisätiedot ja raportin tilaus

Lisätietoja Tikkurilan yritysvaluajattelu- ja vastuujattelu-tilauksista Tikkurila Oyj:n viestinnästä: Päivi Kivilä, paivi.kivila@tikkurila.com. Vuosikertomustilaukset Tikkurilan internetsivujen kautta osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/media/julkaisut tai sähköpostilla osoitteesta communications@tikkurila.com.

Raportointiperiaatteet

Tikkurila siirtyi vuonna 2010 kansainvälisen GRI-ohjeistuksen (Global Reporting Initiative G3) mukaiseen yritysvaluajatteluun. GRI on kansainvälinen yhteisö, joka kehittää kestävä kehityksen raportointia koskevia ohjeita. Tarkoituksena on edistää luotettavan, ymmärrettävän ja vertailukelpoisen tiedon raportointia.

Raportointi tehdään tilikausittain. Tämä raportti on laadittu tasolla C+, ja se on myös KPMG:n vahvistama. Vastuullisuusraportointi on suunnattu kaikille yritysvaluajattelu- ja Tikkurilasta kiinnostuneille. Yritysvaluajattelu- ja vuosikertomuksen vastuullisuusosa, sivut 30–38, on varmennettu KPMG:n toimesta.

Tikkurilan vuonna 2009 uudistettu yritysvaluajatteluohjelma on luotu Tikkurilalle olennaisten vastuullisuusasioiden ympärille. Siksi Tikkurilan vastuullisuusraportointi perustuu paitsi GRI-ohjeistoon myös Tikkurilan yritysvaluajatteluohjelmaan. Toiston välttämiseksi raportissa viitataan osin muualla vuosikertomuksessa esitettyihin tietoihin.

Tikkurilalla on pitkät perinteet varsinkin ympäristöraportointiin liittyvissä asioissa. **Lue lisää Tikkurilan raportointihistoriasta osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvaluajattelu.**

Raportin luvut kattavat joko koko Tikkurila-konsernin tai segmenttijaon mukaisen yksittäisen strategisen liiketoimintayksikön (SBU, Strategic Business Unit). Yhteisyritysten, tytäryhtiöiden ja vastaavien organisaatioiden luvut on raportoitu suhteessa omistukseen ja ne sisältyvät konsernin tai SBU:n lukuihin. Alihankkijoiden lukuja ei ole raportoitu.

Esitetyt luvut perustuvat konsernin sisäiseen laskentaan. Vuosikertomuksen sivulla 38 on luettelo niistä GRI-ohjeistuksen kohdista, joita on käsitelty tässä raportissa. Raportoivat

mittarit on määritelty syksyllä 2010 niiden merkittävyyden ja Tikkurilan yritysvaluajatteluohjelman perusteella. Lisäksi valintaan vaikuttivat historiatiedon saatavuus sekä mahdollisuus kerätä tietoja raportoinnin edellyttämässä aikataulussa.

Konsernin taloudellisessa raportoinnissa noudatamme kansainvälistä IFRS-tilinpäätöskäytäntöä.

Mistä maalit tehdään?

Maali koostuu sideaineista, pigmenteistä ja täyteaineista, liuotteista tai vedestä ja niin sanotuista apuaineista. Uutta maalia kehitettäessä raaka-aineet valitaan valmiin tuotteen tulevan käyttökohteen mukaan.



Sideaineet muodostavat maalikalvon ja sitovat maalin raaka-aineet toisiinsa. **Pigmentit**

ovat veteen ja liuotteisiin liukenemattomia aineita, jotka lisätään maaliin ennen kaikkea antamaan maalille haluttu väri ja peittävyys sekä suojaamaan alustaa auringon ultravioletisäteilyltä. Lisäksi tietyt pigmentit parantavat maalin ruosteesto-ominaisuuksia. **Täyteaineet** ovat liukenemattomia, hienojakoisia jauheita, joiden avulla saadaan maalille muun muassa toivottu himmeys. **Vesi ja/tai liuotteet** antavat maalille tarvittavan viskositeetin eli juoksevuuden, jotta tuote voidaan levittää ohueksi kalvoksi maalattavalle alustalle. Maaliin lisätään myös lukuisia apuaineita, joiden osuus valmistuskaavassa on hyvin pieni, mutta jotka parantavat merkittävästi esimerkiksi maalin valmistusvaiheen sujuvuutta, maalin säilyvyyttä tai levitysominaisuuksia.

Mahdollisuus vaikuttaa

Tikkurilan menestymisen perusta on osaava, innostunut ja motivoitunut henkilöstö, jota kannustetaan kehittämään. Henkilöstön hyvinvointiin ja työturvallisuuteen panostetaan jatkuvasti.

Vuosi lyhyesti

Henkilöstön työtyytyväisyys parani entisestään.

Kehityskeskusteluja käyvä osuus lisääntyi.

Pietarin koko vesiohenteisten maalien tuotanto siirtyi uusiin tiloihin.

Lievien työtapaturmien määrä kasvoi hieman, mutta menetettyjen työpäivien määrä laski.

Tikkurilan arvot – luottamuksen arvoinen, innovatiivinen ja ammattimainen – on luotu yhdessä henkilöstön kanssa ohjamaan toimintaa ja arjen päätöstilanteita. Tikkurila kannustaa henkilöstöään jatkuvaan osaamisen ja taitojen kehittämiseen. Hyvinvointi ja turvallisuus ovat olennainen osa yritys vastuuta.

Henkilöstörakenne

Tikkurilassa työskenteli joulukuun 2010 lopussa 3 468 (2009: 3 538) henkilöä. Heistä noin 44 prosenttia työskenteli Venäjällä ja sen lähialueilla, 22 prosenttia Suomessa, 21 prosenttia Keski-Euroopassa ja 13 prosenttia Skandinaviassa. Maalimarkkinoiden kausivaihtelusta johtuen henkilöstömäärä on suurimmillaan ulkomaa-kausella kesällä ja pienimmillään talvella. Vuoden 2010 keskimääräinen henkilöstömäärä oli 3 703 (3 757).

Noin puolet Tikkurilan henkilöstöstä työskentelee toimitusketjussa (tuotanto, hankinta, logistiikka ja HSEQ) ja kolmasosa myynnissä, markkinoinnissa ja teknisessä tuessa. Määräaikaisten työntekijöiden osuus oli vuoden 2010 lopussa 5,9 prosenttia henkilöstöstä (4,9) ja työntekijäsopimuksella työskenteli 43,6 prosenttia (43,2).

Oma tuotanto vaikuttaa olennaisesti Tikkurilan henkilöstörakenteeseen ja -määrään. Alueiden väliset erot selittyvät muun muassa tuotannon automatisoinnin asteella ja oman myyntihenkilöstön määrällä. Pisimmälle tuotanto on automatisoitu Ruotsissa ja eniten myyntihenkilökuntaa on Venäjällä.

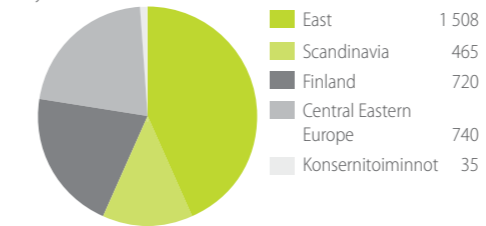
Henkilöstöstä noin 63 prosenttia (64) oli miehiä ja 37 prosenttia naisia (36). Henkilöstön keski-ikä oli 38,5 vuotta (38,5).

Palkitseminen

Vuonna 2010 maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 88,1 (79,1) miljoonaa euroa. Palkitseminen perustuu sisäiseen

Henkilöstötietoja	2010	2009	2008
Henkilöstömäärä 31.12.	3 468	3 538	3 867
Henkilöstö keskimäärin	3 703	3 757	4 027
Henkilöstökyselyn työtyytyväisyysindeksi	68,0	65,9	64,5
Työtapaturmat (LTA1), kpl/milj. työtuntia	4,8	3,8	5,4
Menetetty työpäivät/tapaturma	11,4	15,0	13,9
Kehityskeskusteluita käyvät, %	78,0	77,0	64,7
Määräaikaiset työsuhteet 31.12., %	5,9	4,9	ei raportoitu
Työntekijäsopimuksella (blue collar) työskentelevät, %	43,6	43,2	ei raportoitu
Naisten osuus henkilöstöstä 31.12., %	37,0	36,0	ei raportoitu
Henkilöstön keski-ikä 31.12.	38,5	38,5	ei raportoitu

Henkilöstömäärä liiketoimintayksiköittäin vuoden 2010 lopussa yhteensä 3 468



oikeudenmukaisuuteen ja ulkoiseen kilpailukykyyn. Palkkauksessa ja työsuhteissa noudatetaan tasavertaisuuden periaatetta riippumatta henkilön sukupuolesta, rodusta, etnisestä tai kansallisesta alkuperästä, iästä, uskonnosta, poliittisesta mielipiteestä tai yhteiskunnallisesta asemasta.

Kehittäminen ja vuorovaikutus

Koko henkilöstön kattavaa henkilöstökyselyä on hyödynnetty vuodesta 2004 toiminnan kehittämiseksi. Vuoden 2010 kyselyn vastausprosentti oli 86,3 (86,3), joka on selvästi Euroopan yleisnormia (74,0) korkeampi. Henkilöstön kokonaistyytyväisyyttä kuvaava työtyytyväisyysindeksi vuonna 2010 oli 68,0 (65,9) ja Euroopan yleisnormi 64,1.

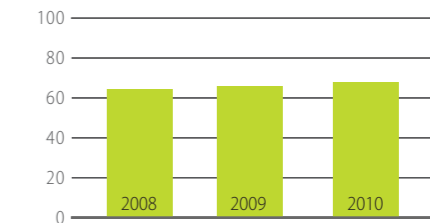
Tikkurilassa käydään kehityskeskusteluita, joissa käsitellään työn sisältöä, tavoitteita ja tuloksia sekä työryhmän toimintaa, tavoitteita ja kehittämistä. Keskustelun tavoitteena on antaa ja saada palautetta työstä ja tulla kuulluksi. Henkilöstökyselyn mukaan kehityskeskusteluja käyvän henkilöstön osuus on tasaisesti noussut ja oli 78,0 prosenttia vuonna 2010 (77,0).

Työturvallisuus

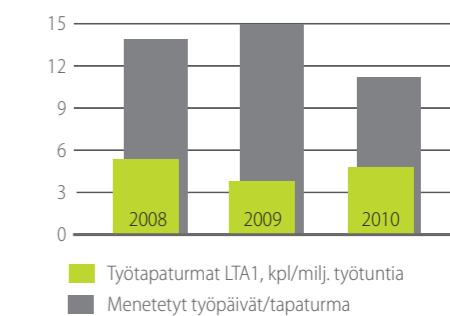
Tavoitteena on työtapaturmamäärän jatkuva vähentäminen ja sitä kautta nolla tapaturmaa. Vuonna 2010 työtapaturmien määrä nousi 4,8 tapaturmaan miljoonaa työtuntia kohti (3,8) johtuen lähinnä lievien tapaturmien määrän kasvusta Suomessa. Tapaturmien vuoksi menetettyjen työpäivien määrä kuitenkin laski ja oli 11,4 kappaletta tapaturmaa kohden (15,0). Vakavilta henkilövahingoilta vältyttiin.

Työolot paranivat huomattavasti Pietarissa, jossa vesiohenteisten maalien tuotanto siirrettiin kokonaisuudessaan vuodenvaihteessa 2009/2010 Obuhovoon. Uusien vesiohenteisten tuotantolinjojen myötä Utkinin vanhanaikaiset linjat suljettiin pysyvästi.

Työtyytyväisyysindeksi



Työtapaturmat



Osaaminen jakoon

Tikkurila kannustaa henkilöstöään kehittämään. Tikkurila Ambassadors -ohjelmaan haki 70 henkilöä, joista valittiin 17 "lähettilästä". Ohjelma on osa Tikkurila Business School -konseptia, jonka kehittämistä rahoittaa Tekes.

"Tekesin rahoitus on hieno asia, sillä se osoittaa muidenkin kuin itsemme uskovan kehityspanostuksemme. Osaamisen jakamisen mallia rakennetaan yhtä aikaa strategisten kompetenssien kehittämisen kanssa", kertoo Tikkurila-konsernin henkilöstönkehityspäällikkö Heli Koistinen.

Tikkurila Ambassadors -ohjelma alkoi 2011, ja se kestää 1,5 vuotta. Osallistujat parantavat taitojaan valitsemallaan osaamisalueella ja kouluttavat kollegoitaan. Lähettiläit tukevat Tikkurilan ylintä johtoa edustavat mentorit. Osallistujat ja mentorit edistävät yhteistyössä yrityksemme osaamisen kasvua.

Elinkaariajattelua

Tikkurilan yritysvastuuohjelma kattaa tuotteen koko elinkaaren raaka-aineiden ja energian hankinnasta loppukäyttäjien tukemiseen.

Vuosi lyhyesti

Vesiohenteisten maalien osuus tuotannosta ennätyskelliset 70,3 prosenttia.

Vesiohenteisten maalien kysyntä kasvaa.

Tuotannon liuotepäästöjen osuus pieneni.

Ongelmajätteiden määrä väheni.

Tikkurilan tavoitteena on kehittää, valmistaa, markkinoida ja toimittaa ympäristön kannalta kestäviä tuotteita käyttämällä mahdollisimman ekotehokkaita prosesseja. Elinkaariselvitysten mukaan

maalien suurimpia ympäristövaikutuksia ovat muun muassa raaka-aineiden valmistamiseen kuluva energia, pakkausmateriaalit sekä maaleja levitettäessä vapautuvat liuotteet.

Maalin päätehtävä on suojata ja kaunistaa. Maalattua pinnalla voidaan edellyttää muitakin ominaisuuksia kuten hygieenisyyttä ja helppoa puhdistettavuutta, tiiviyttä tai vesihöyrynläpäisyvyyttä, palonesto-ominaisuuksia, veden- tai kemikaalinkestoa tai sähkönjohtokykyä. Maaleissa käytettävät raaka-aineet vaihtelevat lopputuotteen käyttötarkoituksen mukaan, ja niiden vaikutukset ympäristöön ja ihmisten terveyteen vaihtelevat merkittävästi.

Oman toiminnan tehokkuus

Raaka-aineita mahdollisimman tarkasti hyödynnettävä ja jätemäärät minimoiva toiminta vähentää ympäristövaikutuksia. Tuotannon hajauttaminen seitsemään eri maahan ja lähelle paikallisia kuluttajia pienentää kuljetusmatkoja. Toisin kuin joidenkin maalinvalmistuksessa käytettävien raaka-aineiden valmistus, maalin tekeminen ei vaadi suuria energiamääriä. Suurin osa Tikkurilan energiankulutuksesta kohdistuu lämmitykseen.

Tikkurilan ongelmajätteiden suhteellinen määrä pieneni toivotusti, mutta muun jätteen suhteellinen määrä kasvoi hieman. Tuotannon välittömät ympäristökustannukset nousivat, ja olivat 1,0 senttiä tuotelitraa kohti (2009: 0,89). Nousun taustalla on kustannustason yleinen nousu ja raportoinnin tarkentuminen.

Nouseva vesitrendi

Vesiohenteisten tuotteiden osuus jatkoi vuonna 2010 kasvuaan ja oli 70,3 prosenttia tuotannosta (68,9). Vesiohenteisten tuotteiden kasvu pienensi myös osaltaan tuotannon liuotepäästöjen (VOC) suhteellista osuutta 0,40 grammaan tuotelitraa kohti (0,49).

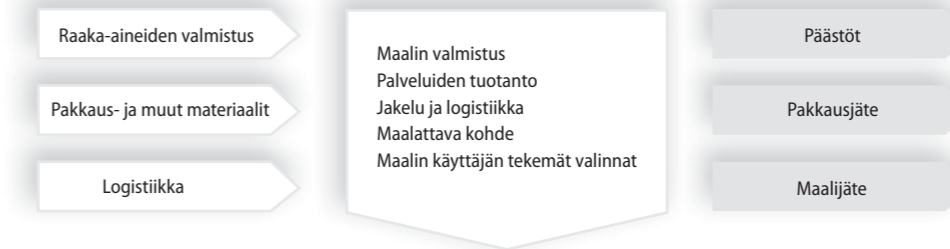
Vesiohenteisuuden edelläkävijä

Skandinavia on Tikkurilan toiminta-alueista vesiohenteisuuden edelläkävijä, sillä siellä jo 98 prosenttia Tikkurilan myymistä kauppa- ja rakennusmaaleista on vesiohenteisia.

Tikkurilan omiin laskelmiin perustuen Alcro- ja Beckers-brändillä on eniten ympäristömerkittyjä maaleja Skandinaviassa. Tunnetuimpia ympäristömerkkejä ovat EU-kukka, Joutsenmerkki sekä Ruotsin Allergia- ja Astmaliiton hyväksyntä.

"Markkinajohtajana haluamme kantaa vastuamme ympäristöstä, olen hyvin iloinen siitä, että jälleenmyyjämme ovat samoilla linjoilla", kertoo Skandinavian toiminnasta vastaava Niklas Frisk.

Maalinkäyttäjien ympäristötietoisuus kasvaa koko ajan. Ympäristömerkit ohjaavat kuluttajia ja ammattilaisia ostamaan turvallisia tuotteita, jotka ovat myös helpokäyttöisiä ja toimivat hyvin.



Vesiohenteiset maalit ovat turvallisempia valmistaa, varastoida, kuljettaa ja käyttää, koska niihin ei liity samanlaista syttymis- tai räjähdysvaaraa kuin liuoteohenteisiin maaleihin eikä niistä haihdu liuotteita ilmaan. Vesiohenteisuuden kasvu tukee myös tuotteiden helppokäyttöisyys, ympäristötietoisuuden nousu ja kiristyvä lainsäädäntö. Vesiohenteisten tuotteiden yleistymisen ohjaa Tikkurilan tuotekehitystä ja sillä on kerrannaisvaikutuksia koko toimitusketjuun.

Sävytyksen hienous

Tikkurilan toimintamalli perustuu pääosin maalien sävyttämiseen myyntipisteissä. Sävytusteknologian käyttö edellyttää sävytettävältä maalilta tasalaatuisuutta. Sävytys vähentää varastointi- ja kuljetustarvetta toimitusketjun kaikissa osissa, lisää värien valinnan mahdollisuutta, mahdollistaa tuotevalikoiman laajentamisen ja vähentää maalijätettä.

Onnistunut lopputulos

Maalilla voi lisätä tavaroiden, rakenteiden ja rakennusten elinikää, ja toisaalta maalin elinkaari on sidoksissa maalattavan alustan elinkaareen. Myös maalin käyttäjä on avainasemassa, sillä oikean tuotteen valinta ja vastuullinen käyttö vähentävät maalin ja maalattavan kohteen aiheuttamaa ympäristökuormitusta.

Onnistuneen maalauksen varmistamiseksi Tikkurila julkaisee etikettien, tuoteselosteiden ja käyttöturvallisuustiedotteiden lisäksi

mittavan määrän loppukäyttäjille tarkoitettuja ohjeita ja oppaita. Markkinointimateriaali on tehty paitsi inspiroimaan, myös helpottamaan maalien ja värien valintaa ja käyttöä. Asiakaskoulutuksella on suuri merkitys ohjattaessa käyttäjiä ympäristön kannalta kestäviin valintoihin ja käyttötapoihin.

Ympäristölainsäädäntö

Suurin osa Tikkurilan liiketoiminnasta on kemianteollisuutta, jonka tuotteita ja toimintaa säätelevät lukuisat kansainväliset sopimukset sekä alueellinen ja kansallinen lainsäädäntö. Tikkurila käsittelee ympäristövastuita ja -riskejä tilinpäätöksessään. Tikkurila noudattaa myös liiketapaperiaatteitaan, jotka sisältävät ympäristöä, terveyttä ja turvallisuutta koskevia ohjeita ja joihin lainmukaisuus sisältyy vähimmäisvaatimuksena. Merkittävimmät lainsäädäntöhankkeet liittyvät tuotteiden käyttöön liittyviin riskeihin ja ohjeistukseen (REACH), pakkausmerkintöihin sekä maaleista ilmaan haihtuvien liuotepitoisuuksien määriin.

Ympäristötietoja	2010	2009	2008
Suora energiankulutus*, kWh/tuotelitra	0,08	0,07	0,06
Epäsuora energiankulutus**, kWh/tuotelitra	0,29	0,30	0,29
Tuotannon liuotepäästöt (VOC) ilmaan, g/tuotelitra	0,40	0,49	0,38
Ongelmajätteiden määrä, g/tuotelitra (toimitusketju)	8,3	8,6	9,6
Muun jätteen määrä, g/tuotelitra (toimitusketju)	28,9	27,8	23,0
Vesiohenteisten tuotteiden osuus tuotannosta, %	70,3	68,9	66,8
Investoinnit ympäristönsuojeluun, milj. euroa	0,2	0,2	0,2
Ympäristönsuojelun käyttökustannukset, milj. euroa	2,1	1,7	2,3
Tuotannon välittömät ympäristökustannukset, snt/tuotelitra	1,0	0,89	1,0

* polttoaineen kulutus tuotantotoimipaikoilla

** sähkö, kaukolämpö, ostohöyry

Hyvinvointia sidosryhmille

Yritysvastuusta huolehtiminen edistää liiketoiminta- mahdollisuuksiamme. Pyrimme toimimaan vastuullisesti ja eettisesti kaikilla markkinoilla.

Vuosi lyhyesti

Tikkurila listautui pörssiin onnistuneesti vuonna 2010.

Tikkurila palkittiin muun muassa designista ja ammattimaisuudesta.

Toiminnan tehostamiseen investoidaan entistä enemmän.

Kestävän toiminnan edistäminen mahdollistaa liiketoiminnan pitkällä aikavälillä, mutta tuo myös uusia mahdollisuuksia. Yritysvastuusta huolehtiminen auttaa tavoitteiden saavuttamisessa ja tekee Tikkurilasta houkuttelevan toimijan. Tikkurilan tavoitteena on olla haluttu työnantaja, luotettava veronmaksaja ja hyvä naapuri toimimissaan yhteisöissä. [Lue lisää lisäarvon synnystä ja jakautumisesta seuraavalta sivulta.](#)

Toiminnan tehokkuus on osa yhteiskuntavastuuta. Tavoitteellinen ja menestyvä liiketoiminta luo toiminnalle jatkuvuutta, mikä puolestaan takaa yhteiskunnalle verotuloja ja sen jäsenille työnsaantimahdollisuuksia. Tikkurilassa oli vuoden 2010 aikana käynnissä useita toiminnan yhdenmukaistamiseen ja tehokkuuden lisäämiseen liittyviä hankkeita.

Liiketapaperiaatteet

Tikkurilan liiketapaperiaateissa määritellään liiketapaamme koskevat perusvaatimukset. Liiketapaperiaateissa otetaan kantaa muun muassa ammattimaisiin liikesuhteisiin, eturistiriitihin, yhtiön omaisuuteen, reiluun kilpailuun, ihmisoikeuksiin ja tasa-arvoon, turvallisuuden sekä luottamukseen ja yksityisyyden suojaan. Kysymys on laista ja eetikasta. Jokaisen tikkurilalaisen velvollisuutena on toimia liiketapaperiaatteiden mukaisesti. [Lue lisää osoitteesta \[www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu/liiketapaperiaatteet\]\(http://www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu/liiketapaperiaatteet\).](#)

Sidosryhmät

Tikkurila haluaa edistää avoimuutta ja läpinäkyvyyttä ja kannustaa verkostoitumista sekä avointa vuoropuhelua. Maaliskuussa 2010

toteutunut pörssilistaus laajensi Tikkurilasta kiinnostuneiden joukkoa rahoittajilla, sijoittajilla, analyytikoilla ja talousmedialla. Aikaiseman yhden omistajan sijasta yhtiöllä on yli 25 000 omistajaa.



Pietariin sosiaalikeskus yhteisvoimin

Joulukuussa 2010 Tikkurila ja YIT avasivat uuden Warm Island -sosiaalikeskuksen Pietariin. Keskus, jonka toiminnasta vastaa Warm House -hyväntekeväisyssäätiö, tarjoaa monenlaista tukea vähäosaisille perheille.

Pietarin kaupunginhallinto antoi keskuksen käyttöön sopivat tilat. Tikkurila ja YIT kustansivat remontin ja uudet kalusteet sekä lahjoittivat leluja ja pelejä. Keskuksessa perheet saavat psykologista tukea, ja siellä on myös ruokailumahdollisuus.

Valtion, järjestöjen ja yritysten yhdessä perustama sosiaalikeskus on kolmas laatuaan Pietarissa. OOO Tikkurilan toimitusjohtajan Simo Laitalan mukaan henkilöstö teki mielellään vapaaehtoistyötä tilojen kunnostamiseksi.

Lisää keskuksia on suunnitteilla, ja Tikkurila aikoo jatkaa projektissa.

Palkittua osaamista

Tikkurila palkittiin vuoden 2010 aikana designista ja ammattimaisuudesta useaan otteeseen.

- Tikkurilan Visio-myymääläkonseptille hopeaa palvelumuotoilusta Suomessa (3/2010)
- Tikkurilan itsepuhdistuva HybriSil-julkisivumaali palkittiin kazakstanilaisen messuorganisaation KazBuildin innovaatiokilpailussa (3/2010)
- Tikkurilan Optiva-sisämaalille kaksi kansainvälistä palkintoa pakkausdesignista Puolassa (9/2010)
- Tikkurila Byggmakker-kauppaketjun "Vuoden toimittaja" Norjassa (10/2010)
- Tikkurilan tuotteilla maalattu Suomen paviljonki Kirnu palkittiin parhaasta designista Shanghain maailmannäyttelyssä (10/2010)
- Tikkurilan Aivars Danenbergsille Latvian Ventspilsin kaupungin arkkitehtuuripalkinto parhaasta konsultoinnista historiallisten rakennusten korjaamisessa (12/2010)



Liiketoiminnan ja vastuujattelun ytimessä ovat asiakas ja oma henkilöstö. Yhtiön uuden, itsenäisen aseman myötä myös viranomaisten, etujärjestöjen ja suuren yleisön mielenkiinto yhtiötä kohtaan on lisääntynyt. [Lue lisää sidosryhmistä osoitteesta \[www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu\]\(http://www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu\).](#)

Asiakastyytyväisyys

Kauppiasiakkaiden ja urakoitsijoiden tyytyväisyyttä on mitattu jo pitkään Suomessa ja Ruotsissa. Mittaukset ovat tärkeä toiminnan kehittämisen työkalu. Kuluttajien tyytyväisyyden mittaus aloitetaan Suomessa vuonna 2011. Tavoitteena on löytää yhteinen mittari koko Tikkurilalle, joskin haasteena on se, että markkinat ovat eri kehitysvaiheessa ja yrityksen markkina-asema eri maissa on hyvin erilainen. [Lue lisää asiakastyytyväisyydestä osoitteesta \[www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu\]\(http://www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu\).](#)

Tuoteturvallisuus

Tikkurilan tuotekehitys valitsee kuhunkin käyttökohteeseen teknisesti parhaiten soveltuvan ja käyttäjän kannalta mahdollisimman turvallisen raaka-ainekoostumuksen. Kun Tikkurilassa otetaan käyttöön uusia raaka-aineita, niiden ympäristö- ja terveysvaarat arvioidaan ja tiedot kirjataan tietojärjestelmään. Saatuja tietoja käytetään puolestaan tuotteiden arviointiin, ja maalituotteet luokitellaan ja merkitään paikallisen lainsäädännön mukaan.

Sakot ja rangaistukset

Puolan kilpailuviranomainen määräsi touku- kuussa 2010 Tikkurila Oyj:n puolalaiselle tytäryhtiölle Tikkurila Polska S.A.:lle noin 9,3 miljoonan zlotyn (noin 2,2 miljoonan euron) seuraamusmaksun vähittäishintojen säätelystä Puolassa vuosina 2000–2006. Tikkurila on valittanut päätöksestä.

Elokuussa 2010 Puolan kilpailuviranomainen alensi vuonna 2009 Tikkurilalle määräämäänsä jakelusopimukseen liittyvää sakkoa 0,6 miljoonasta eurosta 0,2 miljoonaan euroon.

Taloudellisen lisäarvon syntyminen ja jakautuminen 2010	milj. euroa
Luotu taloudellinen lisäarvo (I)	
a) Liikevaihto	588,6
Taloudellisen lisäarvon jakaminen (II)	
b) Liiketoiminnan kulut	414,7
c) Palkat ja muut henkilöstökulut	113,1
d) Korvaukset rahoittajille	8,7
e) Verot	15,5
f) Lahjoitukset	0,1
Yritykseen jäänyt lisäarvo (I–II)	36,5

GRI-sisällysluettelo	Sivu	Kommentti
1. Strategia ja analyysi		
• 1.1 Ylimmän johdon lausunto kestävän kehityksen merkityksestä	4–5	Osana toimitusjohtajan katsausta
2. Organisaation taustakuvaus		
• 2.1 Organisaation nimi		Tikkurila Oyj
• 2.2 Tärkeimmät brändit, tuotteet ja palvelut	6–9, 14	
• 2.3 Operatiivinen rakenne	18, 112	
• 2.4–2.5 Pääkonttorin sijainti ja toimintamaat	18	Pääkonttori Vantaalla, Suomessa
• 2.6 Omistusrakenne ja yhtiömuoto	131	Oyj
• 2.7 Markkina-alueet	7–8, 18	
• 2.8 Organisaation koko		Kannen sisäsivu
• 2.9 Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa tai omistuksessa raportointikaudella	4–5, 114, 130	Listautuminen, uusi organisaatio, Solidiumin osuuden myynti
• 2.10 Raportointikaudella saadut palkinnot	37	
3. Raportin muuttajat		
• 3.1–3.3 Raportointiajanjakso ja -tiheys, edellinen raportti	31	
• 3.4 Raportin tilaus- ja lisätiedot	30	
• 3.5–3.8, 3.10–3.11 Raportin sisällön määrittely, rajaukset ja raportointiperusteet, muutokset	31	
• 3.12 GRI-sisällysluettelo	38	
• 3.13 Varmennus	39	
4. Hallintotapa, sitoumukset ja yhteistyö		
• 4.1 Hallintorakenne	42	
• 4.2 Hallituksen puheenjohtajan asema	48	
• 4.3 Hallituksen jäsenten riippumattomuus	43, 48–49	
• 4.4 Osakkeenomistajien ja henkilöstön vaikutusmahdollisuus hallituksen toimintaan	43	
• 4.14 Luettelo organisaation sidosryhmistä		www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu/
• 4.15 Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	36–37	www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu/
Taloudellisen vastuun tunnusluvut		
• EC1 Välittömän lisäarvon syntyminen ja jakautuminen	37	
Ympäristövastuun tunnusluvut		
• EN3 Suora energiankulutus	35	
• EN4 Epäsuora energiankulutus	35	
• EN20 Tuotannon liuotepäästöt (VOC) ilmaan	35	
• EN26 Tuotteiden ja palveluiden ympäristövaikutukset: vesiohenteisten tuotteiden osuus tuotannosta	35	
• EN30 Ympäristönsuojelun kustannukset ja investoinnit	35	
Sosiaalisen vastuun tunnusluvut		
• LA1 Henkilöstö työsuhteen tyyppi, työsopimuksen ja toiminta-alueen mukaan	32	
• LA7 Tapaturmat (LTA1) ja menetetyt työpäivät	32	
• LA12 Säännöllisten kehitys- ja urakeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus	32	
• LA13 Hallintoelinten monimuotoisuus	42–51	
• HR5–7, 9 Yhdistymisvapaus, lapsityövoima, pakkotyö, alkuperäisväestöt		www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu/liiketapaperiaatteet/
• S08 Merkittävät lakien ja määräysten noudattamatta jättämisestä määrättyt sakot ja rangaistukset	37	
• PR1 Tuotteiden ja palveluiden terveys- ja turvallisuusvaikutusten arviointi	37	
• PR3 Tuote- ja palvelutietoihin liittyneet vaatimukset	37	
• PR5 Asiakastytyväisyyteen liittyvät käytännöt	37	www.tikkurilagroup.com/fi/yritysvastuu/

• Raportoitu GRI:n mukaisesti

• Raportoitu osittain GRI:n mukaisesti

Riippumaton varmennusraportti

Tikkurila Oyj:n johdolle

Olemme Tikkurila Oyj:n (jäljempänä Tikkurila) johdon pyynnöstä suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena ovat olleet Tikkurilan vuosikertomuksen sivuilla 30–38 esitetyt yritys vastuutiedot (jäljempänä yritys vastuutiedot) raportointiajanjaksolta 1.1.–31.12.2010.

Tikkurilan johto vastaa yritys vastuutietojen laatimisesta ja esittämisestä Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Guidelines 3.0 (G3) -ohjeiston mukaisesti sekä esitetyistä luvuista ja lausumista ja niihin liittyvien tietojen keräämisestä.

Meidän velvollisuutenamme on esittää rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon perusteella riippumaton johtopäätös varmennuksen kohteena olevista tiedoista. Olemme toteuttaneet toimeksiannon KHT-yhdistyksen ”Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus”-varmennusstandardin 3000 mukaisesti. Muun ohessa tämä standardi edellyttää, että toimeksiannon toteuttajalla on riittävä erityisosaaminen, taidot sekä ammatillinen osaaminen varmentavien tietojen ymmärtämiseen ja varmentamiseen ja että toimeksiannon toteuttaja noudattaa Kansainvälisen tilintarkastajaliiton IFAC:n ammattieettisiä periaatteita riippumattomuuden turvaamiseksi.

Varmennuksemme arviointikriteereinä on Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Guidelines 3.0 (G3) -ohjeisto.

Toimeksiannon rajoitukset

Varmennusraporttiamme lukiessa tulee ottaa huomioon yritys vastuuseen liittyvien tietojen luonteeseen kuuluvat, tiedon tarkkuutta ja täydellisyyttä koskevat rajoitukset. Yritys vastuuta koskevia tietoja tulee arvioida yhdessä Tikkurilan antamien tietojen keräämiseen, laskemiseen ja arviointiin liittyvien selvitysten kanssa. Varmennusraporttiamme ei ole tarkoitettu käytettäväksi arvioitaessa Tikkurilan suoriutumista määrittelemisenä yritys vastuuseen liittyvien periaatteiden toteuttamisessa. Tikkurilan taloudellisen aseman ja toiminnan tuloksen arvioimiseksi tulee tutustua Tikkurilan tilintarkastettuun tilinpäätökseen 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta.

Toimeksiannossa tehdyt toimenpiteet ja johtopäätökset

Varmennustoimenpiteemme on suunniteltu antamaan rajoitettu varmuus siitä, ovatko esitetyt yritys vastuutiedot olennaisilta osiltaan Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Guidelines 3.0 (G3) -ohjeiston mukaisesti esitetty. Rajoitetun varmuuden antava toimeksianto toteutetaan tekemällä tiedusteluja pääasiassa henkilöille, joiden tehtävänä on laatia esitetyt yritys vastuutiedot, soveltamalla analyttisiä ja muita asianmukaisia evidenssin hankkimismenetelmiä. Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa yllä mainitut evidenssin hankkimistoimenpiteet ovat vähemmän kattavia kuin kohtuullisen varmuuden antavassa toimeksiannossa, minkä vuoksi siinä annetaan alemman tason varmuus.

Toimeksiannossamme olemme suorittaneet seuraavat toimenpiteet:

- Haastateltavat kolme (3) ylimmän johdon edustajaa vahvistaaksemme ymmärrystämme Tikkurilan yritys vastuun yhteydestä Tikkurilan liiketoimintastrategiaan ja toimintoihin, sekä yritys vastuulle asetetuista tavoitteista;
- Arvioineet yritys vastuutietojen keräämiseen ja yhdistelemiseen käytettäviä tiedonhallinnan prosesseja, tietojärjestelmiä ja käytännön menettelytapoja, sekä tutkineet niihin liittyviä Tikkurilan sisäisiä dokumentteja;
- Verranneet esitettyjä yritys vastuutietoja niiden taustalla oleviin toimintaohjeisiin, johtamis- ja raportointijärjestelmiin sekä dokumentointiin;
- Arvioineet yritys vastuutietojen yhdenmukaisuutta GRI-ohjeiston periaatteiden kanssa;
- Käyneet läpi esitetyt yritys vastuutiedot ja -väittämät, ja arvioineet tietojen laatua ja laskentatavojen määrittelyä;
- Testanneet tietojen oikeellisuutta ja täydellisyyttä otospohjaisesti konsernin tietojärjestelmistä ja yhtiöiltä saaduista alkupe- räisistä numeerisista tiedoista;
- Suorittaneet kolme yksikkökohtaista arviointia kohteissa, jotka valittiin sekä laadulliset että numeeriset tiedot huomioivan riskianalyysin perusteella.

Tekemämme varmennustyön perusteella tietoomme ei ole tullut seikkoja, jotka antaisivat aiheen olettaa, että varmennustoimeksiannon kohteena olleet tiedot eivät olisi olennaisilta osiltaan Global Reporting Initiative (GRI) Sustainability Reporting Guidelines 3.0 (G3) -ohjeiston mukaisesti esitetty.

Helsinki, 8. maaliskuuta 2011

KPMG OY AB

Pekka Pajamo
KHTNina Killström
yritys vastuuasiantuntija

Tänään olen

tehokas

Sininen saa tilan tuntumaan viileältä. Sininen myös rauhoittaa ja luo ajattoman ja raikkaan vaikutelman valkoiseen yhdistettynä.

Hallinnointi

Tikkurila laati selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. Selvitys sisältää myös muita keskeisiä hallinnointiin liittyviä asioita, joita haluamme korostaa.

Selvitys Tikkurilan hallinto- ja ohjausjärjestelmästä 2010

Tämä Tikkurila Oyj:n (myöhemmin "Tikkurila" tai "Konserni", jolla viitataan sekä Tikkurila Oyj:hin että Tikkurila-konserniin) selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu voimassaolevan lainsäädännön sekä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin 2010, jonka viimeisin versio astui voimaan 1.10.2010, mukaisesti. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan erillisenä hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys sisältyy Tikkurilan vuoden 2010 vuosikertomukseen ja on saatavilla myös internetsivustolta www.tikkurilagroup.com/fi.

Yleiset periaatteet ja viitekehys

Tikkurila noudattaa hallintoperiaatteissaan ja päätöksenteossään:

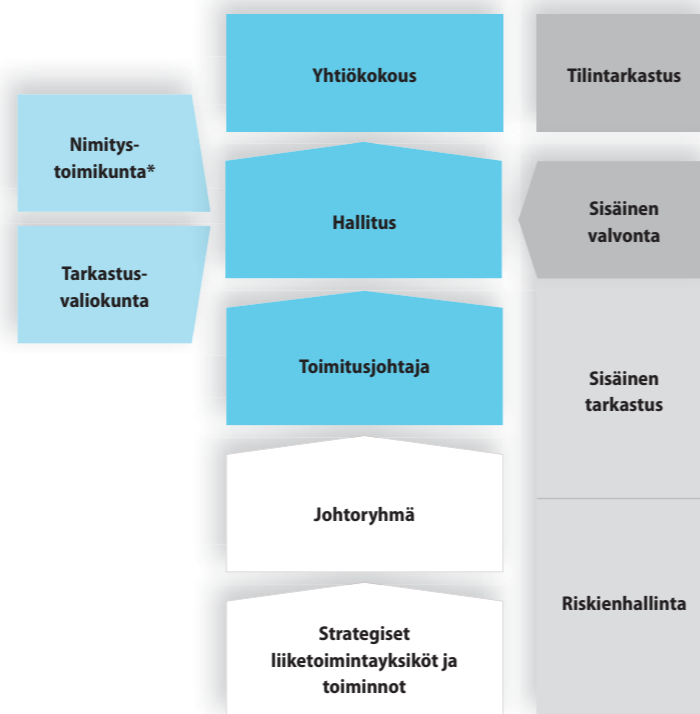
- Suomen osakeyhtiölakia
- Suomen arvopaperimarkkinalakia
- Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia
- Tikkurila Oyj:n yhtiöjärjestyksestä
- Finanssivalvonnan standardeja
- NASDAQ OMX Helsingin sääntöjä
- Keskukskaupakamarin suositusta julkisissa ostotarjouksissa noudatettavista menettelytavoista
- Muuta Tikkurilan toimintaan liittyvää lainsäädäntöä ja sääntelyä (esim. EU:n REACH-asetus)

Hallinnointikoodi löytyy kokonaisuudessaan osoitteesta www.cgfinland.com. Tietoa konsernin hallinnoinnista löytyy myös Tikkurilan internetsivuilta.

Koska konserni toimii myös Tikkurila Oyj:n kotipaikan ulkopuolisilla markkinoilla, otetaan yhtiön toiminnassa huomioon paikallinen lainsäädäntö.

Tikkurilan hallintoelimet

Seuraavassa kuviossa on esitetty Tikkurilan tärkeimmät hallintoelimet:



*Tikkurila perusti niin sanotun nimitysvaliokunnan elokuussa 2010. Vaikka kyseistä tahoa on kutsuttu valiokunnaksi vuoden 2010 jälkimmäisen vuosipuoliskon aikana, konsernin hallitus on kuitenkin päättänyt, että kyseessä on elin, jonka järjestäytymisestä ja hallinnoinnista vastaavat yhtiön suurimmat osakkeenomistajat. Elimen tehtävänä on tehdä ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle hallitukseen nimitettävistä jäsenistä ja heidän palkkioistaan. Tarkoituksena on, että suurimmat osakkeenomistajat valitsevat nimityselimen jäsenet ja sen nimeksi tulee nimitystoimikunta, mikä näkyy jo yllä olevassa kuvassa sekä tämän dokumentin teksteissä.

Yhtiön hallintoelinten päätehtävät on pääosin määritelty osakeyhtiölain mukaisesti.

Tikkurila eriytettiin Kemira Oyj:stä ja listattiin NASDAQ OMX Helsinkiin 26.3.2010. Yhtiön oikeudellinen asema muutettiin osakeyhtiöstä (Oy) julkiseksi osakeyhtiöksi (Oyj). Tikkurila on noudattanut listayhtiöitä koskevaa sääntelyä maaliskuusta 2010 lähtien.

Yhtiökokous

Tikkurila Oyj:n yhtiökokous on yhtiön korkein päättävä elin, ja sen tehtävät on määritelty muun muassa Suomen osakeyhtiölaissa ja Tikkurilan yhtiöjärjestyksessä. Osakeyhtiölain mukaan varsinainen yhtiökokous pidetään kerran vuodessa ennen kesäkuun loppua. Varsinainen yhtiökokous päättää muun muassa

- tilinpäätöksen vahvistamisesta
- voittovarojen käyttämisestä
- hallituksen jäsenten määrästä
- hallituksen jäsenten valinnasta ja palkitsemisesta
- tilintarkastajan valinnasta ja palkkiosta
- hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan vastuuvapaudesta
- hallituksen tai osakkeenomistajien yhtiökokoukselle tekemistä ehdotuksista (esim. hallituksen valtuutukset, omien osakkeiden hankinta, osakkeisiin liittyvien erityisten oikeuksien antaminen)
- yhtiöjärjestyksen muutoksista

Tikkurila Oyj:llä on yksi osakelaji ja näin ollen kaikilla osakkeilla on yhtäläiset äänestysoikeudet yhtiökokouksissa. Lisätietoa varsinaisesta yhtiökokouksesta on saatavilla Tikkurilan yhtiöjärjestyksestä, joka löytyy yhtiön internetsivuilta osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi.

Vuoden 2010 yhtiökokouksen päätökset on esitetty osavuosisaksauksessa tammi-maaliskuulta 2010, joka on saatavilla Tikkurilan internetsivuilla. Vuoden 2010 varsinainen yhtiökokous pidettiin helmikuussa, jolloin yhtiö oli yksityinen osakeyhtiö (Oy) ja sillä oli vain yksi osakkeenomistaja. Kaikki yhtiökokousten materiaalit ja päätökset julkistetaan yhtiön internetsivuilla. Vuoden 2011 varsinainen yhtiökokous on suunniteltu pidettävän 31.3.2011.

Nimitystoimikunta

Syyskuussa 2010 Tikkurila Oyj:n neljä suurinta osakkeenomistajaa (elokuun 2010 lopun tilanteen mukaan) perustivat nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunta koostuu viidestä jäsenestä; neljä jäsenistä on Tikkurilan hallituksen ulkopuolisia jäseniä ja edustavat yhtiön neljää suurinta osakkeenomistajaa 31.8.2010. Viides nimitystoimikunnan jäsen on Tikkurila Oyj:n hallituksen puheenjohtaja, joka toimii asiantuntijajäsenenä. Nimitystoimikunnan jäsenet tämän raportin julkaisupäivänä olivat Pekka Paasikivi, Oras Invest Oy:n hallituksen puheenjohtaja; Kari Järvinen, Solidium Oy:n toimitusjohtaja; Harri Kerminen, Kemira Oyj:n toimitusjohtaja; Risto Murto, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman sijoitusjohtaja; sekä Jari Paasikivi, Tikkurila Oyj:n hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunta valmistelee hallituksen jäsenten nimitys- ja palkitsemisesityksen varsinaiselle yhtiökokoukselle. Vuonna 2010 nimitystoimikunta kokoontui kaksi kertaa.

Hallitus

Hallituksen tehtävät ja vastuut on määritelty Suomen osakeyhtiölaissa ja muussa asiaankuuluvassa lainsäädännössä. Hallitus valvoo Tikkurilan johtamista ja toimintaa. Hallituksen tärkeimpiä tehtäviä ovat:

- hyväksyä konsernin strategia
- päättää pitkän aikavälin taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet
- hyväksyä vuosittaiset budjetit ja keskipitkän aikavälin liiketoimintasuunnitelmat

- päättää merkittävistä organisaatiomuutoksista sekä yritysos-toista ja -myynneistä
 - päättää merkittävistä investoinneista, kuluista ja sitoumuksista
 - päättää tärkeistä rahoitukseen ja riskienhallintaan liittyvistä asioista sekä niihin liittyvistä sitoumuksista ja takauksista
 - hyväksyä tai vahvistaa ylimmän johdon nimitykset ja palkkiot
 - nimittää ja erottaa yhtiön toimitusjohtaja sekä hyväksyy Tikkurilan johtoryhmän jäsenet
 - seurata ja arvioida toimitusjohtajan toimintaa
 - varmistaa, että yhtiöllä on riittävät suunnittelu-, tieto- ja valvontajärjestelmät taloudellisen raportoinnin ja riskienhallinnan osalta
 - tehdä ehdotukset yhtiökokoukselle muun muassa osingonjosta ja kutsua yhtiökokous koolle
 - valvoa tiedonantopolitiikan noudattamista
 - varmistaa, että kirjanpito ja muu taloushallinto ja niihin liittyvä tarkastustoiminta on asianmukaisesti järjestetty
- Hallitus edustaa kaikkia osakkeenomistajia, ja se toimii aina konsernin ja Tikkurila Oyj:n kaikkien osakkeenomistajien parhaan edun mukaisesti.

Tikkurilan hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaan 3–7 varsinaisen yhtiökokouksen valitsemaa jäsentä. Jäsenten toimikausi kestää seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka. Hallitus kokoontuu puheenjohtajan kutsusta. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan välittömästi varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet jäsenistä. Toimitusjohtaja ja talousjohtaja osallistuvat hallituksen kokouksiin asioiden esittelijöinä ja lakiasianjohtaja hallituksen sihteerinä.

Vuonna 2010 hallitus keskittyi ensinnäkin listautumisprosessiin, joka saatiin päätökseen maaliskuun 2010 lopussa. Lisäksi hallitus keskittyi vuoden 2009 lopussa täsmennetyt strategian toteuttamiseen, sisältäen muun muassa Tikkurilan organisaatiorekenteen muutoksen. Hallitus asetti yhtiön strategiseksi tavoitteeksi olla johtava maaliyhtiö Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa, mukaan lukien Venäjä. Lisäksi hallitus asetti yhtiölle keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet, jotka liittyvät liikevaihdon orgaaniseen kasvuun, operatiivisen liikevoiton tasoon, sidotun pääoman tuottoon ja nettovelkaantumisasteeseen. Hallituksen mukaan Tikkurilan tavoitteena on jakaa osinkoa, joka vastaa vähintään 40 prosenttia vuotuisesta operatiivisesta nettotuloksesta.

Hallitustyön tehokkuuden varmistamiseksi hallitus arvioi vuosittain omaa toimintaansa. Tuloksia käytetään hallituksen työskentelytapojen kehittämiseen sekä parantamaan hallituksen ja toimitusjohtajan välistä yhteistyötä.

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous valitsi 8.2.2010 Tikkurila Oyj:n hallitukseen viisi jäsentä. Hallituksen jäsenet ovat Jari Paasikivi (puheenjohtaja), Petteri Waldén (varapuheenjohtaja), Eeva Ahdekivi, Ove Mattsson, ja Pia Rudengren.

Hallituksen kaikki jäsenet ovat yhtiöstä riippumattomia ja Jari Paasikivi lukuun ottamatta he ovat riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi on Oras Invest Oy:n toimitusjohtaja. Oras Invest Oy omistaa yli 10 prosenttia Tikkurila Oyj:n osakkeista. Eeva Ahdekivi on Solidium Oy:n palveluksessa, ja se omisti yli 10 prosenttia Tikkurilan osakkeista 25.11.2010 saakka.

Vuonna 2010 hallitus kokoontui kymmenen kertaa. Jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98 prosenttia.

Hallituksen jäsenet on esitelty tarkemmin vuosikertomuksen sivuilla 48–49.

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen jäsenille maksettavista palkkioista.

Hallituksen vuoden 2010 vuosipalkkiot olivat seuraavat:

- Puheenjohtajan vuosipalkkio 54 000 euroa
- Varapuheenjohtajan vuosipalkkio 36 000 euroa
- Muiden jäsenten vuosipalkkio 30 000 euroa

Hallituksen vuosipalkkiot maksettiin yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksettiin joko Tikkurilan omistamina tai markkinoilta hankittavina Tikkurilan osakkeina ja 60 prosenttia maksettiin rahana.

Hallituksen vuoden 2010 kokouspalkkiot olivat seuraavat:

- Suomessa asuvat jäsenet 600 euroa kokoukselta
 - Muissa EU-maissa asuvat jäsenet 1 200 euroa kokoukselta
 - EU-alueen ulkopuolella asuvat jäsenet 2 400 euroa kokoukselta
- Kokouspalkkiota maksettiin myös valiokuntien kokouksista. Matkakustannukset korvattiin konsernin matkustuspolitiikan mukaisesti. Kokouspalkkiot maksettiin rahana.

Hallituksen jäsenet eivät olleet työ- tai toimeenpanovaltaa.

Hallitukselle vuonna 2010 maksetut palkkiot on eritelty tilinpäätöksen liitetiedossa 38 sivulla 112.

Tarkastusvaliokunta

Valiokunnan puheenjohtajana toimii Eeva Ahdekivi ja jäsenenä Pia Rudengren ja Jari Paasikivi.

Hallintokoodin mukaisesti tarkastusvaliokunnan jäsenillä on oltava valiokunnan tehtävien suorittamiseen riittävä pätevyys. Lisäksi vähintään yhdellä jäsenellä on oltava asiantuntemusta erityisesti laskentatoimesta, kirjanpidosta tai tilintarkastuksesta.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on avustaa yhtiön hallitusta huolehtimaan siitä, että yhtiön taloudellinen raportointi, sisäinen valvonta ja tilintarkastus ovat asianmukaisesti järjestetty ja että Tikkurila toimii lakien, määräysten ja yhtiön hallituksen vahvistamien liiketapaperiaatteiden (Code of Conduct) mukaisesti.

Tikkurilan tarkastusvaliokunnalla ei ole toimeenpanovaltaa. Tarkastusvaliokunta muun muassa

- arvioi ja valvoo Tikkurilan tilinpäätöksen ja osavuositarkastusten laatimista sekä liikearvotestauksia
 - arvioi lakien, määräysten ja Tikkurilan sisäisten ohjeistusten, kuten liiketapaperiaatteiden ja yritysvaluohjelmien, noudattamista
 - hyväksyy sisäisen tarkastuksen ja ulkopuolisen tilintarkastuksen tarkastussuunnitelman
 - valmistelee tilintarkastajien valintaa
 - käsittelee konsernin riskienhallintaperiaatteet ja -toiminnan
 - käsittelee Tikkurilan selvityksen hallinto- ja selvitysjärjestelmästä
- Vuonna 2010 tarkastusvaliokunta kokoontui neljä kertaa. Osallistumisprosentti oli 100 prosenttia. Konsernin CFO Jukka Havia toimi valiokunnan sihteerinä.

Toimitusjohtaja

Hallitus nimittää toimitusjohtajan tehtävänsä ja päättää tämän palkitsemisesta ja muista eduista. Toimitusjohtaja vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta. Toimitusjohtajan johtaa yhtiötä Suomen osakeyhtiölain, hallinnointikoodin ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti.

Erkki Järvinen on toiminut Tikkurilan toimitusjohtajana tammikuusta 2009. Toimitusjohtajan tehtäviin kuuluu muun muassa liiketoiminnan johtaminen hallituksen ohjeiden mukaisesti, hallituksen kokouksissa käsiteltävien asioiden valmistelu, hallituksen tekemien päätösten täytäntöönpano sekä muut osakeyhtiölain mukaiset asiat.

Tikkurilan johtoryhmä

Tikkurilan johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja. Johtoryhmä avustaa toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja kehittämisessä.

Vuonna 2010, Tikkurilan johtoryhmään kuuluivat seuraavat henkilöt:

- Erkki Järvinen, konsernin toimitusjohtaja, johtoryhmän puheenjohtaja
- Jukka Havia, Chief Financial Officer, konserni
- Janno Paju, Senior Vice President, SBU East
- Arto Lehtinen, Senior Vice President, SBU Finland
- Niklas Frisk, Senior Vice President, SBU Scandinavia
- Ilpo Jousimaa, Senior Vice President, SBU Central Eastern Europe
- Petri Miettinen, Group Vice President, toimitusketju & HSEQ
- Kenneth Sundberg, Group Vice President, tutkimus ja tuotekehitys

Toimitusjohtaja tekee ehdotuksen Tikkurilan johtoryhmän jäsenistä, ja hallitus hyväksyy jäsenten nimitykset sekä palkitsemiseen liittyvät edut.

Tikkurilan johtoryhmällä on kolme valmistelevaa instanssia, joiden tehtävänä on valmistella johtoryhmässä päätettäviä operatiivisia asioita:

- Business Board
 - Puheenjohtaja: Janno Paju
 - Jäsenet: SBU-johtajat, liiketoiminnan kehitys, markkinointi
- Operations Board
 - Puheenjohtaja: Petri Miettinen
 - Jäsenet: Jakeluketjun hallinta, tuotekehitys, markkinointi
- Corporate Office
 - Puheenjohtaja: Jukka Havia
 - Jäsenet: Talous ja rahoitus, henkilöstöhallinto, IT, lakiasiat, viestintä

Business Board, Operations Board ja Corporate Office vastaavat omien osaamisalojensa osalta sisäisten projektien valmistelusta, ellei projektille ole perustettu omaa valmisteluryhmää.

Tikkurila toimii lukuisissa maissa, joissa sillä on monia erillisiä juridisia yksiköitä. Tikkurilan toimitusjohtaja vastaa sellaisiin merkittäviin asioihin liittyvästä päätöksenteosta, jotka eivät vaadi hallituksen päätöstä. Paikallinen liiketoimintayksiköiden johto vastaa liiketoimintaan liittyvästä päivittäisestä päätöksenteosta. Tytäryhtiöiden hallituksilla ei ole päätöksenteo-oikeutta, mutta paikallisten hallitusten tehtävänä on varmistaa, että paikallisia yksiköitä johdetaan paikallisten lakien ja määräysten sekä Tikkurila-konsernin sisäisten ohjeiden mukaisesti.

Johtoryhmän palkitseminen

Tikkurilan hallitus päättää Tikkurilan toimitusjohtajan ja muun johdon palkoista, palkkioista ja toimisuhteiden ehdoista. Toimitusjohtaja ja muu johto muodostavat konsernin johtoryhmän.

Johtoryhmän palkitseminen koostuu kokonaispalkasta ja tulospalkkioista. Kokonaispalkka sisältää rahapalkan ja veronalaiset edut. Tulospalkkiot määräytyvät asetettujen tavoitteiden toteutumisen perusteella tilikausittain. Tulospalkkio koostuu rahapalkkioista.

Vuonna 2010 tai sitä ennen, Tikkurilalla ei ole ollut käytössä osake- tai osakeperusteisia palkitsemisjärjestelmiä.

Toimitusjohtajan palkitseminen vuonna 2010

Tikkurilan toimitusjohtajalle Erkki Järviselle tilikauden 2010 aikana maksettu palkka veronalaiset edut mukaan lukien oli 570 000 euroa. Toimitusjohtajalle kertyi vuodelta 2010 tulospalkkiota, joka maksetaan maaliskuussa 2011. Tulospalkkio voi olla, ohjelmasta riippuen, korkeintaan 50 tai 100 prosenttia veronalaisesta vuosiansiosta.

Toimitusjohtajan eläkeikä on 63 vuotta. Hänellä on maksuperusteinen lisäeläkejärjestelmä, jonka kustannus vuonna 2010 oli 53 000 euroa. Eläkeen määräytymisperuste on maksuperusteinen.

Toimitusjohtajan irtisanomisaika on 6 kuukautta ja hänelle maksetaan lisäksi 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus, mikäli yhtiö irtisanoo hänet.

Toimitusjohtaja kuului pitkäaikaisen kannustinohjelman 2009–2010 sekä bonusohjelman 2010 piiriin. Kannustinohjelmien sisältöä on kuvattu tarkemmin kohdissa ”Pitkäaikainen kannustinohjelma 2009–2010” ja ”Bonusohjelma 2010”.

Johtoryhmän palkitseminen vuonna 2010

Muu johto kuului pitkäaikaisen kannustinohjelman 2009–2010 sekä bonusohjelman 2010 piiriin. Kannustinohjelmien sisältöä on kuvattu tarkemmin alla, ja lisää tietoa löytyy tilinpäätöksen liitetiedosta 38 sivulta 112.

Pitkäaikainen kannustinohjelma 2009–2010

Tikkurilan hallitus hyväksyi 4.5.2009 pitkäaikaisen kannustinohjelman (Long-Term Incentive Program, ”LTI-ohjelma”) vuosille 2009 ja 2010.

Osallistujat LTI-ohjelmaan ovat ne 13 henkilöä, jotka olivat Tikkurilan johtoryhmän jäseniä toukokuussa 2009. LTI-ohjelma perustuu kumulatiiviseen operatiiviseen liikevoittoon (EBIT) (80 miljoonan euron ja 115 miljoonan euron välillä) ja kannustinpalkkion maksu edellyttää Tikkurilan positiivista kassavirtaa sekä vuonna 2009 että vuonna 2010. Korkein kannustinprosentti on 100 prosenttia (Tikkurila-konsernin toimitusjohtaja) tai 50 prosenttia (strategisten liiketoimintayksiköiden johtajat) tai 30 prosenttia (muut kuin edellä mainitut johtoryhmän jäsenet toukokuussa 2009) kyseisestä vuosipalkasta.

Bonusohjelma 2010

Tikkurilan hallitus hyväksyi 2.2.2010 uuden bonusohjelman vuodelle 2010.

Osallistujat uuteen bonusohjelmaan ovat Tikkurilan johtoryhmän jäsenet, liiketoimintayksiköiden ja funktioiden johtotason työntekijät, Tikkurila-konserniin kuuluvien yhtiöiden toimitusjohtajat sekä valikoidut johtajat ja asiantuntijat, jotka ovat Tikkurila-konserniin kuuluvissa yhtiöissä erityisissä asemissa, yhteensä 130 henkilöä. Bonuskriteerit vuodelle 2010 käsittävät Tikkurila-konsernin ja liiketoimintayksiköiden liiketuksen (EBIT) ja kassavirran sekä henkilökohtaisia tavoitteita. Bonuksen saaminen edellyttää kahdesta neljään eri tavoitteen täyttämistä. Kaikkien tavoitteiden on oltava mitattavissa numeroin ja vähintään 80 prosenttia on oltava taloudellisia tavoitteita.

Tilintarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Tikkurilalla on yksi tilintarkastaja, jonka tulee olla Keskuskaupakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Vuodelle 2010 tilintarkastusyhteisöksi valittiin KPMG Oy Ab, joka on toiminut Tikkurilan tilintarkastajana vuodesta 2006.

Hallituksen tarkastusvaliokunta valmistelee tilintarkastajan valintaprosessia. Tilintarkastajan peräkkäisten yhteenlaskettujen toimikausien kesto voi olla enintään seitsemän vuotta. Tämä tarkoittaa, että ottaen huomioon vuonna 2007 voimaan tulleen Tilintarkastuslain, Tikkurilan nykyinen päävastuullinen tilintarkastaja Pekka Pajamo KPMG:ltä voi toimia pisimmillään samassa tehtävässä vuoden 2013 tilintarkastukseen asti.

Lakisääteisessä tilintarkastuksessa tilintarkastajan tehtävänä on tarkastaa Tikkurila Oyj:n kirjanpito (pohjautuu Suomen kirjanpitolakiin), Tikkurila-konsernin kirjanpito (IFRS), hallituksen toimintakertomus, tilinpäätös liitetietoineen sekä yhtiön hallinto. Tikkurilan tilikausi on kalenterivuosi. Tilintarkastaja raportoi pääasiassa tarkastusvaliokunnan kautta, mutta osallistuu vuodessa vähintään yhteen hallituksen kokoukseen.

Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan yhdeksi toimikaudeksi kerrallaan. Tilintarkastaja raportoi hallitukselle vähintään kerran vuodessa.

Vuonna 2010 KPMG:n tilintarkastuspalkkiot olivat 417 000 euroa ja muiden palvelujen palkkiot 374 000 euroa.

Sisäinen valvonta

Tikkurilassa on sisäisen valvonnan järjestelmä, jonka tarkoituksena on

- suojella omaisuuden arvoa
- varmistaa toiminnan tarkoituksenmukaisuus ja tehokkuus, mukaanlukien
 - taloudellisen ja toiminnallisen raportoinnin luotettavuus
 - säännösten ja toimintaperiaatteiden noudattaminen
 - toiminnan tavoitteidenmukaisuus

Sisäisen valvonta on olennainen osa kaikkea Tikkurilan toimintaa ja kattaa konsernin kaikki tasot. Sisäisen valvonnan toteuttamisesta vastaa yhtiön koko henkilöstö ja sen toimivuutta seurataan esimiesten toimesta osana operatiivista johtamista.

Sisäisen valvonnan tärkeimmät osa-alueet ovat

- johtamistapa- ja organisaatiokulttuuri
- riskien arviointi
- valvontatoimenpiteet
- raportointi ja tiedonvälitys
- seuranta ja tarkastus

Tikkurilan arvot, liiketapaperiaatteet (Tikkurila Code of Conduct) ja konsernitason toimintaohjeet luovat perustan yhtiön hallinnoinnille ja sisäiselle valvonnalle. Sisäiset ohjeet ja liiketapaperiaatteet on saatettu tiedoksi konsernin koko henkilöstölle. Keskeisimmistä toimintaohjeista järjestetään myös koulutusta niille henkilöille, joiden erityisesti tulee tuntee kyseinen ohjeistus.

Tikkurilan jokaisella työntekijällä on oikeus ja velvollisuus tehdä ilmoitus, tarvittaessa nimettömänä, lain, liiketapaperiaatteiden ja konserniohjeiden vastaisesta toiminnasta.

Kunakin vuonna tavoitteena on arvioida miten sisäistä tarkastusta kehitetään. Vuonna 2010 yhtiö on pyrkinyt selkiyttämään ja tehostamaan sisäisiä tarkastuksia ja saavuttamaan yhtenäisemmät konsernilaajuiset toimintatavat ja prosessit. Esimerkkejä niistä käytännön asioista, joita on arvioitu ja/tai joista on päätetty ja/tai jotka on toteutettu, ovat seuraavat:

- kun yhtiö listattiin Nasdaq OMX Helsinkiin, suoritettiin perusteellinen sisäinen ja ulkoinen tarkastusprosessi ja julkaistiin listalleottoesite
- henkilökunnalle on jatkuvasti järjestetty koulutuksia ja kursseja
- on laadittu ja/tai päivitetty sisäisiä toimintatapoja ja ohjeistoja, mukaan lukien konsernin riskienhallintapolitiikka, konsernin lii-

Toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkkiot *

euroa	Maksettu rahapalkka luontoisetuineen	Vuonna 2010 maksetut tulospalkkiot	2010 yhteensä	2009 yhteensä	Vuonna 2010 maksetut lisäeläkkeen eläkemaksut
Toimitusjohtaja	450 000	120 000	570 000	510 000	53 000
Muu johtoryhmä	995 000	96 000	1 091 000	2 238 000	85 000
Yhteensä	1 445 000	216 000	1 661 000	2 748 000	138 000

*Johtoryhmän jäsenten lukumäärä (toimitusjohtaja pois lukien) oli 7 henkilöä vuonna 2010 ja 12 henkilöä vuonna 2009.

- ketoiminnan hallintaohjeisto, konsernin rahoitusohjeisto, konsernin sijoitusohjeisto, konsernin HSEQ-periaatteet
- sisäinen tarkastus on uudelleenorganisoitu, ja Tikkurilan sisäiset resurssit vastaavat jatkossa sisäisestä tarkastuksesta
- vuoden 2010 alussa suoritettiin riskienarviointiprojekti yhdessä ulkopuolisen asiantuntijaorganisaation kanssa
- konsernin Treasury-toiminnot ja niihin liittyvät ohjelmistot on otettu käyttöön, mukaan lukien korko- ja valuuttariskihallinnan periaatteet. Lisäksi ulkopuolinen asiantuntija kävi lävitse Treasury-toimintoja ja niihin liittyviä ohjeistoja vuoden aikana
- konsernin organisaatorakenne uudistettiin vuoden 2009 lopussa, jotta saataisiin luotua yhtenäisemmät prosessit koko konsernissa
- vuoden 2010 lopussa päätettiin periaatteista ja käynnistettiin projekteja konsernin IT-sovellusten (mukaan lukien CRM-, ERP- ja EHS-ratkaisut) kehittämiseen liittyen
- konsernin lakiasioista vastaava johtaja nimettiin myös konsernin Compliance Officeriksi hallitumman ilmiantomahdollisuuden ja paremman kokonaiskuvan saamiseksi tarkastusprosesseista. Hän laatii yhdessä konsernin sisäisen tarkastuksen kanssa tarvittavat prosessit, joilla varmistetaan yhtiön liiketapaperiaatteiden noudattaminen.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus vastaa konsernin riippumattomasta arviointi- ja varmistustoiminnosta, jonka keskeisenä tehtävänä on tukea konsernin johtoa ja hallitusta niiden valvontatehtäväss.

Tarkoituksena on arvioida ja osallistua konsernin riskienhallinnan, valvonnan ja hallinnointijärjestelmien parantamiseen. Sisäisellä tarkastuksella on rajoittamaton pääsy kaikkiin Tikkurilan tietoihin.

Sisäinen tarkastus raportoi säännöllisesti hallituksen tarkastusvaliokunnalle. Tikkurilan toimitusjohtaja toimii sisäisen tarkastuksen hallinnollisena esimiehenä. Sisäisen tarkastuksen edustaja keskustelee tarkastussuunnitelmastaan ja havainnoistaan vuoden aikana tilintarkastajien kanssa.

Tikkurilan sisäisen tarkastuksen toiminnot ostettiin palveluna Kemira Oyj:ltä vuoden 2010 loppuun. Vuoden 2011 alusta alkaen Tikkurila on vastannut itse sisäisen tarkastuksensa resursoinnista ja nimitti muun muassa sisäisen tarkastajan, joka tulee yhdessä ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa vastaamaan sisäisen tarkastuksen tehtävistä.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ne riskit, jotka saattavat estää yhtiötä saavuttamasta liiketoimintatavoitteensa. Riski voidaan määrittellä epävarmuustekijäksi, joka vaikuttaa Tikkurilan liiketoimintatavoitteisiin ja kykyyn saavuttaa tuloksensa.

Tikkurilan liiketoimintaan liittyy monia riskejä, joista osa voi olla merkittäviä. Koska konsernin liiketoiminnot jakautuvat useaan maantieteelliseen alueeseen ja monenlaisiin tuotteisiin ja asiakassegmentteihin, eri riskien määrä, todennäköisyys ja vaikutukset saattavat vaihdella eri liiketoimintayksiköiden välillä. Merkittävien riskien toteutumisella voi olla huomattava negatiivinen vaikutus Tikkurilan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja liiketoiminnan tulokseen. Konsernin sisäinen valvonta, sisäinen tarkastus ja riskienhallinta pyrkivät rajoittamaan mahdollisten riskitoteutumien negatiivisia vaikutuksia mahdollisimman pitkälle.

Tikkurila jakaa riskit neljään pääryhmään:

- strategiset riskit
- operatiiviset riskit
- rahoitusriskit
- vahinkoriskit

Tikkurila pyrkii tunnistamaan, analysoimaan, arvioimaan ja reagoimaan riskeihin järjestelmällisesti ja proaktiivisesti. Tikkurilan tavoitteena on ha-

lutun kokonaisriskitason saavuttaminen ja toiminnan jatkuvuuden varmistaminen.

Tikkurila pyrkii järjestelmällisesti ja proaktiivisesti tunnistamaan, analysoimaan, arvioimaan ja reagoimaan eri kategorioiden riskeihin eli strategisiin, operatiivisiin, rahoitus- ja vahinkoriskeihin. Tikkurilan tavoitteena on määrittellä ja saavuttaa optimaalinen kokonaisriskitaso suhteessa riskinsietokykyyn, ja samalla varmistaa toiminnan jatkuvuus.

Tikkurilan riskienhallinta perustuu Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin ja Tikkurilan liiketapaperiaatteisiin. Lisäksi Tikkurilalla on erilaisia konsernitason ohjeita johdon tavoitteisiin, vastuunjakoon ja riskirajojen määrittelyyn liittyen.

Tikkurilan hallitus määrittelee riskienhallinnan pääperiaatteet ja hyväksyy konsernin riskienhallintapolitiikan, ja tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta riskienhallinnan valvonnassa. Tikkurilassa liiketoimintayksiköt ja funktiot vastaavat oman toiminta-alueensa riskeistä ja niiden hallinnasta.

Tikkurilassa riskienhallinta toteutetaan vastuualueittain soveltaen yhteisesti sovittua riskien arviointimallia. Kaikki yksiköt luovat yhteisen riskikisterin, jota konsernin riskipäällikkö hallinnoi ja koordinoi, jotta tunnettuja tai ennakoituja riskejä voidaan tarkkailla. Riskienhallintaprosessin tuotokset raportoidaan säännöllisesti sekä sisäisesti että osana Tikkurilan ulkoista raportointia.

Osa riskienhallintatoimenpiteistä hoidetaan keskitetysti kustannus- edun saavuttamiseksi ja riittävän suojaustason varmistamiseksi. Tällaisia ovat esimerkiksi tietyt konsernin vakuutusohjelmat, kuten toiminta- ja tuotevastuuvakuutus, kuljetusvakuutus, suurimpien tehtaiden omaisuus- ja keskeytysvakuutukset sekä rahoitusriskien suojaustoimet.

Toimitusjohtaja ja Tikkurilan johtoryhmä vastaavat konsernin riskienhallintatoimintojen toteutumisesta. Hallitus on vastuussa riskienhallinnan päämenettelytapojen ja -periaatteiden hyväksymisestä sekä Tikkurilan riskinsietotason määrittelystä. Hallitus ja sen valiokunta hyväksyvät ja seuraavat raportointimenettelyä sekä valvovat konsernin liiketoiminta- ja hallinnointiprosessien riittävyyttä, sopivuutta ja tehokkuutta.

Sisäpiiriasioiden hallinta

Tikkurila Oyj:n sisäpiiri koostuu Suomen arvopaperimarkkinalain mukaisesti ilmoitusvelvollisista sisäpiiriläisistä, pysyvistä yrityskohtaisista sisäpiiriläisistä ja hankekohtaisista sisäpiiriläisistä.

Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä ovat asemansa perusteella hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, yhtiön johtoryhmän jäsenet ja tilintarkastusyhteisön päävastuullinen tilintarkastaja. Tikkurila Oyj:n pysyviä yrityskohtaisia sisäpiiriläisiä ovat yhtiön lakiasiaintoimintajohtajan erikseen määrittelemät ja Tikkurilan toimitusjohtajan hyväksymät henkilöt.

Tikkurila Oyj noudattaa NASDAQ OMX Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, jonka mukaan sisäpiiriläisen on suositeltavaa ajoittaa kaupankäynti yhtiön osakkeilla ajankohtiin, jolloin markkinoilla on mahdollisimman täydellinen tieto osakkeen arvoon vaikuttavista seikoista. Tämän ja yhtiön hallituksen päätöksen perusteella Tikkurilan pysyvät sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppa yhtiön arvopapereista ajanjaksolla, joka alkaa raportointikauden lopusta ja päättyy seuraavan osavuosikatsauksen tai tilinpäätöksen julkaisuun.

Tikkurila Oyj:n sisäpiirirekisterejä ylläpidetään yhtiön lakiasiainyksikössä, joka päivittää ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä koskevat julkiseen sisäpiirirekisteriin merkittävät tiedot Euroclear Finland Oy:hyn. Ilmoitusvelvollisia sisäpiiriläisiä koskevat tiedot ovat nähtävillä yhtiön internetsivuilla.

Hiljainen jakso

Tikkurila pitää ennen tilinpäätösten ja osavuosikatsausten julkaisua niin sanotun hiljaisen ajanjakson. Jakso alkaa kyseisen raportointikauden päättymisestä ja kestää aina raportointikauden tilinpäätösten tai osavuosikatsauksen julkaisuun asti.

Hiljaisen ajanjakson aikana Tikkurilan edustajat eivät ole pääomamarkkinoiden edustajien käytettävissä eivätkä keskustele Tikkurilan taloudellisesta kehityksestä tai markkinoiden kehityksestä.

Näkymät

Tikkurila julkistaa ohjeistuksen (guidance) osavuosikatsauksissa ja tilinpäätöstiedotteessa sekä hallituksen toimintakertomuksessa. Tikkurila arvioi näkymiä ainoastaan siltä ajalta, kun se on kohtuullisesti mahdollista. Näkymät sisältävät johdon sanallisen arvion tulevasta liikevaihdosta ja kannattavuudesta. Arvio voi sisältää myös muuta tietoa. Mitään muita ennusteita ei anneta eikä mihinkään muihin tulevaisuudennäkymiä koskeviin kysymyksiin vastata, ellei yhtiö päätä päivittää ohjaustaan, jolloin se julkaisee päivityksestä pörsstitiedotteen. Kaikki päivitykset julkaistaan ilman aiheetonta viivästystä, kun saatavilla on riittävän selkeä näkemys tulevaisuudesta.

Viestintä

Tikkurila on sitoutunut avoimuuteen, mikä merkitsee ennakoivaa, avointa, luotettavaa, johdonmukaista, puolueetonta ja ajankohtaista viestintää.

Tikkurilan osakkeet on listattu NASDAQ OMX Helsingissä. Tikkurila noudattaa tiukasti kaikkia listautuneita yhtiöitä koskevia tiedonantovaatimuksia. Tikkurila noudattaa Suomen arvopaperimarkkinayhdistyksen laatimaa yhtiöiden hallinnointikoodia. Lisäksi Tikkurilan omat sisäiset politiikat, kuten yhteiskuntavastuu- ja liiketapaperiaatteet ohjaavat viestintää.

Tikkurilan viestinnän tavoitteena on tukea yhtiön osakkeen arvon oikeaa arvomuodostusta julkaisemalla riittävästi tietoa yhtiön taloudellisesta asemasta, strategiasta ja tavoitteista. Hallitus on hyväksynyt tiedonantopolitiikan, joka määrittelee pääperiaatteet rahoitusmarkkinoiden, sijoittajien ja muiden osapuolten kanssa viestimiselle. Tikkurilan verkkosivuilta löytyy kaikki tiedonantovelvollisuuden puitteissa julkistettu tieto.

Poikkeukset Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin nähden (joka astui voimaan 1.10.2010)

Suomen listayhtiöiden 1.10.2010 voimaanastunut hallinnointikoodi sisältää 55 suositusta. Koodi sisältää myös niisanotun noudata tai selitä -periaatteen (comply or explain). Tikkurila noudattaa lähes kaikkia koodin suosituksia. Vuonna 2010 tehtiin kuitenkin seuraavat poikkeukset, koska yhtiössä koettiin, että vaihtoehtoinen tapa järjestää alla mainitut seikat vastaa paremmin Tikkurilan nykytilannetta. Ne myös osaltaan heijastavat yhtiön siirtymää uudeksi julkiseksi osakeyhtiöksi:

Suositus 28, Nimitysvaliokunta

Tikkurilalla on ollut elokuusta 2010 hallituksen perustama nimitysvaliokunta, joka ei ole koostunut hallituksen jäsenistä kuten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksessa 28 edellytetään, vaan neljän suurimman osakkeenomistajan nimeämistä jäsenistä.

Suositus 31, Palkitsemisvaliokunta

Tikkurilalla ei ole erillistä palkitsemisvaliokuntaa, mutta nimitystoimikunta tekee ehdotukset osakkeenomistajille hallituksen jäsenien palkkioista. Hallitus käyttää omaa harkintaansa ja toimivaltaansa päättääkseen toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten palkitsemisesta.

Hallitus



Jari Paasikivi

Syntynyt 1954
Tikkurilan hallituksen jäsen vuodesta 2008 ja puheenjohtaja vuodesta 2010. Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2010. Nimitystoimikunnan jäsen vuodesta 2010.
Riippumaton yhtiöstä, mutta ei riippumaton merkittävästä osakkeenomistajasta.
Suomen kansalainen
KTM, toimitusjohtaja, Oras Invest Oy
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 33 200

Keskeinen työkokemus

Jari Paasikivi on toiminut Oras Investin toimitusjohtajana vuodesta 2006 lähtien. Paasikivi toimi useissa tehtävissä Oras Oy:ssä vuosina 1989–2007, mukaan lukien konsernin toimitusjohtajana vuosina 2002–2007, toimitusjohtajana vuosina 1994–2001 ja tehtaanjohtajana vuosina 1989–1994.

Luottamustehtävät

Jari Paasikivi on toiminut useiden eri yhtiöiden hallituksen jäsenenä. Hän on ollut Uponor Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2008 ja Partiosäätiö ry – Scoutstiftelse rf:n hallintoneuvoston jäsen vuodesta 2008, Suomen Keskukskauppakamarin hallituksen varapuheenjohtaja ja hallituksen jäsen vuodesta 2007, Teknologiateollisuus ry:n hallituksen jäsen vuodesta 2006 ja varapuheenjohtaja vuodesta 2010, Oras Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2005 ja Vakka-Suomen Nuorisosäätiön hallituksen puheenjohtajana vuodesta 1998.

Petteri Walldén

Syntynyt 1948
Tikkurilan hallituksen jäsen vuodesta 2008 ja varapuheenjohtaja vuodesta 2010.
Riippumaton hallituksen jäsen.
Suomen kansalainen
DI
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 2 494

Keskeinen työkokemus

Petteri Walldén toimi toimitusjohtajana Alteams Oy:ssä vuosina 2007–2010, Onninen Oy:ssä vuosina 2001–2005 ja Ensto Oy:ssä vuosina 1996–2001. Hän on toiminut myös Nokia Kaapeli Oy:n ja Sako Oy:n toimitusjohtajana.

Luottamustehtävät

Petteri Walldén on ollut Mesera Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2010, Comptel Oyj:n ja Teleste Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2009, Kuusakoski Group Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 2007, Nokian Renkaat Oyj:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2006, eQ Oyj:n hallituksen jäsen vuodesta 2005, SE Mäkinen Logistics Oy:n hallituksen jäsen vuodesta 1995 ja Veritautien tutkimussäätiön hallituksen jäsen vuodesta 1991.



Eeva Ahdekivi

Syntynyt 1966
Tikkurilan hallituksen jäsen vuodesta 2009.
Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2010.
Riippumaton hallituksen jäsen.
Suomen kansalainen
KTM, sijoitusjohtaja, Solidium Oy
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 1 135

Keskeinen työkokemus

Eeva Ahdekivi on ollut Solidiumin sijoitusjohtaja vuodesta 2009. Ennen sitä hän oli johtava erityisasiantuntija Valtioneuvoston omistusoikeusosastolla vuosina 2007–2009, johtaja Pohjola Omaisuudenhoidon Oy:ssä vuosina 2004–2006 ja partnerina Conventum Oyj:ssä vuosina 1997–2003. Ahdekivi on myös toiminut johtajana Merita Corporate Finance Oy:ssä.

Luottamustehtävät

Eeva Ahdekivi on ollut Nuori Yrittäjyys ry:n tilintarkastajana vuodesta 2006.

Ove Mattsson

Syntynyt 1940
Tikkurilan hallituksen jäsen vuodesta 2009.
Riippumaton hallituksen jäsen.
Ruotsin kansalainen
Ph.D., hallitusammattilainen
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 6 804

Keskeinen työkokemus

Ove Mattsson on toiminut Akzo Nobel nv:n johtoryhmän jäsenenä ja Akzo Nobel Coatingsin toimitusjohtajana vuosina 1994–2000, Nobel Industries AB:n pääjohtajana ja toimitusjohtajana vuosina 1991–1994 sekä Casco Nobel AB:n pääjohtajana vuosina 1978–1991.

Luottamustehtävät

Ove Mattsson on ollut Fabryo Corporation Srl:n hallituksen jäsen vuodesta 2008, Biotage AB:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007, Arctic Island Ltd:n hallituksen jäsen vuodesta 2003 ja Aromatic AB:n hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2003.

Pia Rudengren

Syntynyt 1965
Tikkurilan hallituksen jäsen vuodesta 2009.
Tarkastusvaliokunnan jäsen vuodesta 2010.
Riippumaton hallituksen jäsen.
Ruotsin kansalainen
M.Sc. (BA & Econ.), hallitusammattilainen
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 773

Keskeinen työkokemus

Pia Rudengren toimi W Capital Management AB:n varatoimitusjohtajana vuosina 2001–2005. Vuosina 1990–2001 Rudengren toimi eri tehtävissä Investor AB:ssa, viikoksi talousjohtajana ja johtoryhmän jäsenenä vuosina 1998–2001.

Luottamustehtävät

Pia Rudengren on ollut hallituksen jäsenenä Metso Oyj:ssä ja Swedbank AB:ssa vuodesta 2009, Social Initiative AB:ssa vuodesta 2008, Duni AB:ssa ja WeMind Digital Psykologi AB:ssa vuodesta 2007. Vuodesta 2006 lähtien Rudengren on toiminut hallitusammattilaisena ja ollut useiden ruotsalaisten yriytysten hallituksen jäsenenä.

Johtoryhmä

Johtoryhmän jäsenet vasemmalta oikealle: Erkki Järvinen, Jukka Havia, Kenneth Sundberg, Petri Miettinen, Arto Lehtinen, Ilpo Jousimaa, Niklas Frisk, Janno Paju. Johtoryhmä poseerasi Tikkurilan Koskettava-installaation kanssa. Lue lisää näyttelystä vuosikertomuksen takasisäkannesta.



Erkki Järvinen

Syntynyt 1960
Tikkurilan toimitusjohtaja
Toimitusjohtaja ja johtoryhmän puheenjohtaja vuodesta 2009.
Suomen kansalainen
KTM
Tikkurilan palveluksessa vuodesta 2009.
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: -

Keskeinen työkokemus

Erkki Järvinen toimi Rautakirja Oy:n toimitusjohtajana vuosina 2001–2008 ja Rautakirja Oy:n kioskidivisioonan toimialajohtajana vuosina 1997–2001. Ennen siirtymistään Rautakirjaan Järvinen toimi Cultor Groupiin kuuluneissa yhtiöissä, kuten markkinointijohtajana (Pohjoismaat) Vaasanmylly Oy:ssä vuosina 1991–1996, toimitusjohtajana Siljans Knäcke AB:ssa vuosina 1995–1996 sekä markkinointipäällikkönä Vaasanmylly Oy:ssä vuosina 1990–1991. Vuosina 1984–1990 Järvinen toimi tuotepäällikkönä ja markkinointipäällikkönä Fazer Leipomoissa, Oy Karl Fazer Ab:ssa.

Luottamustehtävät

Järvinen on ollut hallituksen jäsenenä Kemianteollisuus ry:ssä ja Suomen Väriteollisuus ry:ssä vuodesta 2010, Mainostajien Liitossa vuodesta 2009, Sannäsin Kartano Oy:ssä vuodesta 2008 ja Taloudellinen tiedotustoimisto ry:ssä vuodesta 2007.

Jukka Havia

Syntynyt 1968
Chief Financial Officer (CFO)
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010.
Suomen kansalainen
KTM
Tikkurilan palveluksessa vuodesta 2010.
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: -

Keskeinen työkokemus

Jukka Havia on ollut Tikkurila Oyj:n Chief Financial Officer vuodesta 2010 lähtien. Tätä ennen hän toimi Ruukki Group Oyj:n talous- ja hallintojohtajana vuodesta 2008 alkaen ja varatoimitusjohtajana vuodesta 2008 alkaen. Hän työskenteli aikaisemmin talousjohtajana Helsingin kauppakorkeakoulun ylioppilaskunnassa ja toimitusjohtajana KY-Palvelu Oy:ssä vuosina 2001–2005, talousjohtajana RSL Com Finland Oy:ssä vuosina 1997–2001 ja controllerina Oy Canon Ab:lla vuosina 1995–1997.

Luottamustehtävät

Havia on Liikenteen turvallisuusviraston neuvottelukunnan puheenjohtaja, Aalto-yliopiston ylioppilaskunnan taloustoimikunnan jäsen ja Suomen Ylioppilaskuntien Liitto SYL ry:n varatilintarkastaja.

Kenneth Sundberg

Syntynyt 1965
Group Vice President, R&D
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2010.
Suomen kansalainen
DI, tekniikan tohtori
Tikkurilan palveluksessa vuodesta 2010.
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: -

Keskeinen työkokemus

Kenneth Sundberg on ollut Tikkurilan Group Vice President, Research and Development, vuodesta 2010 lähtien. Ennen siirtymistään Tikkurilaan, Sundberg oli Innovation Center Paperin johtaja ja tutkimus- ja kehitysjohtaja Ciba Finland Oy:ssä vuosina 2007–2009, toimitusjohtaja Top Analytica Oy Ab:ssa vuosina 2006–2007, tutkimus- ja kehitysjohtaja, liimat ja tarkkelys, Ciba Specialty Chemicals Oy:ssä vuosina 2004–2006 ja Raisio Chemicals Oy:n erikoiskemikaalien tutkimuspäällikkö vuosina 2002–2004.

Luottamustehtävät

Sundberg on ollut Åbo Akademin Process Chemistry Centerin (ÅAU) teollisuuden edustajana vuodesta 2005 lähtien.

Petri Miettinen

Syntynyt 1968
Group Vice President, Supply Chain & HSEQ
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007.
Suomen kansalainen
KTM
Tikkurilan palveluksessa vuodesta 2007.
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: -

Keskeinen työkokemus

Petri Miettinen on ollut Tikkurilan Group Vice President, Supply Chain, vuodesta 2007 lähtien. Vuonna 2008 hänen vastuualueelleen siirrettiin myös HSEQ (Health, Safety, Environment and Quality). Ennen siirtymistään Tikkurilaan Miettinen työskenteli ABB:n palveluksessa; ABB:n Marine-liiketoiminnassa osto- ja logistiikka-johtajana vuosina 2002–2007 sekä talousjohtajana oman toimen ohella vuosina 2003–2004 ja business controllerina vuosina 2000–2002 sekä aiemmin ABB:n sähkökoneliiketoiminnassa controllerina ja projektipäällikkönä vuosina 1997–2000.

Arto Lehtinen

Syntynyt 1958
Senior Vice President, SBU Finland
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2008.
Suomen kansalainen
Yo-merkonomi
Tikkurilan palveluksessa vuodesta 1981.
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 2 000

Keskeinen työkokemus

Arto Lehtinen on ollut Tikkurilan Senior Vice President, SBU Finland, vuodesta 2009 lähtien ja tätä ennen hän oli Tikkurila-konsernin markkinointijohtajana vuosina 2008–2009 ja Tikkurila Paints Oy:n / Deco Finlandin markkinointijohtajana vuosina 2000–2008. Vuodesta 1991 lähtien Lehtinen on työskennellyt Suomessa useissa eri Tikkurilan tuotteiden, erityisesti kauppa- ja rakennusmaalien, myyntiin ja markkinointiin liittyvissä tehtävissä. Vuosina 1981–1990 hän työskenteli Tikkurilan talousosastolla.

Ilpo Jousimaa

Syntynyt 1957
Senior Vice President, SBU Central Eastern Europe
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2003.
Suomen kansalainen
KTM
Tikkurilan palveluksessa vuodesta 1987.
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 1 574

Keskeinen työkokemus

Ilpo Jousimaa on ollut Tikkurilan Senior Vice President, SBU Central Eastern Europe, vuodesta 2009 lähtien. Jousimaa on työskennellyt eri tehtävissä Tikkurila-konsernissa vuodesta 1987 lähtien. Vuosina 2005–2009 hän toimi Industrial Coatings liiketoimintayksikön johtajana ja vuosina 2002–2004 Tikkurila Deco Westin ja Tikkurila Deco Eastin johtajana. Hän on ollut Tikkurila Polska S.A:n toimitusjohtajana vuosina 2004–2005, Vivacolor-yhtiöissä (Viro, Latvia, Liettua) vuosina 1998–2002 ja AS Flora Kommertsissa vuosina 1997–1998 (ei Tikkurilaan kuuluva yhtiö).

Niklas Frisk

Syntynyt 1975
Senior Vice President, SBU Scandinavia
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007.
Ruotsin kansalainen
MBA
Tikkurilan palveluksessa vuodesta 1995.
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 1 000

Keskeinen työkokemus

Niklas Frisk on ollut Tikkurilan Senior Vice President, SBU Scandinavia, vuodesta 2009 lähtien ja toimitusjohtaja Alcro-Beckers AB:ssa / johtaja Deco Scandinaviassa vuodesta 2006 lähtien, jota ennen hän työskenteli muissa tehtävissä Alcro-Beckers AB:ssa vuosina 2002–2006. Vuodesta 1995 lähtien hän on työskennellyt eri tehtävissä Dickursby Färgissä, joka sittemmin vaihtoi nimensä Tikkurila AB:ksi yhdistettyään Alcro-Beckersin kanssa.

Luottamustehtävät

Frisk on ollut SVEFF:n (Sveriges Färgfabrikanters Förening) hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2007. Hän on myös Tikkurila Danmark A/S:n, Tikkurila Norge A/S:n, Tikkurila AB:n ja Måleributiken AB:n hallituksen puheenjohtaja sekä Happy Homes AB:n hallituksen jäsen.

Janno Paju

Syntynyt 1971
Senior Vice President, SBU East
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2000.
Viron kansalainen
Ekonomi
Tikkurilan palveluksessa vuodesta 1993.
Tikkurilan osakkeita 31.12.2010: 325

Keskeinen työkokemus

Janno Paju on ollut Tikkurilan Senior Vice President, SBU East, vuodesta 2009 lähtien. Tätä ennen hän oli Group Vice President Tikkurilan Deco Eastern Europe liiketoimintayksikössä vuosina 2004–2009. Hän työskenteli Tikkurila Polska S.A:n toimitusjohtajana vuosina 2000–2004 ja Tikkurila-Baltcolor Sp. z o.o:n kaupallisen johtajana vuosina 1998–2000.

Sijoittajatietoa

Osavuositarkastukset ja yhtiökokous

31.3.2011 Varsinainen yhtiökokous
6.5.2011 Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta
11.8.2011 Osavuositarkastus tammi–kesäkuulta
27.10.2011 Osavuositarkastus tammi–syyskuulta

Yhtiökokoukseen ja taloudellisiin katsauksiin liittyvät materiaalit sekä sijoittajataapaamisten ajankohdat löytyvät osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat.

Osingonmaksu

Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on ehdotettuna täsmäytyspäivänä 5.4.2011 merkittynä Tikkurilan osakasluetteloon.

Taloudelliset tavoitteet

Taloudelliset tavoitteet on kerrottu vuosikertomuksen sivulla 9.

Osoitteenmuutokset

Osakkeenomistajien osoitteenmuutokset pyydetään ilmoittamaan arvo-osuustiliä hoitavaan pankkiin. Jos tilinhoitaja on Euroclear Finland Oy, ilmoitetaan osoitteenmuutokset Euroclear Finlandille.

Sijoittajasuhteet

Tikkurilan sijoittajasuhdetoinnin tavoitteena on tukea Tikkurilan osakkeen oikeaa arvomuodostusta julkaisemalla oikea-aikaisesti merkityksellistä, ymmärrettävää, luotettavaa ja vertailukelpoista tietoa, jotta pääomamarkkinoilla toimivat tahot voivat muodostaa perustellun kuvan Tikkurilasta sijoituskohteena.

Tikkurilan tiedonantopolitiikassa kuvaillaan pääperiaatteet, joita Tikkurila noudattaa viestessään pääomamarkkinoiden kanssa ja kertoessaan sidosryhmilleen osakekurssiin vaikuttavia tietoja.

Lue lisää osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat/tiedonantopolitiikka.

Vuoden 2010 aikana Tikkurilan johto tapasi 160 eri tilaisuudessa lähes 1 000 Tikkurilan osakkeesta kiinnostunutta tahoa. Suurin osa tapaamisista oli yksittäisiä sijoittajataapaamisia,

ja niistä puolet pidettiin Suomessa ja puolet Keski-Euroopassa, Ruotsissa, Iso-Britanniassa ja Yhdysvalloissa. Yhtiö osallistui myös seminaareihin ja vierailuihin Tikkurilassa, Helsingissä, Oulussa ja Pietarissa.

Sijoittajasuhteiden yhteystiedot

Susanna Aaltonen, johtaja, viestintä ja sijoittajasuhteet

Puh. 040 593 4221, sähköposti: susanna.aaltonen@tikkurila.com

Minna Avellan, päällikkö, talousviestintä

Puh. 040 533 7932, sähköposti: minna.avellan@tikkurila.com

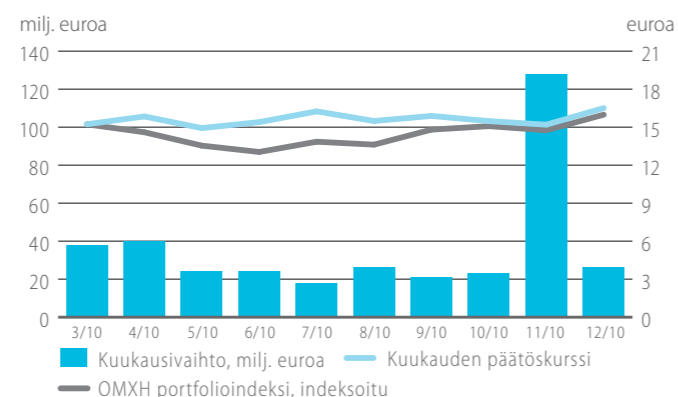
Osakkeen perustiedot

Listaus: NASDAQ OMX Helsinki, Suomi
Kaupankäyntitunnus: TIK1V
Toimiala: Kemikaalit
Osakemäärä: 44 108 252
Listautumispäivä: 26.3.2010

Lue lisää Tikkurilan osakkeesta ja omistajista vuosikertomuksen sivuilta 130–132.

Vuosikertomustilaukset Tikkurilan internetsivujen kautta www.tikkurilagroup.com/fi/media/julkaisut tai sähköpostilla osoitteesta communications@tikkurila.com.

Tikkurilan osakkeen kuukausivaihto ja päätöskurssi NASDAQ OMX Helsingissä 2010



Tikkurila-konserni

Tilinpäätös 2010



Sisältö

Hallituksen toimintakertomus	55
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	62
Tunnuslukujen kaavat	62
Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)	64
Konsernin tase (IFRS)	65
Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)	66
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	68

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	69
2. Johdon harkintaa edellyttävät arviot	77
3. Toimintasegmentit	79
4. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot	80
5. Hankittujen ja myytyjen liiketoimintojen rahavirtavaikutus	82
6. Myytävänä olevat omaisuuserät	83
7. Liiketoiminnan muut tuotot	83
8. Työsuhde-etuudet	83
9. Poistot ja arvonalentumiset	84
10. Liiketoiminnan muut kulut	84
11. Tutkimus- ja kehittämismenot	85
12. Rahoitustuotot ja -kulut	85
13. Tuloverot	86
14. Osakekohtainen tulos	87
15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	87
16. Aineettomat hyödykkeet	89
17. Arvonalentumistestit	90
18. Osuudet osakkuusyrityksissä	91
19. Yhteisyritykset	92
20. Vaihto-omaisuus	92
21. Myytävissä olevat rahoitusvarat	93
22. Pitkäaikaiset saamiset	93



23. Lyhytaikaiset korolliset saamiset	94
24. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	94
25. Rahavarat	95
26. Laskennalliset verosaamiset ja -velat	95
27. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot	96
28. Pitkäaikaiset korolliset velat	97
29. Lyhytaikaiset korolliset velat	97
30. Ostovelat ja muut korottomat velat	98
31. Eläkevelvoitteet	99
32. Varaukset	101
33. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot ryhmittäin	102
34. Johdannaissopimukset	104
35. Rahoitusriskien hallinta	104
36. Muut vuokrasopimukset	110
37. Ehdolliset varat ja velat sekä hankintasitoumukset	111
38. Lähipiiri	111
39. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet	112
40. Konsernirakenteen muutokset	114
41. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat	115

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)	116
Emoyhtiön tase (FAS)	116
Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)	117

Emoyhtiön liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	119
2. Liikevaihto	119
3. Liiketoiminnan muut tuotot	120
4. Kulut	120
5. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä	120
6. Tilintarkastajan palkkiot	121
7. Poistot ja arvonalentumiset	121
8. Rahoitustuotot ja -kulut	122
9. Tilinpäätössiirtojen muutos	123
10. Välittömät verot	123
11. Pysyvät vastaavat	123
12. Vaihto-omaisuus	125
13. Saamiset	125
14. Oma pääoma	126
15. Tilinpäätössiirtojen kertymä	127
16. Pakolliset varaukset	127
17. Vieras pääoma	128
18. Vakuudet ja vastuusitoumukset	129
19. Johdannaissopimukset	129

Osakkeet ja osakkeenomistajat	130
Hallituksen ehdotus voitonjakokelpoisten varojen käytöstä	133
Tilintarkastuskertomus	134

Hallituksen toimintakertomus



Markkinakatsaus

Tikkurilan toiminta-alueen taloudet elpyivät vuoden 2010 aikana. Tikkurilan suurimmat markkinat ovat Venäjä, Ruotsi, Suomi ja Puola. Venäjän bruttokansantuote kasvoi 3,7 prosenttia vuoden 2010 tammi-syyskuussa ja työttömyysaste laski. Rupla vahvistui euroon nähden vuoden aikana, minkä taustalla on suurelta osin raakaöljyn kallistuminen. Venäjän kuluttajahintainflaatio oli 8,8 prosenttia vuonna 2010 (2009: 8,8 %). (Lähde: BOFIT) Asuinrakentaminen kääntyi nousuun vuoden 2010 jälkimmäisellä puoliskolla. Tikkurilan omien arvioiden mukaan Venäjän maalimarkkinan volyyymikasvu oli vajaan 10 prosentin luokkaa vuonna 2010.

Ruotsin BKT:n ennustetaan kasvaneen noin 5,0 prosenttia vuonna 2010, ja asuinrakentaminen piristyi selvästi. Työllisyystilanne parani odotettua nopeammin, ja inflaatio pysyi alhaisena pitkälti maltillisten palkkaratkaisujen johdosta. Kruunu vahvistui selvästi vuoden aikana euroon nähden. Tikkurila arvioi Ruotsin maalimarkkinan arvon kasvaneen noin 1,5 prosenttia vuonna 2010.

Taloudellinen kehitys vuonna 2010

Alla on esitetty vuoden 2010 segmenttikohtainen liikevaihto ja -tulos.

Tammi-joulukuu (Milj. euroa)	Liikevaihto		Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia erä	
	1-12/2010	1-12/2009	1-12/2010	1-12/2009
SBU East	194,5	167,1	22,7	17,7
SBU Scandinavia	181,8	157,8	21,3	16,1
SBU Finland	107,2	106,8	13,6	14,2
SBU Central Eastern Europe	105,2	98,5	4,8	5,0
Konserni yhteinen ja eliminoinnit	0,0	0,0	-2,7	-2,8
Konserni yhteensä	588,6	530,2	59,7	50,2

Tikkurila-konsernin liikevaihto vuonna 2010 oli 588,6 (530,2) miljoonaa euroa, mikä on 11,0 prosenttia eli 58,5 miljoonaa euroa enemmän kuin vuonna 2009. Kokonaiskasvusta 37,5 miljoonaa euroa johtui valuuttakurssien muutoksista. Korkeammat myyntimäärät kasvattivat liikevaihtoa 22,6 miljoonaa euroa. Parantuneiden myynti-

Suomen BKT:n ennustetaan kasvaneen noin 3,5 prosenttia vuonna 2010. Asuinrakentaminen piristyi selvästi, mutta liikerakentaminen väheni vielä jonkin verran. Työllisten määrä kääntyi Suomesa vuoden aikana nousuun, mutta työttömyysaste kohosi hieman edellisvuodesta 8,4 prosenttiin (2009: 8,2 prosenttia) (Lähde: Tilastokeskus). Kotitalouksien reaalin ostovoima lisääntyy hitaasti. Vuoden 2010 keskimääräinen inflaatio oli 1,2 prosenttia. Alustavien arvioiden mukaan Suomen maalimarkkinat lähtivät maltilliseen kasvuun vuoden 2010 lopulla. Merkittävintä kasvu oli ammattilaisten käyttämissä rakennusmaaleissa sekä teollisuusmaaleissa.

Puolan BKT:n ennustetaan kasvaneen noin 3,4 prosenttia vuonna 2010. Varastojen täyttäminen ja kotitalouksien kulutuksen kasvu lisäävät kysyntää, mutta maailmantalouden elpymiseen liittyvä epävarmuus ja kapasiteetin matala käyttöaste vaikuttivat kielteisesti yksityisten investointien tasoon. (Lähde: Euroopan komissio) Tikkurilan arvion mukaan Puolan maalimarkkina pieneni hieman kuluttajien osalta ja pysyi suhteellisen vakaana tai kasvoi hieman ammattilaisten ja teollisuuden osalta.

määrien taustalla on talouksien yleinen elpyminen, piristynyt uudisrakentaminen ja asuntokauppa sekä kuluttajien ostovoiman lisääntyminen. Vuoden 2010 liikevaihdosta kauppa- ja rakennusmaalien osuus oli 83,8 (83,8) prosenttia ja teollisuusmaalien 16,2 (16,2) prosenttia.



Liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä vuonna 2010 oli 59,7 (50,2) miljoonaa euroa, mikä vastaa 10,1 (9,5) prosenttia liikevaihdosta. Katsauskauden kertaluonteiset erät liittyivät vuoden 2010 toiseen ja viimeisen neljännekseen. Vuoden 2010 toisen neljänneksen kertaluonteiset erät liittyivät Venäjällä saatuun vakuutuskorvaukseen (1,5 miljoonan euron positiivinen vaikutus liikevoittoon) ja Puolan kilpailuviranomaisen määräämään seuraamusmaksuun (0,8 miljoonan euron negatiivinen vaikutus liikevoittoon). Vuoden 2010 viimeisen neljänneksen kertaluonteiset erät liittyvät Puolan kilpailuviranomaisen Tikkurilalle lokakuussa 2009 määräämään sakkoon, jota valitus-tuomioistuin alensi elokuussa 2010. Päätös tuli lainvoimaiseksi vuoden 2010 viimeisellä neljänneksellä, ja sillä oli 0,4 miljoonan euron positiivinen vaikutus konsernin liikevoittoon.

Taloudellinen kehitys liiketoimintayksiköittäin

SBU East

SBU East, tuloslaskelma (Milj. euroa)	1-12/2010	1-12/2009	Muutos-%
Liikevaihto	194,5	167,1	16,4 %
Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	22,7	17,7	27,7 %
Liiketulos-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	11,6 %	10,6 %	
Liiketulos (EBIT)	24,1	17,7	36,0 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	12,4 %	10,6 %	
Investoinnit ilman yritysostoja	4,5	7,2	-37,1 %

SBU Eastin vuoden 2010 liikevaihto kasvoi 16,4 prosenttia vertailukaudesta ja oli 194,5 miljoonaa euroa. Valuuttakurssimuutokset kasvattivat liikevaihtoa 14,0 miljoonaa euroa, kun rupla vahvistui vuoden aikana euroon nähden. Korkeammat myyntimäärät kasvattivat liikevaihtoa 8,9 miljoonaa euroa ja hintojen ja tuotejakauman muutokset 4,5 miljoonaa euroa. Myyntiä paransivat Venäjän ja sen lähialueiden talouksien elpyminen taantumasta ja kuluttajien ostovoiman lisääntyminen. Tuotejakauman myönteisen kehityksen taustalla on kysynnän painopisteen siirtyminen kohti korkeamman laatu- ja hintaluokan tuotteita.

Vuoden 2010 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 27,7 prosenttia edellisvuodesta ja oli 22,7 (17,7) miljoonaa euroa. Liikevoittoa paransivat muutokset tuotejakaumassa ja hinnoissa sekä korkeammat myyntimäärät. Valuuttakurssien vaikutus oli 1,0 miljoonaa euroa positiivinen.

SBU Scandinavia

SBU Scandinavia, tuloslaskelma (Milj. euroa)	1-12/2010	1-12/2009	Muutos-%
Liikevaihto	181,8	157,8	15,2 %
Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	21,3	16,1	32,5 %
Liiketulos-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	11,7 %	10,2 %	
Liiketulos (EBIT)	21,3	15,7	35,5 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	11,7 %	10,0 %	
Investoinnit ilman yritysostoja	2,3	2,1	8,2 %

Vuoden 2009 toisen neljänneksen kertaluonteiset 2,4 miljoonan euron kulut liittyvät henkilöstövähennyksiin Suomessa ja Ruotsissa.

Liikevoitto vuonna 2010 oli 60,8 (47,7) miljoonaa euroa. Euromääräisen liikevoiton kasvuun vaikuttivat korkeammat myyntimäärät ja muuttuvien kustannusten viime vuotta alhaisempi taso. Valuuttakurssit kasvattivat liikevoittoa 3,1 miljoonaa euroa.

Vuoden 2010 nettoraahoituskulut olivat 8,7 (12,0) miljoonaa euroa. Tulos ennen veroja oli 52,0 (35,7) miljoonaa euroa. Verot olivat yhteensä 15,5 (8,0) miljoonaa euroa, mikä vastaa 29,8 (22,2) prosentin efektiivistä veroastetta. Osakekohtainen tulos oli 0,83 (0,63) euroa.

Vuoden 2010 kertaluonteiset erät liittyivät Venäjällä saatuun vakuutuskorvaukseen, jolla oli 1,5 miljoonan euron positiivinen vaikutus SBU Eastin tulokseen.

Tikkurila luopui teollisuuskäyttöön tarkoitetuista jauhemaleista myymällä venäläisen tytäryhtiön OOO Tikkurila Powder Coatings -yhtiön koko osakekannan Teknos Group Oy:lle joulukuussa 2010. OOO Tikkurila Powder Coatingsin liikevaihto oli 2,4 miljoonaa euroa vuonna 2010, ja yhtiö työllisti noin 50 henkilöä. Myyty tytäryhtiö yhdisteltiin konsernin tuloslaskelmaan marraskuun loppuun asti, ja tilinpäätöshetkellä sen varat ja velat luokiteltiin myytävänä oleviksi eriksi omille taseriveille. Kauppa saatiin päätökseen tammikuun 2011 lopussa.

SBU Eastin merkittäviin tapahtumiin vuonna 2010 kuului uuden ympäristöystävällisemmän ja uusinta teknologiaa edustavan Avatint-sävytysjärjestelmän käyttöönotto Venäjällä, jossa on käytössä noin 1 000 Tikkurilan sävytysjärjestelmäyksikköä.

SBU Scandinavian vuoden 2010 liikevaihto nousi 15,2 prosenttia vertailukaudesta ja oli 181,8 (157,8) miljoonaa euroa. Valuuttakurssimuutokset kasvattivat liikevaihtoa 17,8 miljoonaa euroa, kun Ruotsin kruunu vahvistui euroon nähden. Korkeammat myyntimäärät kasvattivat liikevaihtoa 9,0 miljoonaa euroa ja muutokset tuotejakaumassa pienensivät liikevaihtoa 2,8 miljoonaa euroa. SBU Scandinavian suurimman markkinan Ruotsin talous kasvoi selvästi vuoden aikana ja rakentaminen piristyi. Tikkurila arvioi vahvistaneensa markkina-asemaansa kauppa- ja rakennusmaaleissa ja erityisesti ammattilaisasiakassegmentissä Ruotsissa, jonka yleisen maalimarkkinan kasvun arvioidaan jääneen yleistä talouden kasvua vähäisemmäksi.

SBU Finland

SBU Finland, tuloslaskelma

(Milj. euroa)	1-12/2010	1-12/2009	Muutos-%
Liikevaihto	107,2	106,8	0,3 %
Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	13,6	14,2	-3,8 %
Liiketulos-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	12,7 %	13,3 %	
Liiketulos (EBIT)	13,6	12,2	11,8 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	12,7 %	11,4 %	
Investoinnit ilman yritysostoja	2,2	2,1	3,5 %

SBU Finlandin vuoden 2010 liikevaihto säilyi edellisvuoden tasolla ja oli 107,2 (106,8) miljoonaa euroa. SBU Finlandin myynti lähti hyvin käyntiin alkuvuonna, mutta kesän poikkeuksellisen pitkä hellejakso heikensi selvästi sesonkikauden myyntiä. Korkeammat myyntimäärät kasvattivat liikevaihtoa 2,5 miljoonaa euroa ja muutokset tuotejakaumassa pienensivät liikevaihtoa 2,2 miljoonaa euroa. SBU Finlandin vuoden 2010 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä laski hieman edellisvuodesta ja oli 13,6 (14,2) miljoonaa euroa. Muuttuvien kustannusten edellisvuotta korkeampi taso sekä muutokset tuotejakaumassa laskivat koko vuoden liikevoittoa ilman kertaluonteisia

SBU Scandinavian vuoden 2010 liikevoitto ilman kertaluonteisia eriä kasvoi 32,5 prosenttia ja oli 21,3 (16,1) miljoonaa euroa. Liikevoittoa paransivat edellisvuotta alhaisempi muuttuvien kustannusten taso sekä korkeammat myyntimäärät. Liikevoiton paranemisen taustalla on myös Ruotsin Nykvarnissa sijaitsevan tuotantolaitoksen entistä parempi tehokkuus. Valuuttakurssimuutosten vaikutus oli 1,7 miljoonaa euroa positiivinen.

Vesiohenteisten maalien kehitys on ollut erityisen aktiivista Skandinaviassa, missä Tikkurilan myymistä kauppa- ja rakennusmaaleista 98 prosenttia oli vesiohenteisia vuonna 2010. Vuoden merkittäviin lanseerauksiin kuuluu muun muassa hollantilaisen trendiasiantuntija ja Li Edelkoortin kanssa yhteistyössä suunniteltu ja toteutettu Alcrobrändin värikoelema ad.10.

eriä. Vertailukauden liikevoittoa paransivat kyseisen vuoden aikana toteutetut kustannussäästöt.

Vuoden 2010 onnistuneita tuotelanseerauksia olivat muun muassa Tikkurilan sävytettävä Supi Saunavaha, aitoa suomalaista kivivouhetta sisältävä Yki Aitokivi -pinnoite sekä rakennusalan ja sahateollisuuden tarpeisiin kehitetty Tikkurila ProHouse -konsepti. Merkittävä saavutus oli myös ympäristöä vähemmän kuormittavan Avatint-sävytysjärjestelmän käyttöönotto kaikissa Tikkurilan sävytysjärjestelmää hyödyntävissä kaupoissa.

SBU Central Eastern Europe (CEE)

SBU CEE, tuloslaskelma

(Milj. euroa)	1-12/2010	1-12/2009	Muutos-%
Liikevaihto	105,2	98,5	6,8 %
Liiketulos (EBIT) ilman kertaluonteisia eriä	4,8	5,0	-4,6 %
Liiketulos-% (EBIT-%) ilman kertaluonteisia eriä	4,6 %	5,1 %	
Liiketulos (EBIT)	4,4	5,0	-13,0 %
Liiketulos-% (EBIT-%)	4,2 %	5,1 %	
Investoinnit ilman yritysostoja	2,2	2,1	1,7 %

Euroclear Finland Oy:n rekisterin mukaan Tikkurilalla oli 31.12.2010 yhteensä 25 806 osakkeenomistajaa. Luettelo suurimmista osakkeenomistajista pidetään säännöllisesti päivitettyinä Tikkurilan internetsivuilla osoitteessa www.tikkurilagroup.com.

Tikkurilan osakkeen joulukuun päätöskurssi oli 16,51 euroa. Kaupankäyntimäärillä painotettu keskikurssi tammi-joulukuussa (26.3.–31.12.) oli 15,56 euroa, korkein kurssi 16,95 euroa ja alin kurssi 14,17 euroa. Vuoden lopussa Tikkurila Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 728,2 miljoonaa euroa. Osaketta vaihdettiin tammi-joulukuussa (26.3.–31.12.) NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä 23,6 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa noin 53,5 prosenttia rekisteröityjen osakkeiden määrästä. Osakevaihdon arvo oli 367,5 miljoonaa euroa.

Tikkurilan hallituksen jäsenet ja heidän lähipiirinsä omistivat 31.12.2010 yhteensä 44 406 osaketta, joka vastaa 0,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Tikkurilan johtoryhmä ja heidän lähipiirinsä omistivat joulukuun lopussa yhteensä 4 899 Tikkurilan osaketta, joka vastaa 0,01 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Ajantasainen tieto Tikkurilan julkisten sisäpiiriläisten osakemistuksista on nähtävillä osoitteessa www.tikkurilagroup.com/fi/hallinnointi.

Tikkurilan tiedossa ei ole yhtiön osakkeiden omistukseen ja äänivallan käyttöön liittyviä voimassaolevia sopimuksia.

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Tikkurila on laatinut erillisen selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä suomalaisten listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksen mukaisesti. Selvitys sisältää myös muita keskeisiä hallinnoinnin osa-alueita. Selvitys sisältyy vuosikertomukseen, mutta julkaistaan erillään hallituksen toimintakertomuksesta. Selvitys on saatavilla viikolla 10 Tikkurilan internetsivuilta osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat.

Taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka

Keskipitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ja osinkopolitiikka pidettiin tilikaudella 2010 ennallaan vuotuisen strategiakerroksen yhteydessä. Tikkurilan osinkopolitiikan mukaisesti Tikkurilan tavoitteena on jakaa osinkoa, joka on vähintään 40 prosenttia sen vuotuisesta operatiivisesta nettotuloksesta. Operatiivinen nettotulos tarkoittaa tilikauden voittoa ilman kertaluonteisia erii verovaikutuksella oikaistuna. Tulevaisuudessa maksettavat osingot, niiden määrä ja maksuaika riippuvat yhtiön tulevasta tuloksesta, taloudellisesta asemasta, kassavirrasta, investoinneista, maksukyvyistä, suhdannevaihtelusta ja muista tekijöistä, joita yhtiön hallitus pitää merkittävinä.

Lisätietoja taloudellisista tavoitteista ja osinkopolitiikasta löytyy Tikkurilan internetsivuilta osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi/sijoittajat.

Varsinaisen ja ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.2.2010 ja Tikkurila Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 4.3.2010. Yhtiökokousten päätökset on julkistettu Tikkurilan vuoden 2010 tammi-maaliskuun osavuosisatsauksessa, joka on saatavilla Tikkurilan internetsivuilla osoitteesta www.tikkurilagroup.com/fi.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Tikkurila-konserni myi venäläisen OOO Tikkurila Powder Coatings -yhtiön koko osakekannan Teknos Group Oy:lle joulukuussa 2010. Tikkurila luopui teollisuuskäyttöön tarkoitetuista jauhemaaaleista, koska ne eivät kuulu yhtiön ydinliiketoimintaan. Kaupan jälkeen Tikkurilalla ei ole enää lainkaan jauhemaaaleihin liittyvää toimintaa. OOO Tikkurila Powder Coatingsin liikevaihto oli 2,4 miljoonaa euroa

vuonna 2010, ja yhtiö työllisti noin 50 henkilöä. Kauppa saatiin päätökseen 26.1.2011.

Tikkurila Oyj päätti tilinpäätöspäivän jälkeen lyhentää alkuperäisestä maksuaikataulusta poiketen pitkäaikaista TyEL-lainaansa 20,0 miljoonalla eurolla. Lyhennys tapahtui tammikuussa 2011.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Tikkurilan toimintaan vaikuttavat erilaiset strategiset, operatiiviset, rahoitus- ja vahinkoriskit. Tikkurila pyrkii tunnistamaan, arvioimaan ja reagoimaan riskeihin mahdollisimman proaktiivisesti sekä rajoittamaan niiden mahdollisia haitallisia vaikutuksia.

Yleinen talouskehitys vaikuttaa Tikkurilan tuotteiden kysyntään. Tikkurilan toiminta-alueen taloudet elpyivät asteittain vuoden 2010 aikana. Myös rakennusalan kehitys korreloi tyypillisesti yleisen taloustilanteen muutosten kanssa, ja asuinrakentaminen piristyi tietyillä Tikkurilan kannalta merkittävillä markkinoilla, kuten Suomessa, Ruotsissa ja Venäjällä. Tikkurilan toiminnalle keskeistä on maalien myynti kuluttaja-asiakkaille, minkä vuoksi muutokset kuluttajien ostovoimassa ja kulutuskäyttäytymisessä voivat vaikuttaa merkittävästi yhtiön tuotteiden kysyntään. Kuluttajien luottamus ja työllisyys paranivat monilla markkinoilla vuonna 2010. Tikkurilan toiminta-alueen talouksien myönteisen kehityksen pysähtyminen tai kääntyminen laskuun voi vaikuttaa kielteisesti Tikkurilan liiketoimintaan, taloudelliseen asemaan ja tulokseen.

Tikkurilan kansainvälisestä toiminnasta johtuen konsernin tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan kohdistuu valuuttariskejä. Merkittävimmät valuuttariskit kohdistuvat Venäjän ruplaan, Ruotsin kruunuun ja Puolan zlotyyn, joissa Tikkurilan suurimmat tytäryhtiöt raportoivat liiketoimintansa tuloksen. Lisäksi konsernin omaan pääomaan kohdistuu valuuttariski muunnettaessa tytäryhtiöiden valuuttamääräisiä oman pääoman erii euromääräisiksi. Tikkurila suojautuu valuuttariskeiltä muun muassa valuuttatermiinien avulla.

Tikkurilan liiketoiminta on vilkkainta ulkomaalautuudella keväisin ja kesäisin. Kauppa- ja rakennusmaaliliiketoiminnassa maalien kysyntään vaikuttavat oleellisesti sääolosuhteet ulkomaalautuudella. Epätavalliset tai vuodenaikaan nähden poikkeukselliset sääolot voivat vaikuttaa kielteisesti Tikkurilan tuotteiden kysyntään.

Tikkurila on riippuvainen toimittajiensa kyvystä toimittaa maalien valmistuksessa tarvittavia raaka-aineita. Vuonna 2008 alkanut maailmanlaajuinen talouskriisi johti tiettyjen raaka-ainetoimittajien tuotantokapasiteetin leikkauksiin. Lisäksi kemianteollisuudessa on viime vuosien aikana tehty useita merkittäviä yrityskauppoja, jotka ovat selvästi vähentäneet maalialan raaka-ainetoimittajien määrää. Talouden elpyminen vuonna 2010 johti kysynnän ja tarjonnan epätasapainoon, minkä johdosta joidenkin tärkeimpien maalintuotannossa käytettävien raaka-aineiden hinnat nousivat ja saatavuus vaikeutui etenkin vuoden loppupuolella. Tikkurila uskoo raaka-aineiden hintojen nousevan jatkossa ja niiden saatavuuteen liittyvien haasteiden jatkuvan vuonna 2011. On mahdollista, että konserni ei pysty täysimääräisesti tai ilman viiveitä siirtämään kustannusten nousua lopputuotehintoihinsa. Lisäksi raaka-aineisiin liittyvät epävarmuudet voivat vaikuttaa markkinaosuuskehitykseen, yleiseen kilpailutilanteeseen tai tuotevalikoimaan.

Maaliteollisuuden kilpailutilanne voi muuttua varsinkin markkinoille tulijoiden tai markkinoiden rakenteen muutosten takia nopeasti. Lisäksi mahdolliset muutokset konsernin jakelukanavissa, esimerkiksi muuttuneiden kilpailuolosuhteiden vuoksi, voivat aiheuttaa taloudellisia menetyksiä.

Tikkurilaan ja sen liiketoimintaan sovelletaan lukuisia ympäris-

tölakeja ja -asetuksia EU:n jäsenvaltioissa ja muissa maissa, joissa se harjoittaa liiketoimintaa. Lait ja määräykset liittyvät ympäristönsuojeluun, tiettyjen kemikaalien tai haitallisten materiaalien myyntiin ja vientiin sekä terveys- ja turvallisuusasioihin. Esimerkiksi uusien lakien ja asetusten taannehtivilla vaikutuksilla tai kuluttajainformaation tuottamisen vaatimusten tai kustannusten lisääntymisellä voi olla haitallinen vaikutus Tikkurilan liiketoimintaan.

Tikkurila on hankkinut yrityksiä ja liiketoimintoja, joiden seurauksena se on kirjannut konsernitaseeseensa liikearvoa. Joulukuun 2010 lopussa liikearvoa oli yhteensä 68,4 miljoonaa euroa, joka vastaa suuruudeltaan 36,0 prosenttia Tikkurila-konsernin omasta pääomasta. Tikkurila tekee arvonalentumistestauksen IAS 36 -standardin mukaisesti. Minkä tahansa arvonalentumistestaukseen kuuluvan muutujan epäedullisen kehityksen seurauksena Tikkurilan ennusteita voidaan joutua tarkistamaan tai testauslaskennassa käytettävää laskentakorkoa muuttamaan, mikä saattaa johtaa liikearvon arvonalentumiskirjaukseen.

Tikkurilan riskienhallintaperiaatteet ovat luettavissa Tikkurilan internetsivuilla osoitteessa www.tikkurilagroup.com. Selvitys rahoitusriskeistä julkaistaan vuoden 2010 tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Tikkurila-konsernin yhtiöiden toiminnan omaisuus-, keskeytys- ja vastuuriskejä on vakuutettu, ja vakuutusturvan arvioidaan olevan kattava ja riittävä nykyiseen Tikkurilan liiketoimintaan, mutta se ei välttämättä korvaa kaikkia tulevaisuudessa tapahtuvia vahinkoja täysimääräisesti omavastuista tai muista vakuutusehdoista riippuen.

Hallituksen ehdotus voittovarojen käytöstä

Tikkurila Oyj:n voittovarot olivat 31.12.2010 yhteensä 71,1 miljoonaa euroa. Hallitus ehdottaa varsinaiselle yhtiökokoukselle, että 31.12.2010 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta ja että jäljelle jäävät voittovarot jätetään vapaaseen omaan pääomaan. Ehdotettu osinko on yhteensä noin 30,9 miljoonaa euroa, ja se vastaa noin 84 prosenttia konsernin tilikauden 2010 nettotuloksesta. Ehdotettu osingonmaksun täsmäytyspäivä on 5.4.2011 ja osingonmaksupäivä 12.4.2011.

Varsinainen yhtiökokous 2011

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidetään torstaina 31.3.2011 klo 13.00 Finlandia-talossa (os. Mannerheimintie 13, 00100 Helsinki). Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös ovat saatavilla viikolla 10 osoitteessa www.tikkurilagroup.com/fi.

Näkymät vuodelle 2011

Tikkurila-konsernin päämarkkina-alueiden bruttokansantuotteen kasvun arvioidaan jatkuvan vuonna 2011. Raaka-ainekustannusten nousun odotetaan jatkuvan. Oletettavasti maalitoimialan raaka-aineiden toimittajat eivät lähitulevaisuudessa pysty täysin vastaamaan markkinoiden kasvavaan kysyntään taantuman aikana tehtyjen kapasiteettileikkausten johdosta.

Tikkurila arvioi tilikauden 2011 liikevaihdon kasvun ylittävän konsernin päämarkkina-alueiden keskimääräisen bruttokansantuotteen kasvun. Nousevista raaka-ainekustannuksista huolimatta Tikkurila arvioi liikevoittoprosentin säilyvän vuoden 2010 tasolla. Arviot perustuvat oletukselle, että valuuttakurssit säilyvät vuoden 2010 lopun tasolla ja että Tikkurilan toiminta-alueen talouksien kasvun asteittainen vahvistuminen jatkuu. Lisäksi arviot perustuvat Tikkurilan nykyiseen liiketoimintarakenteeseen.



Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut



Laaja tuloslaskelma ja kannattavuus

	2010	2009	2008
Liikevaihto, teur	588 647	530 166	648 146
Ulkomaantoiminta, teur	481 462	423 357	532 912
Liikevoitto, teur	60 757	47 715	58 786
% liikevaihdosta	10,3	9,0	9,1
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta, teur	-87	75	24
Rahoituskulut (netto), teur	8 675	12 048	15 585
% liikevaihdosta	1,5	2,3	2,4
Korkokate	7,0	5,5	5,0
Voitto ennen veroja, teur	51 995	35 742	43 225
% liikevaihdosta	8,8	6,7	6,7
Kauden voitto, teur	36 524	27 790	36 709
Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI), %	21,8	16,4	19,5
Oman pääoman tuotto-% (ROE), %	21,9	24,1	36,7
Sidotun pääoman tuotto-% (ROCE), % ¹⁾	19,2	15,7	18,7
Tutkimus- ja kehittämismenot, teur	10 155	10 058	11 243
% liikevaihdosta	1,7	1,9	1,7

Rahavirrat

	2010	2009	2008
Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat, teur	63 855	62 454	55 749
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden sekä tytäryhtiöiden myynneistä, teur	385	418	5 426
Investoinnit, teur	11 267	17 191	36 737
% liikevaihdosta	1,9	3,2	5,7
Rahavirrat investointien jälkeen, teur	51 415	45 329	25 255
Rahavirtatuotto sijoitetulle pääomalle (CFROI), %	14,8	19,4	16,5

Tase ja vakavaraisuus

	2010	2009	2008
Pitkäaikaiset varat, teur	228 258	227 201	232 034
Oma pääoma (emoyhtiön omistajien osuus), teur	190 038	143 863	86 593
Oma pääoma ml. määräysvallattomien omistajien osuus, teur	190 038	143 863	86 737
Vieras pääoma, teur	272 261	259 246	341 037
Taseen loppusumma, teur	462 299	403 109	427 774
Korolliset rahoitusvelat, teur	147 979	154 081	212 110
Korolliset nettorahoitusvelat, teur	78 607	129 538	180 823
Omavaraisuusaste, %	41,1	35,7	20,3
Nettovelkaantumisaste, %	41,4	90,0	208,5
Korolliset nettorahoitusvelat / käyttökate	1,0	1,9	2,3

1) Sidotun pääoman tuotto-% laskentatapa on muutettu vuoden aikana. Tällöin jakajana on käytetty kahdentoista kuukauden liukuvaa keskiarvoa, joka antaa liiketoiminnan kausiluontoisuudesta johtuen havainnollisemman kuvan vuoden aikana toimintaan sitoutuneesta pääomasta. Vuosien 2009 ja 2008 luvut on muutettu vertailukelpoisiksi.

Henkilökunta

	2010	2009	2008
Henkilöstön määrä keskimäärin	3 703	3 757	4 027
josta Suomessa	800	839	939

Valuuttakurssit

Tärkeimmät valuuttakurssit (31.12.)		2010	2009	2008
Venäjän rupla	RUB	40,8200	43,1540	41,2830
Ruotsin kruunu	SEK	8,9655	10,2520	10,8700
Puolan zloty	PLN	3,9750	4,1045	4,1535

Tunnuslukujen kaavat

Liikevoittoprosentti / liiketappioprosentti

Liikevoitto (-tappio) x 100

Liikevaihto

Korolliset nettorahoitusvelat

Korolliset velat - rahavarat

Omavaraisuusaste, %

Oma pääoma x 100

Taseen loppusumma - saadut ennakot

Nettovelkaantumisaste, %

Korolliset nettorahoitusvelat x 100

Oma pääoma

Korkokate

Liikevoitto + poistot

Nettorahoituskulut

Sijoitetun pääoman tuotto-% (ROI), %

(Tulos ennen veroja + korkokulut ja muut rahoituskulut) x 100

(Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat)*

Oman pääoman tuotto-% (ROE), %

Tilikauden tulos x 100

Oma pääoma*

Rahavirtatuotto sijoitetulle pääomalle (CFROI), %

Liiketoiminnasta kertyneet rahavirrat x 100

(Taseen loppusumma - korottomat velat)*

Sidotun pääoman tuotto-% (ROCE), %

Liikevoitto + osuus osakkuusyritysten tuloksista x 100

(Nettokäyttöpääoma + valmiit aineettomat hyödykkeet + valmiit aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet + osakkuusyrityssijoitukset)**

Korolliset nettorahoitusvelat / käyttökate

Korolliset nettorahoitusvelat

Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset

Nettokäyttöpääoma

Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset, pois lukien kauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset, jaksotetut korkotuotot ja muut rahoituseriin liittyvät siirtosaamiset - korottomat velat, pois lukien kauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat, jaksotetut korkokulut ja muut rahoituseriin liittyvät siirtovelat

Efektiivinen osinkotuotto / osake

Osinko / osake x 100

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Hinta / voittosuhte (P/E)

Raportointikauden viimeinen pörssikurssi

Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / osake

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma kauden lopussa

Osakkeiden laimentamaton lukumäärä kauden päätöspäivänä

Osakekohtainen tulos (EPS)

Emoyhtiön omistajien osuus kauden voitosta

Keskimääräinen osakemäärä

Osinko / tulos

Osinko / osake x 100

Tulos / osake

* Tilikauden alun ja lopun keskiarvo

** Keskimäärin kaudella

Konsernin laaja tuloslaskelma (IFRS)

(Teur)	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liikevaihto		588 647	530 166
Liiketoiminnan muut tuotot	7	3 025	1 451
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		2 005	-7 980
Materiaalit ja palvelut		-291 185	-250 596
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	8	-113 108	-102 198
Poistot ja arvonalentumiset	9	-20 661	-18 780
Liiketoiminnan muut kulut	10	-107 966	-104 348
Liikevoitto		60 757	47 715
Rahoitustuotot	12	8 536	1 098
Rahoituskulut	12	-17 211	-13 146
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	18	-87	75
Voitto ennen veroja		51 995	35 742
Tuloverot	13	-15 471	-7 952
Tilikauden tulos		36 524	27 790
Muut laajan tuloksen erät			
Myytävässä olevat rahoitusvarat		1 825	-
Muuntoerot		8 333	-1 774
Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot		-507	-
Tilikauden laaja tulos yhteensä		46 175	26 016
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		36 524	27 759
Määräysvallattomille omistajille		-	31
Tilikauden tulos yhteensä		36 524	27 790
Tilikauden laajan tuloksen jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		46 175	26 080
Määräysvallattomille omistajille		-	-64
Tilikauden laaja tulos yhteensä		46 175	26 016
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos			
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa)	14	0,83	0,63
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (euroa)	14	0,83	0,63



Konsernin tase (IFRS)

(Teur)	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
Varat			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	16, 17	68 386	68 261
Muut aineettomat hyödykkeet	16	30 544	33 713
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	15	114 736	114 857
Osuudet osakkuusyrityksissä	18	668	774
Myytävässä olevat rahoitusvarat	21	2 694	929
Pitkäaikaiset saamiset	22	7 102	5 860
Saamiset etuusperusteisista eläkejärjestelyistä	31	413	439
Laskennalliset verosaamiset	26	3 715	2 368
Pitkäaikaiset varat yhteensä		228 258	227 201
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	20	76 814	73 499
Lyhytaikaiset korolliset saamiset	23	184	288
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	24	81 523	75 895
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		3 711	1 683
Rahavarat	25	69 372	24 543
Myytävässä olevat varat	6	2 437	-
Lyhytaikaiset varat yhteensä		234 041	175 908
Varat yhteensä		462 299	403 109
Oma pääoma ja velat			
Oma pääoma			
Osakepääoma	27	35 000	35 000
Muut rahastot	27	359	359
Käyvän arvon rahasto	27	1 350	-
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	27	40 000	40 000
Muuntoerot	27	-12 130	-20 431
Kertyneet voittovarot		125 459	88 935
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma		190 038	143 863
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
Oma pääoma yhteensä		190 038	143 863
Pitkäaikaiset velat			
Pitkäaikaiset korolliset velat	28	139 282	115 085
Eläkevelvoitteet	31	16 559	14 567
Varaukset	32	199	411
Laskennalliset verovelat	26	11 309	9 607
Pitkäaikaiset velat yhteensä		167 349	139 670

(Teur)	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
Lyhytaikaiset velat			
Lyhytaikaiset korolliset velat	29	8 697	38 996
Ostovelat ja muut korottomat velat	30	88 406	76 379
Varaukset	32	302	399
Tilikauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat		6 780	3 802
Myyttävänä oleviin varoihin liittyvät velat	6	727	-
Lyhytaikaiset velat yhteensä		104 912	119 576
Oma pääoma ja velat yhteensä		462 299	403 109

Konsernin rahavirtalaskelma (IFRS)

(Teur)	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta			
Kauden tulos		36 524	27 790
Oikaisut:			
Liiketoimet joihin ei liity maksutapahtumaa			
Poistot ja arvonalentumiset		20 661	18 780
Henkilökunnan eläke-etuudet		2 018	1 171
Varausten muutos		-309	90
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot		-129	-55
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot		141	246
Muut erät		4 182	-
Osinkotuotot		-62	-61
Korkokulut ja muut rahoituskulut		9 562	12 925
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot		-1 332	-865
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		87	-75
Rahoituksen kurssierot		508	50
Verot		15 471	7 952
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		87 322	67 948
Käyttöpääoman muutos			
Vaihto-omaisuuden muutos		-5 607	10 024
Myyntisaamisten ja muiden saamisten muutos		-5 082	2 968
Ostovelkojen ja muiden velkojen muutos		9 715	-1 402
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-974	11 590
Maksetut korot ja muut rahoituskulut		-8 951	-14 603
Saadut korot ja muut rahoitustuotot		1 332	865
Maksetut verot		-14 874	-3 346
Liiketoiminnan nettorahavirta		63 855	62 454

(Teur)	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Investointien rahavirta			
Tytäryhtiöiden hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	5	-	-1 216
Osakkuusyritysten hankinta		-81	-
Muiden osakkeiden hankinta		-3	-2 502
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin		-9 801	-11 903
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-1 382	-1 570
Osakkuusyritysten myynti		0	-
Myyttävissä olevien rahoitusvarojen myynti		51	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti		124	414
Aineettomien hyödykkeiden myynti		261	4
Pitkäaikaisten lainasaamisten vähennys (+)		-	231
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-)		-1 671	-644
Saadut osingot		62	61
Investointien nettorahavirta		-12 440	-17 125
Rahavirta ennen rahoitusta		51 415	45 329
Rahoituksen rahavirta			
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+)		139 678	1 098
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (-)		-115 221	-20 002
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+)		4 018	1 574
Lyhytaikaisen rahoituksen vähennys (-)		-34 262	-
Rahoitusleasing (-)		-295	-365
Voitonjako		-	-33 975
Omien osakkeiden hankinta		-72	-
Muut erät		-339	-1 343
Rahoituksen nettorahavirta		-6 493	-53 013
Rahavarojen nettomuutos		44 922	-7 684
Rahavarat 1.1.	25	24 201	30 851
Rahavarojen kurssimuutos		-205	-1 034
Rahavarat 31.12.	25	69 328	24 201
Rahavarojen nettomuutos		44 922	-7 684

Rahavirtalaskelman rahavarojen ja taseessa esitettyjen rahavarojen täsmäytys on esitetty liitetiedossa 25 Rahavarat.



Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyhteisön omistajille kuuluva oma pääoma									Määräysval-	Oma
(Teur)	Liite-	Osake-	Muut	Käyvän	Sijoitetun	Muuntoerot	Kertyneet	Yhteensä	lottomien	pääoma
	tieto	pääoma	rahastot	arvon	vapaan		voittovar		omistajien	yhteensä
				rahasto	pääoman				osuus	
				rahasto	rahasto					
Oma pääoma 1.1.2009		35 000	359	-	-	-18 752	69 986	86 593	144	86 737
Kauden laaja tulos yhteensä	27	-	-	-	-	-1 679	27 759	26 080	-64	26 016
Voitonjako ¹⁾		-	-	-	-	-	-9 417	-9 417	-	-9 417
Sijoitukset SVOP-rahastoon		-	-	-	40 000	-	-	40 000	-	40 000
Muutos yritysjärjestelyjen yhteydessä		-	-	-	-	-	607	607	-80	527
Oma pääoma 31.12.2009		35 000	359	-	40 000	-20 431	88 935	143 863	-	143 863
Oma pääoma 1.1.2010		35 000	359	-	40 000	-20 431	88 935	143 863	-	143 863
Kauden laaja tulos yhteensä	27	-	-	1 350	-	8 301	36 524	46 175	-	46 175
Omien osakkeiden hankinta/luovutus		-	-	-	0	-	-	-	-	-
Oma pääoma 31.12.2010		35 000	359	1 350	40 000	-12 130	125 459	190 038	-	190 038

1) Voitonjako vuonna 2009 oli Alcro-Beckers AB:n antama konserniapu Kemira-konserniin kuuluville Ruotsin yrityksille.

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma (FAS)

(Teur)	2010	2009
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto *)	40 000	40 000
Edellisten tilikausien voittovar	49 967	34 501
Tilikauden voitto	21 112	15 466
Yhteensä	111 079	89 967

*) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto voidaan jakaa pääoman palautuksena. Siitä ei voida jakaa osinkoa.

1. Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Tikkurila Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa ja rekisteröity osoite Kuninkaalantie 1, 01300 Vantaa. Tikkurila Oy muuttui helmikuussa 2010 julkiseksi osakeyhtiöksi, ja siitä alkaen yhtiön toiminimi on ollut Tikkurila Oyj. Tikkurila Oyj on Tikkurila-konsernin emoyhtiö. Tikkurilan osake on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä 26.3.2010 alkaen, kun yhtiön silloinen emoyhtiö Kemira Oyj jatkoi Tikkurilan osakkeita osinkoina Kemira Oyj:n osakkeenomistajille.

Tikkurila tarjoaa kuluttajille, ammattilaisille ja teollisuudelle käyttäjäystävällisiä ja ympäristön kannalta kestäviä ratkaisuja pintojen suojaamiseen ja kaunistamiseen. Tikkurila on vahva alueellinen toimija, jonka tavoitteena on olla johtava maaliyhtiö Pohjoismaissa ja Itä-Euroopassa, mukaan lukien Venäjä. Tikkurila-konserni on tilikauden 2010 alusta alkaen organisoitunut liiketoimintansa neljään maantieteellisesti määriteltyyn strategiseen liiketoiminta-alueeseen: SBU East, SBU Scandinavia, SBU Finland ja SBU Central Eastern Europe. Tilikaudella 2010 Tikkurila-konsernin liikevaihto oli 588,6 miljoonaa euroa ja henkilöstömäärä keskimäärin 3703 henkilöä. Yritys toimii 18 maassa ja tuotantoa on 7 maassa.

Tikkurila Oyj:n hallitus on 10.2.2011 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaisesti osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös tai tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Jäljennös tilinpäätöksestä ja vuosikertomuksesta on saatavilla yhtiön pääkonttorista Kuninkaalantie 1, 01300 Vantaa ja internet-osoitteesta www.tikkurilagroup.com.

Laatimisperusta

Tikkurila Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2010 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standarddeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti yhteisössä sovellettaviksi hyväksytyt standardit ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön mukaiset. Tikkurila Oyj laati ensimmäisen IFRS-standardien mukaisen tilinpäätöksen tilikaudelta 2008.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, lukuun ottamatta käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, myytävissä olevia rahoitusvaroja ja sekä tilinpäätöshetkellä IFRS 5 -standardin perusteella myytäväksi luokiteltuja omaisuus- ja velkaeria.

Emoyhtiö Tikkurila Oyj:n toiminta- ja esittämismuuttoa on euro, joka on myös konsernitilinpäätöksen esittämismuuttoa. Tilinpäätöstiedot on esitetty tuhannen euron tarkkuudella, ellei muuta ole todettu. Pyörityseroista johtuen taulukoiden luvut eivät yhteenlaskettuna välttämättä täsmää taulukoiden loppusummiin. Konsernitilinpäätös laaditaan kalenterivuodelta, joka on myös emoyhtiön ja konserniyritysten tilikausi.

Konserni on soveltanut 1.1.2010 alkaen seuraavia uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joilla on vaikutusta raportoituihin tai tulevaisuudessa raportoitaviin tietoihin:

- Uudistettu IFRS 3 *Liiketoimintojen yhdistäminen* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardiin on tehty merkittäviä muutoksia. Muutokset laajentavat IFRS 3:n soveltamisalaa sekä vaikuttavat mm. hankinnosta kirjattavan liikearvon määrään sekä liiketoimintojen myyntituloksiin. Ehdollinen kauppahinta arvostetaan käypään arvoon ja sen myöhempi muutos kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot, kuten asiantuntijapalkkiot, kirjataan jatkossa aktivoinnin sijaan kuluksi. Määräysvallattomien omistajien osuus voidaan arvostaa transaktiokohtaisesti joko käypään arvoon tai suhteellisen osuutena kohteen nettovaroista. Tilikaudella 2010 yhtiö ei ole tehnyt yhtään yrityshankintaa, mutta uudistettu IFRS 3 -standardi voi vaikuttaa merkittävästi tulevien vuosien tilinpäätöksiin, mikäli liiketoimintojen yhdistämissä tapahtuisi, ja erityisesti mikäli niihin liittyisi ehdollisia kauppahintaeria.
- Muutettu IAS 27 *Konsernitilinpäätös ja erillistilinpäätös* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardimuutokset vaikuttavat vaiheittaisten yrityshankintojen sekä vaiheittaisten yritysmuutosten kirjanpitoärsittelyyn. Tytäryrityksen omistusosuuden muutoksista syntyvät vaikutukset kirjataan konsernin omaan pääomaan silloin, kun määräysvalta säilyy. Tällaisista määräysvallattomien omistajien kanssa toteutettavista järjestelyistä ei synny liikearvoa tai tulosvaikutteisesti kirjattavia tuotteita tai kuluja. Mikäli määräysvalta tytäryrityksessä menetetään, mahdollinen jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Vastaavaa kirjanpidollista käsittelytapaa sovelletaan myös osakkuusyrittysijoituksiin ja yhteisyritysosuuksiin. Tytäryrityksen tappioita voidaan kohdistaa määräysvallattomille omistajille silloinkin, kun ne ylittävät määräysvallattomien omistajien sijoituksen määrän.
- Muutos IAS 39:ään *Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen - Suojauskohteiksi hyväksyttävät erät* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset liittyvät suojauslaskentaan. Ne koskevat suojauskohteen yksipuolisen riskin sekä inflaatoriskin suojaamista.
- IFRIC 17 *Muiden kuin käteisvarojen jakaminen omistajille* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinnassa annetaan ohjeistusta siihen, miten yhteisön tulisi käsitellä kirjanpidossaan sellainen omistajille jaettava osinko, joka jaetaan muina kuin käteisvaroina. Tulkinnalla olisi vaikutusta tuleviin tilinpäätöksiin, mikäli konserni jakaisi osinkoa muuna kuin käteisenä.
- IFRIC 18 *Omaisuserien siirrot asiakkailta* (voimassa 1.7.2009 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta selventää, miten yritykset käsittelevät kirjanpidossaan asiakkailtaan saadut käyttöomaisuushyödykkeet tai käteisvarat, jotka yritys saa sijoitettavaksi tällaiseen hyödykkeeseen ja yrityksen tulee käyttää kyseistä hyödykettä siihen, että kyseiset asiakkaat liitetään jakeluverkkoon, tai siihen, että asiakkaalle annetaan jatkuva oikeus tavaroiden tai palvelujen saamiseen tai molempiin näihin tarkoituksiin. Tulkinnalle ei ole ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.



Aineettomat hyödykkeet

Liikearvo

1.1.2010 jälkeen tapahtuneiden liiketoimien yhdistämisissä syntyvä liikearvo kirjataan määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistettu osuus yhteen laskettuina ylittävät konsernin osuuden hankitun netovarallisuuden käyvästä arvosta.

1.1.2003-31.12.2009 tapahtuneet yrityshankinnat on kirjattu aikaisemman IFRS 3 normiston mukaisesti. Tällöin hankintameno ja tytäryhtiön hankinta-ajankohdan yksilöitävissä olevien käypään arvoon arvostettujen nettovarojen välinen erotus, konsernin omistusosuuden mukaan laskettuna, on osin kohdistettu niille tase-erille, joista erotuksen on katsottu johtuvan. Ylittävä osa on kirjattu liikearvoksi.

Tätä edeltävät hankinnat on käsitelty aiemmin sovelletun tilinpäätöskäytännön mukaisesti. Liikearvo, joka on syntynyt ennen 1.1.2003 tehdyistä yrityshankinnoista, on merkitty tilinpäätöksen hankintahetken valuuttakurssia käyttäen.

Liikearvo arvostetaan hankintamenoon vähennettynä kertyneillä arvonalentumistappioilla. Liikearvoista ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vähintään vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Testaus tehdään useammin, mikäli on viitteitä siitä, että liikearvon arvo on alentunut. Mahdolliset arvonalentumistappiot kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Testausta varten liikearvo on kohdistettu rahavirtaa tuottaville yksiköille (CGU), tai jos kyseessä on osakkuusyritys, liikearvo sisältyy kyseisen osakkuusyrityksen hankintameno. Tikkurilan rahavirtaa tuottavat yksiköt ovat SBU East, SBU Scandinavia, SBU Finland ja SBU Central Eastern Europe.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tikkurilan tutkimusta ja tuotekehitystä ohjaavat merkittävästi ympäristö- ja turvallisuusnäkökulmat. Merkittävä osa tutkimuksesta ja tuotekehityksestä liittyykin liuteohenteisten maalien korvaamiseen vesiohenteisilla tai niukkaliuotteisilla tuotteilla. Lisäksi tutkimus- ja tuotekehitys kohdistuu uusien maalivalmistuksessa mahdollisten raaka-aineiden, sekä uusien ja olemassa olevien tuotekaavojen ja tuotereseptien tutkimukseen. Tutkimustoiminnan menot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Kehittämismenoja ei ole konsernissa aktivoitu, koska nämä eivät täytä aktiivintiedellytyksiä. Uusien tai parannettujen tuotteiden tulevaisuuden taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta niin myöhäisessä vaiheessa, että aktivoitavaksi jäävä osuus on epäolennainen, eikä aktiivintiedellytyksiä ole näiltä osin tehty. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoita enää myöhemmillä kausilla.

Mikäli aktiivintiedellytykset tulevaisuudessa täyttyisivät aikaisemmassa vaiheessa, esitettäisiin aktivoitua kehittämismenot taseessa erässä Muut aineettomat hyödykkeet ja nämä kirjattaisiin tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan, kuitenkin enintään 8 vuodessa.

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen alun perin hankintamenoona siinä tapauksessa, että hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja on todennäköistä, että omaisuuserästä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi. Tikkurilan muut aineettomat hyödykkeet koostuvat mm. IT-ohjelmistoista sekä yrityskauppojen myötä hankituista tavaramerkeistä, tuotenimistä, markkinointikanavista ja asiakassuhteista.

Yrityshankintojen yhteydessä kirjatut liikearvosta erotetut aineettomat hyödykkeet kirjataan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Muut aineettomat hyödykkeet (joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika) on arvostettu kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno. Poistot on laskettu tasapoistoina kohteiden tunnetun tai arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Konsernin soveltamat poistoajat ovat:

Tavaramerkit	10–20 vuotta
Asiakassuhteet	5–10 vuotta
Markkinointikanavat	5 vuotta
IT-ohjelmistot	5–8 vuotta

Aineettomien hyödykkeiden poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineettomien hyödykkeiden luovutusten yhteydessä syntyvät myyntivoitot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan aineettomien hyödykkeiden hankintameno, mikäli hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin mukaisesti. Vuonna 2010 Tikkurilalla ei ollut tällaisia aineettomia omaisuuseriä.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla vähennettyyn alkuperäiseen hankintameno. Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Hankittujen tytäryritysten aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet arvostetaan tytäryrityksen hankintahetkellä käypään arvoon.

Poistot määritetään tasapoistoina kohteiden arvioidun taloudellisen vaikutusajan mukaan. Maa-alueista ei tehdä poistoja. Konsernin soveltamat poistoajat ovat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–40 vuotta
Koneet ja kalusto	3–15 vuotta

Aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen poistojen kirjaaminen lopetetaan silloin, kun se luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myyntivoitot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin ja myyntitappiot liiketoiminnan muihin kuluihin.

Vieraan pääoman menot aktivoidaan käyttöomaisuushyödykkeiden hankintameno, mikäli hyödykkeet ovat ehdot täyttäviä omaisuuseriä IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin mukaisesti. Vuonna 2010 Tikkurilalla ei ollut tällaisia omaisuuseriä.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Rahoitusleasingisopimuksiksi luokitellaan aineellisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseeseen vuokra-

ajan alkamisajankohtana vuokratun omaisuuserän käypään arvoon tai vähimmäisvuokrien nykyarvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Nämä omaisuuserät esitetään osana konsernin aineellisia käyttöomaisuushyödykkeitä ja niistä johtuvat rahoitusleasingvelat osana korollisia rahoitusvelkoja. Maksettavat rahoitusleasingvuokrat jaetaan vuokra-aikana rahoitusmenoon ja velan vähennykseen. Tulosvaikutteisina erinä esitetään vuokratuista omaisuuseristä tehdyt poistot ja velasta aiheutuneet korkokulut. Poistot kirjataan omaisuuserän taloudellisen vaikutusajan tai vuokra-ajan kuluessa riippuen siitä, kumpi näistä on lyhyempi.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle, käsitellään kirjanpidossa muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat kirjataan kuluiksi tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Konserni vuokralle antajana

Konsernin vuokralle antamat omaisuuserät, joiden omistamiselle ominaiset riskit ja hyödyt ovat siirtyneet olennaisilta osilta vuokralle ottajalle, käsitellään rahoitusleasingisopimuksina. Ne kirjataan taseeseen vuokrasaamisina määrään, joka on yhtä suuri kuin konsernin nettosijoitus vuokrasopimukseen. Rahoitusleasingisopimuksen rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kullakin kaudella samansuuruisen tuottoasteen vuokra-ajan kuluessa.

Muilla vuokrasopimuksilla vuokralle annetut omaisuuserät sisältyvät konsernin aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana, kuten vastaavista omassa käytössä olevista aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Vuokratuotot kirjataan tulosvaikutteisesti tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot

Pitkäaikaiset omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) ja lopetettuihin toimintoihin liittyvät omaisuuserät ja velat luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään pääasiassa omaisuuserän myynnistä jatkuvan käytön sijaan. Myytävänä olevaksi luokittelun ehtojen katsotaan täyttyvän, kun myynti on erittäin todennäköinen ja omaisuuserä (tai luovutettavien erien ryhmä) on välittömästi myytävissä nykyisessä kunnossaan yleisin ja tavanomaisin ehdoin, johto on sitoutunut myyntiin ja myynnin odotetaan tapahtuvan vuoden kuluessa luokittelusta.

Luokitteluhetkestä lähtien myytävänä olevat omaisuuserät (tai luovutettavien erien ryhmä) arvostetaan pääsääntöisesti kirjanpitoarvoon tai myynnistä aiheutuvilla menoilla vähennettyyn käypään arvoon sen mukaan, kumpi näistä on alempi. Poistojen kirjaaminen näistä omaisuuseristä lopetetaan luokitteluhetkellä. Myytävänä olevat omaisuuserät, luovutettavien erien ryhmät, myytävänä oleviin omaisuuseriin liittyvät muihin laajan tuloksen eriin kirjatut erät sekä luovutettavien erien ryhmään sisältyvät velat esitetään taseessa erillään muista eristä.

Lopetettu toiminto on konsernin osa, josta on luovuttu tai joka on luokiteltu myytävänä olevaksi. Se on merkittävä erillinen liiketoimintayksikkö tai maantieteellistä aluetta edustava yksikkö. Lopetetun toiminnon tulos esitetään omana erinänsä konsernin laajassa tuloslaskelmassa.

Omaisuuserien arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä pitkäaikaisten aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muiden omaisuuserien kirjanpitoarvoista, onko viitteitä siitä, että jonkin

omaisuuserän arvo saattaa olla alentunut. Mikäli viitteitä arvonalentumisesta ilmenee, arvioidaan omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään joko käyttöarvon tai myytäessä saatavan nettomyyntihinnan perusteella (käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla) sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Vuosittaiset arvonalentumistestit tehdään aina liikearvoille ja sellaisille aineettomille hyödykkeille, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton tai jotka eivät ole vielä valmiita käytettäväksi. Tikkurilalla ei ole rajoittamattoman taloudellisen vaikutusajan omaavia aineettomia hyödykkeitä.

Arvonalentumistappio kirjataan siinä tapauksessa, että omaisuuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä oleva rahamäärä on pienempi kuin sen kirjanpitoarvo. Tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä tasasuhteisesti. Jos viimeisimmän tappion kirjaamisen jälkeen on tapahtunut positiivinen muutos kerrytettävistä rahamäärästä tehdyissä arvioissa, peruutetaan aikaisemalla kaudella tehty arvonalentumiskirjaus korkeintaan siihen arvoon asti, joka omaisuuserälle olisi määritetty, jos siitä ei olisi aiemmalla kaudella kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei peruuteta.

Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa sekä pääosin riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Testattaessa vuosittain liikearvoa, minkä Tikkurila-konserni toteuttaa kunkin vuoden syys-lokakuussa ja mahdollisten sen jälkeen tehtäville yrityshankinnoille tilinpäätöspäivänä, testaus suoritetaan toimintasegmenttitasolla, joka Tikkurila-konsernissa vastaa maantieteellisesti määriteltyjä niin kutsuttuja strategisia liiketoimintayksiköitä. Liikearvon arvon alentuminen testataan vertaamalla toimintasegmentin kerrytettävissä olevaa rahamäärää sen kirjanpitoarvoon. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritelty käyttöarvona, jonka muodostavat yksikköön tulevat diskontatut vastaiset rahavirrat.

Maalien kysyntä vaihtelee tyypillisesti bruttokansantuotteen kehityksen mukaisesti, minkä vuoksi yleiset talouden suhdanteet vaikuttavat maalien kysyntään. Tikkurilan tuotantoon liittyvät kustannukset aiheutuvat raaka-aineista, pakkausmateriaaleista, energiasta ja palikoista. Raaka-aineiden hintojen muutoksilla on merkitystä konsernin kannattavuudelle ja kertyvään rahavirtaan. Tikkurila kilpailee lukuisten paikallisten, alueellisten ja kansainvälisten maalivalmistajien kanssa. Mikäli kilpailu kiristyy uusien markkinoille tulijoiden tai markkinoiden rakenteen muutosten johdosta, tällä voi olla vaikutusta konsernin kertyviin rahavirtoihin. Yhtiön johto seuraa yleistä taloudellista kehitystä, markkinahintojen muutoksia ja muutoksia kilpailutilanteesta ja analysoi näiden vaikutuksia Tikkurilan liiketoimintaan ja omaisuuserien arvoihin. Arvonalentumistestien yksityiskohdista ja herkkyysoanalyysistä on annettu lisäinformaatiota liitetiedossa 17.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisoitintarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alempi. Valmiina hankittujen tuotteiden hankintamenoon luetaan ostomenot mukaan lukien välittömät kuljetus-, käsittely- ja muut menot. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineis-



ta, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista tuotannon välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista yleismenoista ja kiinteistä yleismenoista määritettynä normaalin toiminta-asteen mukaan. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first in, first out) tai painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. FIFO- menetelmää on käytetty itse valmistetuissa tuotteissa, jotka esitetään taseen liitetiedoissa rivillä ”Valmiit tuotteet”. Nettorealisointiarvo on arvioitu hinta, joka vaihto-omaisuushyödykkeestä myytessä saadaan tavanomaisessa liiketoiminnassa vähennettynä arvioiduilla tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteutumiseksi välttämättömillä menoilla. Yrityshankinnan yhteydessä hankittavan yhtiön hankintahetken varasto arvostetaan käypään arvoon.

Rahoitusvarat ja rahoitusvelat

Tikkurila oli osa Kemira-konsernia vuoden 2010 maaliskuun loppuun saakka, mihin asti myös Kemira hoiti keskitetysti konsernirahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan. Sen vuoksi tilikausien 2010 ja 2009 taserakenteet ja riskienhallinnan periaatteet poikkeavat toisistaan merkittävästi, vaikka varsinaisissa laskentaperiaatteissa ei ole tapahtunut muutoksia.

Rahoitusvarat

Rahoitusvaroihin kuuluva erä merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Transaktiomenot sisällytetään rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei arvosteta käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Kaikki rahoitusvarojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä. Rahoitusvarojen taseesta pois kirjaaminen tapahtuu silloin, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin tai kun se on siirtänyt merkittävilta osin riskit ja tuotot konsernin ulkopuolelle.

Konsernin rahoitusvarat on alkuperäisen kirjaamisen jälkeistä arvostusta varten luokiteltu niiden käyttötarkoituksen perusteella seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset (konsernin myöntämät) sekä myytävissä olevat rahoitusvarat. Luokittelu tehdään rahoitusvarojen alkuperäisen hankinnan yhteydessä niiden käyttötarkoituksen perusteella.

Taseessa yli kahdentoista kuukauden pituiset sijoituksen sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin ja alle kahdentoista kuukauden mittaiset sijoitukset vastaavasti lyhytaikaisiin varoihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat

Tikkurila luokittelee käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat -ryhmään sellaiset rahoitusvaroihin kuuluvat erät, jotka on hankittu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäväksi. Tähän ryhmään kuuluvat ne johdannaiset, jotka eivät ole takaussopimuksia tai joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Konserni ei ole soveltanut suojauslaskentaa, joten kaikki johdannaisopimukset on luokiteltu käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Muut käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät lyhytaikaisia rahamarkkinasijoituksia. Taseessa nämä sisältyvät konsernin rahavaroihin.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon. Käypä arvo on rahamäärä, johon omaisuus voidaan vaihtaa tai jolla velka voidaan suorittaa asiaa tuntevien, liiketoimeen halukkaiden, toisistaan riippumattomien osapuolten välillä. Käyvän arvon muutoksista syntyvät sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti rahoituseriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät.

Tähän luokkaan kuuluvat johdannaisaamiset ja -velat esitetään taseessa lyhytaikaisissa siirtosaamisissa ja siirtoveloissa. Avoinna olevat johdannaisopimukset arvostetaan jokaisen raportointikauden päättyessä käypiin arvoihinsa. Julkisen kaupankäynnin kohteena olevien johdannaisopimusten käyvät arvot määritellään käyttäen raportointikauden päättymispäivän markkinahintoja. Kaikki Tikkurilan johdannaisopimukset ovat julkisen kaupankäynnin kohteena. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot määritetään vastaisten rahavirtojen nykyarvona ja valuuttatermiinopimukset arvostetaan raportointikauden päättymispäivän valuuttatermiinikursseihin.

Konsernilla ei ollut johdannaisopimuksia tilikaudella 2009. Vuoden 2010 aikana konserni on solminut johdannaisopimuksia. (liitetieto 34).

Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät tai määritettävissä, ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä konserni pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa tai alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä määrittelemättä oleviksi. Merkittävin tähän ryhmään kuuluva erä on konsernin myyntisaamiset. Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoan efektiivisen korkokannan menetelmää käyttäen, ottaen huomioon mahdolliset arvonalentumiset. Nämä varat luokitellaan taseessa lyhytaikaisiin varoihin, ellei kyse ole yli 12 kuukauden kuluttua erääntyvistä eristä.

Myytävässä olevat rahoitusvarat

Myytävässä olevat rahoitusvarat ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia varoja, jotka on nimenomaisesti luokiteltu tähän ryhmään tai joita ei ole luokiteltu muuhun ryhmään. Myytävissä olevat rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon, jos käyvän arvon katsotaan olevan luotettavasti määritettävissä. Tällöin myytävissä olevien rahoitusvarojen realisoitumattomat käypien arvojen muutokset kirjataan veroilla vähennettynä muihin laajan tuloksen eriin. Omaan pääomaan kertyneet voitot ja tappiot siirretään tulosvaikutteisiksi luokittelun oikaisuna, silloin kun instrumentista luovutaan tai sen arvo on alentunut niin, että siitä on kirjattava arvonalentumistappio.

Tilikaudella 2009 myytävissä olevat rahoitusvarat koostuivat pääosin noteeraamattomista osakkeista, jotka on arvostettu hankintamenoan, koska niiden käypä arvo ei ole ollut luotettavasti määritettävissä. Tilikaudella 2010 konserni on kuitenkin arvostanut osan näistä noteeraamattomista osakkeista käypään arvoon, muuttaen siten niiden arvostusperustetta, koska osakkeiden käypä arvo on pystytty määrittämään luotettavasti. Tällöin näiden käyvän arvon muutos on raportointikaudella kirjattu muun laajan tuloksen eriin veroilla vähennettynä ja ne on esitetty tilinpäätöksessä 31.12.2010 omassa pääomassa käyvän arvon rahastossa.

Myytävässä olevat rahoitusvarat sisältyvät pitkäaikaisiin varoihin.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, jotka ovat helposti vaihdettavissa etukäteen tiedossa olevaan määrään käteisvaroja ja joiden arvomuutosten riski on vähäinen, sekä käytössä olevista luottolimiiteistä. Rahavaroihin luokitelluilla erillä on enintään kolmen kuukauden maturiteetti hankinta-ajankohdasta lukien. Käytössä olevat luottolimitit esitetään taseessa lyhytaikaisissa korollisissa rahoitusveloissa.

Rahoitusvarojen arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko

olemassa objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Rahoitusvaroihin kuuluvan erän arvo on alentunut, jos arvonalentumisesta on objektiivista näyttöä yhden tai useamman omaisuusarvon alkupe- räisen kirjaamisen jälkeen toteutuneen tapahtuman seurauksena ja tällä on luotettavasti arvioitavissa oleva vaikutus rahoitusvaroista tulevaisuudessa saataviin arvioituihin rahavirtoihin. Arvonalentumisen objektiivisena näyttönä voidaan pitää mm. velallisen huomattavia taloudellisia vaikeuksia, maksujen viivästymistä ja maksujen laiminlyöntiä.

Myyntisaamisista kirjataan arvonalentumistappio silloin, kun on olemassa objektiivista näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisesti. Myyntisaamisten kohdalla objektiivisena näyttönä pidetään samoin kuin muidenkin saamisten osalta mm. velallisen huomattavia taloudellisia vaikeuksia, maksujen viivästymistä ja maksujen laiminlyöntiä. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan tulokseen erään liiketoiminnan muut kulut.

Arvonalentumisen määrä jaksotettuun hankintamenoan arvostettujen erien osalta on kyseisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän kirjanpitoarvon ja diskontattujen arvioitujen vastaisten rahavirtojen nykyarvon erotus. Diskonttauksessa käytetään alkuperäistä efektiivistä korkokantaa. Käypään arvoon arvostetuissa erissä käypä arvo määrää arvonalentumisen määrän. Rahoitusvarojen arvonalentumiset kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon käypään arvoon. Alkuperäiseen kirjanpitoarvoon sisällytetään myös transaktiomenot, jos kyse on jaksotettuun hankintamenoan arvostettavasta velasta. Tikkurila luokittelee rahoitusvelat käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin ja muihin rahoitusvelkoihin (jaksotettuun hankintamenoan kirjattavat rahoitusvelat). Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää velan maksua vähintään 12 kuukauden päähän raportointikauden päättymispäivästä. Rahoitusvelka (tai sen osa) kirjataan pois taseesta vasta silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velkoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Kaikki rahoitusvelkojen ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivänä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin kuuluvat ne johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat arvostetaan käypään arvoon. Käyvän arvon muutoksista syntyvät sekä realisoitumattomat että realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät, ja ne sisältyvät rahoitustuottoihin tai -kuluihin. Taseessa johdannaisaamiset ja -velat esitetään lyhytaikaisissa siirtosaamisissa ja siirtoveloissa. Konsernilla ei ollut johdannaisvelkoja vuonna 2009. Vuoden 2010 aikana konserni on solminut johdannaisopimuksia (liitetieto 34).

Muut rahoitusvelat

Tähän ryhmään sisältyvät mm. konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset korolliset rahoitusvelat sekä ostovelat. Muut rahoitusvelat kirjataan velan nostohetkellä saadun vastikkeen määrään perustuvaan käypään arvoon, johon sisällytetään hankinnasta johtuvat transaktiomenot. Myöhemmin velat esitetään jaksotettuun hankintamenoan käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana kyseisen omaisuusarvon hankintamenoa, silloin kun kyseessä on IAS 23 Vieraan pääoman menot -standardin mukaisesta ehdot täyttävän omaisuusarvon hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta välittömästi johtuvat menot. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, jonka aikana ne syntyvät. Vieraan pääoman menot koostuvat korkokuluista ja muista rahoituskuluista. Tikkurila-konsernilla ei ole tilikaudella 2010 tai 2009 ollut tällaisia omaisuuserien hankintoja.

Varaukset ja ehdolliset velat

Taseeseen merkitään varaus, kun konsernilla on jonkin aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velkoite ja on todennäköistä, että siitä aiheutuu vastaisia menoja ja veloitteen määrä on arvioitavissa luotettavasti. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan vain silloin, kun siitä on laadittu yksityiskohtainen, asianmukainen suunnitelma ja suunnitelman toimeenpano on aloitettu tai siitä on tiedotettu niille, joihin järjestely vaikuttaa.

Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan veloitteen täyttäminen edellyttää raportointikauden päättymispäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varaus diskontataan. Jos osasta veloitetta on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuus-eräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Ehdollinen velka on aikaisempien tapahtumien seurauksena syntynyt mahdollinen velkoite, jonka olemassaolo varmistuu vasta konsernin määräysvallan ulkopuolella olevan epävarman tapahtuman realisoituessa. Ehdolliseksi velaksi katsotaan myös sellainen olemassa oleva velkoite, joka ei todennäköisesti edellytä maksuveloitteen täyttämistä, tai jonka suuruutta ei voida määrittää luotettavasti. Ehdollinen velka esitetään liitetiedoissa.

Lähipiiritapahtumat

Tikkurila on määritellyt konsernin lähipiiriin kuuluvat tahot sisäisellä erillisellä ohjeistuksella siten, että lähipiiriin kuuluvat muun muassa Tikkurila Oyj:n hallitukseen, hallituksen valiokuntiin ja konserniin johtoon kuuluvat henkilöt, yhtiön tilintarkastaja, konsernin tytäryhtiöiden hallitusten jäsenet ja johto, sekä edellä mainittujen henkilöiden määräys- ja vaikutusvalta yhteisöt.

Lisäksi myös osakkuusyritykset, joissa konsernin omistusosuus on 20 %–50 %, kuuluvat lähipiiriin. Erityisesti SBU Scandinavian markkina-alueella konsernilla on ollut muista markkina-alueista poikkeavan jakelukanavakonseptin vuoksi laajamittaista yhteistyötä osakkuusyrityksensä kanssa, mikä on teknisesti toteutukseltaan muuttunut tilikauden 2010 alusta alkaen siten, että konsernin laskutus on mennyt suoraan ko. osakkuusyritykselle. Tämä vaikuttaa siten tilikausien 2009 ja 2010 vertailukelpoisuuteen lähipiiriinliiketoimien näkökulmasta.

Konsernin lähipiiriin kanssa tehtävät liiketoimet eritellään omana liitetietonaan. Kevääseen 2010 saakka Tikkurila-konsernilla oli merkittäviä lähipiiritapahtumia emoyhtiönsä Kemira Oyj:n tai sen konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa. Kevään 2010 jälkeenkin Kemira Oyj:llä on ollut 14,0 % omistusosuus Tikkurila Oyj:ssä, joten Kemira Oyj on yksi Tikkurilan merkittävistä osakkeenomistajista.

Segmenttiraportointi

Konserni on 31.12.2009 alkaen muuttanut organisaatorakennettaan siten, että aiemmasta tuoteryhmäperusteisesta liiketoimintamallista on siirrytty maantieteelliseen rakenteeseen ja matriisiorganisaatiomalliin. Konserni on sisäisessä ja ulkoisessa raportoinnissaan, sekä

tilikaudella 2010 että takautuvasti myös 2009, siirtynyt käyttämään seuraavaa neljää raportointisegmenttiä, jotka perustuvat uuden organisaatorakenteen strategisiin liiketoimintayksikköihin ("SBU"):

- SBU East
- SBU Scandinavia
- SBU Finland
- SBU Central Eastern Europe

Edellä mainittuihin segmentteihin kuulumattomat liiketoiminnot, jotka ovat luonteeltaan kuluja ja merkitykseltään vähäisiä, liittyvät konsernin ja emoyhtiön hallintotehtäviin, ja ne esitetään omana "Tikkurila Common" -eränään.

Julkiset avustukset

Tikkurila ei ole saanut merkittäviä julkisia investointi- tai muita avustuksia. Yksittäiset kulukorvaustyyppiset avustukset, esimerkiksi koulutukseen liittyen, jotka on saatu julkisoikeudellisilta tai niitä lähellä olevilta tahoilta, on käsitelty kulunoikaisuina.

Liikevoitto

IAS 1 *Tilinpäätöksen esittäminen* -standardi ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut oikaistuna valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutoksella, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut.

Kertaluonteiset erät

Tikkurila-konserni erittelee tuloslaskelmassaan kertaluonteisia eriä, jotka ovat yhtiön normaaliin liiketoimintaan liittyviä ei-tavanomaisia, ei-toistuvia ja olennaisia eriä. Tällaisia eriä ovat muun muassa saadut poikkeukselliset vakuutuskorvaukset tai niiden oikaisu, maksetut tai saadut sakkoluonteiset maksut ja niiden oikaisu, tai liiketoiminnan uudelleenjärjestelyihin liittyvät erät, esimerkiksi henkilöstön irtisanomisiin liittyvät erät.

Näiden kertaluonteisten erien vaikutusta konsernin liikevoittoon ei ole huomioitu, kun yhtiö on tilikaudella 2010 antanut markkinoille tietoa liikevoittonsa kehityksestä verrattuna edelliseen tilikauteen. Vastaavasti myöskään valuuttakurssien translaatiovaikutusta ei ole otettu huomioon verrattaessa kahden tilikauden liikevaihtoa sekä liiketulosta; Tikkurilan liiketoiminnasta valtaosa tapahtuu euroalueen ulkopuolella ja on siten valuuttakurssimuutosten vaikutuksen alaista, mutta valuuttakurssien yhteisvaikutusta on mahdoton ennustaa.

Oma pääoma

Omana pääomana esitetään kantaosakkeet. Menot, jotka liittyvät omien oman pääomanehtojen instrumenttien liikkeeseenlaskuun tai hankintaan, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Mikäli omia osakkeita hankitaan takaisin, vähennetään niiden hankintameno sisältäen myös hankintaan liittyvät välittömät kustannukset omasta pääomasta. Hallituksen yhtiökokoukselle ehdottamaa osingonjakoa ei kirjata tilinpäätökseen ennen kuin yhtiön osakkeenomistajat ovat vahvistaneet sen yhtiökokouksessa.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit ja tulkinnat, joita Tikkurila-konserni ei vielä ole soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien.

EU:ssa hyväksytyt standardimuutokset

- Muutos IAS 32:een *Rahoitusinstrumentit: esittämistapa – Liikkeeseen laskettujen oikeuksien luokittelu* (voimassa 1.2.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee muussa kuin liikkeenlaskijan toimintavaluutassa olevien osakkeiden, optioiden tai merkintäoikeuksien liikkeeseenlaskun kirjanpitokäsittelyä (luokittelua). Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- Uudistettu IAS 24 Lähipiiriä koskevat tiedot tilinpäätöksessä (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset yksinkertaistavat julkiseen valtaan liittyvien yritysten tilinpäätöksissä esitettäviä tietoja koskevia vaatimuksia sekä selventävät lähipiirin määritelmää. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- Muutokset IFRIC 14:ään – *Etukäteen suoritettujen vähimmäisrahastointivaatimukseen perustuvat maksut* (voimassa 1.1.2011 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinna muutosella korjataan ei-toivottu vaikutus, joka on seurannut tulkinna IFRIC 14 IAS 19 – Etuuspohjaisesta järjestelystä johtuvan omaisuuserän yläraja, vähimmäisrahastointivaatimukset ja näiden välinen yhteys. Muutosten myötä etuuspohjaiseen järjestelyyn suoritettavat ennakkomaksut voidaan tietyissä tapauksissa merkitä taseeseen omaisuuseräksi kulukirjauksen sijaan, kun järjestelyyn sisältyy vähimmäisrahastointivaatimus. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IFRIC 19 *Rahoitusvelkojen kuolettaminen oman pääoman ehtoisilla instrumenteilla* (voimassa 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Tulkinta antaa ohjeistusta tilanteeseen, jossa yritys neuvottelee rahoitusvelan ehdot uudelleen ja neuvottelun tuloksena laskee liikkeelle oman pääoman ehtoisia instrumentteja velkojalleen kuolettaakseen rahoitusvelan joko osittain tai kokonaan. IFRIC 19:ää on sovellettava takautuvasti. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.

Standardimuutokset, joita ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- *IFRS-standardeihin tehdyt parannukset* – standardimuutuskokoelma (*Improvements to IFRSs*, 2010, toukokuu 2010) (voimaan pääsääntöisesti 1.7.2010 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutokset koskevat yhteensä 6 standardia ja yhtä tulkintaa. Muutoksilla ei arvioida olevan merkittävää vaikutusta konsernin tulevaan tilinpäätökseen.
- IASB on julkaissut joulukuussa 2010 *parannusehdotuksen koskien standardia IAS 12 – Tuloverot*. (voimassa 1.1.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos koskee laskennallisten verojen kirjaamista sijoituskiinteistöihin liittyen. Oletuksena on, että tulevaisuuden tuotot sijoituskiinteistöistä kertyvät myynnin kautta ja sijoituskiinteistöjen käypien arvojen muutoksista kirjattaviin laskennallisiin veroihin sovelletaan eri verokantaa kuin tuloverokantaa. Muutoksella ei arvioida olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.
- *IFRS 9 Financial Instruments* (voimassa 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). IFRS 9 on ensimmäinen vaihe IASB:n IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen -standardin korvaamiseen tähtäävästä projektista. Uusi standardi käsittelee rahoitusvarojen arvostamista luokittelun kannalta. Erilaiset arvostamistavat on säilytet-

ty. Rahoitusvarat jaetaan arvostuksen perusteella kahteen pääryhmään: jaksotettuun hankintamenuun arvostettavat ja käypään arvoon arvostettavat. Luokittelu riippuu yrityksen liiketoimintamallista ja sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä. Muu IAS 39:n ohjeistus rahoitusvarojen arvonalentumisista sekä suojauslaskennasta on edelleen voimassa. Lokakuussa 2010 IASB täydensi IFRS 9 -standardia lisäämällä siihen rahoitusvelkoja ja rahoitusinstrumenttien taseesta pois kirjaamista koskevaa ohjeistusta. IAS 39:n mukaiset vaatimukset rahoitusvelkojen luokittelusta ja taseesta pois kirjaamisesta on pidetty ennallaan. Rahoitusvelkojen arvostusta koskeva muutos koskee sellaisia rahoitusvelkoja, joihin on sovellettu käyvän arvon optiota. Näiden osalta luottoriskin muutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin, eikä niitä kirjattaisi myöhemminkään tulosvaikutteisesti. Näin mikäli tämä ei aiheuttaisi tulokseen vaikuttavaa kirjanpidollista epäsymmetriaa. Yrityksen johto ei ole vielä arvioinut muutosten merkittävyyttä konsernin kannalta.

2. Johdon harkintaa edellyttävät arviot

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden toteumat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Konsernin johto käyttää harkintaa myös tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa, ja mikäli on mahdollista valita vaihtoehtoisten kirjaustapojen välillä, myös kirjaustavan valinnassa. Näillä arvioilla ja oletuksilla, ja niiden soveltamisella, on vaikutusta tilikauden tuottoihin ja kuluihin ja sitä kautta tilikauden tulokseen, tilinpäätöspäivänä raportoituihin varoihin ja velkoihin, sekä liitetiedoissa esitettäviin ehdollisiin varoihin ja velkoihin. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä kaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä kausilla.

Tilinpäätöksen laadinnan yhteydessä tehdyt arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen raportointikauden päättymispäivänä. Arvioiden taustalla ovat aiemmat kokemukset sekä tulevaisuutta koskevat tilinpäätöshetkellä todennäköisimpinä pidetyt oletukset. Oletuksia on jouduttu tekemään muun muassa konsernin toiminta-alueen taloudellisen kehityksen vaikutuksesta myyntiin ja kustannustasoon. Arvioiden ja oletusten toteutumista seurataan säännöllisesti. Alla on esitetty ne erät, joihin arvioidaan liittyvän eniten epävarmuutta.

Yhtiön tietoon ei ole tullut tilinpäätöksen julkistamishetken mennessä informaatiota sellaisista tilikauden päättymisajankohdan arvioihin liittyvistä merkittävistä epävarmuustekijöistä tai muutoksista keskeisiin tulevaisuutta koskeviin oletuksiin, joiden perusteella olisi olemassa merkittävä riski varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen olennaisista muutoksista seuraavan tilikauden aikana.

Omaisuuserien arvonalentumiset ja omaisuuden arvostukseen liittyvät arviot

Liikearvon ja muiden omaisuuserien arvonalentumistestauksen yhteydessä määritellään vastaisia rahavirtoja, jotka perustuvat tärkeimmiltä oletuksiltaan tuleviin katetasoihin, käytettävään diskonttaus korkoon ja ennusteiden ajanjaksoon, sekä ennustejakson jälkeisen ajan kasvuvauhtioletuksiin, millä on vaikutus niin sanottuun terminaaliarvoon. Negatiivinen kehitys rahavirtojen toteutumisessa tai diskonttauskoron yksittäisissä komponenteissa, kuten korkotasossa, riskipreemioissa tai rahoitusrakenteessa, voi johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen. Arvonalentumistestauksiin liittyvät herkkyysanalyysit on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 17. Konsernissa ei ole kirjattu tilikausilla 2010 tai 2009 arvonalentumisia pysyvien vastaavien hyödykkeistä.

Arvonalentumistestauksessa joudutaan arvioimaan viitteitä arvonalentumisista käyttäen hyväksi sekä ulkoisia lähteitä (kuten markkinaraportit, kustannuskehitykset, korkotasot) että sisäisiä lähteitä (varastojen epäkuranttius, päätökset tuotesortimentin muutoksista). Näiden lähteiden ja tietojen analysoinnissa ja johtopäätösten tekemisessä joudutaan käyttämään arvioita.

Vaihto-omaisuuden arvostus edellyttää jossain määrin johdon arvioita. Vaihto-omaisuus arvostetaan joko hankintamenuun tai sitä alempaan nettoarvointiarvoon, riippuen siitä kumpi näistä on alhaisempi. Nettoarvointiarvoa määritettäessä arvioidaan saatavissa oleva myyntihinta vähennettynä arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi tarvittavilla välittömillä menoilla sekä vähennettynä arvioiduil-



la hyödykkeen valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla. Vaihto-omaisuuden tasearvon ylittäessä arvioidun nettorealisoituarvon kirjataan vaihto-omaisuuden arvon alentuminen.

Myyntisaamisista kirjataan arvon alentuminen, mikäli johto arvioi, ettei saamisen kirjanpitoarvo vastaa sen käypää arvoa. Mahdolliseen myyntisaamisten arvon alentumiseen antavat viitteitä mm. velallisen huomattavat taloudelliset vaikeudet, suoritusviivästyminen ja suorituslaiminlyönti.

Johto käyttää myös arviotaan määritettäessä aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden taloudellista vaikutusaikaa Tikkurila-konsernille. Mikäli todellinen taloudellinen vaikutusaika poikkeaa tästä alkuperäisestä arviosta, korjataan vuosittain tehtäviä poistoja tai kirjataan hyödykkeestä arvonalentumistappio.

Yritysten yhteenliittymät

Yrityskaupoissa hankittujen yritysten nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoon. Tikkurila-konsernin maantieteellisen toimialueen ja liiketoiminnan luonteen huomioon ottaen on mahdollista, että hankittavien yhtiöiden tai liiketoimintojen, ja niihin liittyvien omaisuus- ja velkaerien käyvät arvot eivät ole luotettavissa määritettävissä ja että arvonnäilytykseen liittyy paljon arvionvaraisia elementtejä. Mikäli kyseessä on merkittävä yrityskauppa, yrityshankintojen kautta konserniin tulleiden aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvioiduilla käyvillä arvoilla ja arvioiduilla taloudellisilla vaikutusajoilla voi olla huomattava vaikutus Tikkurilan tulokseen ja taseeseen. Yrityskauppojen yhteydessä hankittu nettovarallisuus on esitetty liitetiedossa 4 Hankitut ja myydyt liiketoiminnot.

Mikäli konserni suunnittelee luopuvansa joistain liiketoiminnoista tai myyvänsä joitakin omaisuususeriä, joudutaan käyttämän harkintaa sen suhteen, mihin tase-eriin omaisuususerät luokitellaan ja miten niitä arvostetaan, ottaen myös huomioon muun muassa suunniteltu luovutuksen arvioitu todennäköisyys ja toteutusajankohta.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun yhtiöllä on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, ja maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä. Varaus voidaan kirjata vain, kun varauksen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Varausten kirjaaminen tilinpäätökseen edellyttää johdon arviota, koska varauksiin liittyvien velvoitteiden tarkka euromäärä ei ole selvillä tilinpäätöstä laadittaessa. Mikäli johto arvioi, ettei velvoitteesta synny todennäköisesti maksuvelvoitetta, esitetään tämä ehdollisena velkana konsernin tilinpäätöksessä. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 varausten määrä oli 0,5 milj. euroa. Vastaava luku tilinpäätöksessä 2009 oli 0,8 milj. euroa. Näistä varauksista pääosaa liittyy ympäristövarauksiin.

Verot

Verotuksellisista tappioista ja muista eristä kirjattavien laskennallisten verosaamisten merkitsemistä varten johto arvioi määrän, jonka verran konserniyhtiöille todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa, niin että verosaamiset pystytään hyödyntämään. Konsernilla on tytäryhtiöitä useissa maissa, joissa on erityyppisiä, toisistaan poikkeavia verosäädöksiä. Tuloverojen kokonaismäärän arvioiminen koko konsernin tasolla edellyttää merkittävää harkintaa. Todellinen tuloskehitys voi poiketa arviosta, jolloin muutos vaikuttaa tulevien tilikausien veroihin. Tilinpäätöksessä 2010 laskennallisten verosaamisten määrä oli 3,7 milj. euroa ja vahvistettujen tappioiden määrä, joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, oli 4,3 milj. euroa.

Eläkevelvoitteet

Konsernin etuus pohjaisten eläkejärjestelyjen yhteydessä joudutaan arvioimaan taseeseen kirjattavan velan (tai saamisen) määrää siten, että laskennassa sovellettava nykyarvolaskenta ja vakuutusmatemaattisten erien määrittämiseksi joudutaan tekemään useita eri arvioita. Oletuksia ovat muun muassa järjestelyihin liittyvien varojen ja velkojen arvostamisessa käytetyt diskonttauskorot, palkkataso nousu- ja odotettavissa oleva elinikä. Osa laskennassa käytettävistä arvioista perustuu ulkopuolisilta aktuaareilta saataviin tietoihin. Todelliset tulokset voivat poiketa alkuperäisistä arvioista ja oletuksista ja nämä kirjataan etuus pohjaisten eläkejärjestelyiden osalta vakuutusmatemaattisina voittoina ja tappiona ns. putkimenotelmää käyttäen tulosvaikutteisesti jakotettuna järjestelyssä mukana olevien henkilöiden keskimääräiselle jäljellä olevalle palvelusajalle.



3. Toimintasegmentit

Tikkurilan liiketoiminta on organisoitu neljään raportoitavaan toimintasegmenttiin. Segmentit perustuvat konsernijohdon strategiaan olla vahva alueellinen toimija Euroopassa ja sen lähialueilla sekä näiden toimintaympäristöjen erilaisuuteen ja siihen, miten konsernin toimintaa alueilla johdetaan. Segmenttien tuotot muodostuvat erilaisten maalien myynnistä kauppiaille, teollisuuteen sekä ammattikäyttöön. Segmentit saavat tuottoja vähäisessä määrin myös maaleihin liittyvien oheispalvelujen myynnistä. Tikkurila common -erässä on esitetty konsernin hallinnon yhteiset kulut ja Treasury-toimintoon liittyvät erät.

Tikkurila-konsernissa segmenttien tulokellisuuden arviointi sekä segmentteille kohdennettavia resursseja koskevat päätökset perustuvat segmenttien liikevoittoon. Segmenttien varojen ja velkojen arvostusperiaatteet ovat samat kuin mitä liitetiedossa 1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet on esitetty. Segmentin varat ovat erä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdennettavissa segmenteille. Segmenttien tuotot esitetään asiakkaiden sijaintimaan mukaisesti ja segmenttien varat esitetään varojen sijainnin mukaisesti. Segmenttien välinen hinnoittelu perustuu markkinahintoihin. Konsernin ulkoiset tuotot kertyvät laajasta asiakaskunnasta.

Toimintasegmentit	East**	Scandinavia*	Finland	Central Eastern Europe***	Tikkurila Common	Eliminoinnit	Yhteensä
(Teur)							
2010							
Liikevaihto	194 549	181 762	107 176	105 160	-	-	588 647
Poistot	6 571	6 004	3 681	4 405	-	-	20 661
Liikevoitto (-tappio)	24 129	21 302	13 643	4 387	-2 704	-	60 757
Segmenteille kohdentamattomat erät							
Rahoitustuotot							8 536
Rahoituskulut							-17 211
Osuudet osakkuusyrietysten tuloksista							-87
Konsernin voitto ennen veroja							51 995
Segmentin varat	117 430	161 030	82 673	70 894	68 758	-38 486	462 299
Osuudet osakkuusyrietyksissä							668
Investoinnit	4 502	2 290	2 152	2 164	-	-	11 108
(Teur)							
2009							
Liikevaihto	167 109	157 774	106 809	98 474	-	-	530 166
Poistot	5 022	5 377	3 811	4 520	-	50	18 780
Liikevoitto (-tappio)	17 748	15 722	12 205	5 045	-2 235	-770	47 715
Segmenteille kohdentamattomat erät							
Rahoitustuotot							1 098
Rahoituskulut							-13 146
Osuudet osakkuusyrietysten tuloksista							75
Konsernin voitto ennen veroja							35 742
Segmentin varat	108 702	139 900	79 212	77 486	-	-2 191	403 109
Osuudet osakkuusyrietyksissä							774
Investoinnit	9 653	3 143	2 079	2 316	-	-	17 191

* Ruotsi, Norja, Tanska

** Venäjä, Kazakstan, Valko-Venäjä, Ukraina, Armenia, Azerbaidzan, Georgia, Mongolia, Moldova, Kirgistan, Tadzikistan, Turkmenistan, Uzbekistan

*** Puola, Viro, Latvia, Liettua, Kiina, Tsekin Tasavalta, Unkari, Romania, Saksa, Slovakia ja vientitoiminta muihin kuin edellä lueteltuihin maihin

Konsernin henkilökunta segmenteittäin keskimäärin kauden aikana

	2010	2009
East	1 674	1 653
Scandinavia	473	485
Finland	766	808
Central Eastern Europe	755	779
Tikkurila common	35	32
Yhteensä	3 703	3 757

Pitkäaikaiset varat, sijaintimaan mukaan *)

(Teur)	2010	2009
Venäjä	59 629	59 432
Ruotsi	91 344	89 931
Suomi	32 022	36 222
Puola	11 716	11 977
Muut maat	19 623	20 043
Yhteensä	214 334	217 605

*) Pitkäaikaiset varat koostuvat aineettomista ja aineellisista hyödykkeistä sekä sijoituksista osakkuusyrityksiin.

Liikevaihto maittain, kohdemaan mukaan

(Teur)	2010	2009
Venäjä	172 785	149 330
Ruotsi	147 071	127 487
Suomi	107 176	106 809
Puola	58 686	52 824
Muut maat	102 929	93 716
Yhteensä	588 647	530 166



4. Hankitut ja myydyt liiketoiminnot

Hankinnat 2010

Tikkurilalla ei ollut liiketoimintojen yhdistämiä vuonna 2010.

Vuonna 2009 hankitut Tikkurila JUB Romania s.r.l. lopullinen hankintamenolaskelma

Lopullinen hankintamenolaskelma osoittaa 52 000 euron negatiivisen liikearvon, josta 32 000 euroa tuloutettiin vuonna 2009 ja 20 000 euroa vuonna 2010, ja ne on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa. Hankintaan ei liittynyt kuluja. Rahavirtavaikutus kokonaisuudessaan toteutui vuonna 2009.



Alla on esitetty tähän yrityshankintaan liittyvä lopullinen hankintamenolaskelma:

(Teur)	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	3	3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	91	91
Vaihto-omaisuus	269	269
Myyntisaamiset ja muut saamiset	242	242
Rahavarat	46	46
Varat yhteensä	651	651
Muut velat	509	509
Velat yhteensä	509	509
Nettovarat	142	
Hankintameno	90	
Liikearvo	-52	
Kokonaishankintameno	90	
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	-46	
Rahavirtavaikutus	44	

Myyntit 2010

Tilikaudella ei ollut liiketoimintojen myyntejä.

Hankinnat 2009

Tikkurila JUB Romania s.r.l. ja Dickursby Holding AB-konsernin määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta

Tikkurila hankki 1.9.2009 omistukseensa loput 50 % Tikkurila JUB Romania s.r.l:n osakekannasta. Hankittu yhtiö oli Tikkurilan ja slovenialaisen JUB -maaliyhtiön yhteisyritys, joka oli perustettu toukokuussa 2008 hoitamaan Tikkurilan ja JUB:in kauppa- ja rakennusmaalien markkinointia, myyntiä ja jakelua.

Kauppahinta oli 110 tuhatta euroa ja se maksettiin käteiselä. Hankinnasta syntynyt 32 tuhannen euron negatiivinen liikearvo tuloutettiin heti ja se esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa. Hankintaan ei liittynyt kuluja. Hankinnan edullisuuteen vaikutti hankintahetken saamiskantaan liittyvä epävarmuus. Hankintamenolaskelma tehtiin alustavana, sillä myyntisaamisten käyvät arvot sekä lopullinen kauppahinta varmistuivat vuonna 2010.

(Teur)	Yhdistämisessä kirjatut käyvät arvot	Kirjanpitoarvot ennen yhdistämistä
Aineettomat hyödykkeet	3	3
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	91	91
Vaihto-omaisuus	269	269
Myyntisaamiset ja muut saamiset	242	242
Rahavarat	46	46
Varat yhteensä	651	651
Muut velat	509	509
Velat yhteensä	509	509

Nettovarot	142
Hankintameno	110
Liikearvo	-32
Kokonaishankintameno	110
Maksamatta 31.12.2009	-20
Hankittujen tytäryritysten rahavarat	-46
Rahavirtavaikutus	44



Liiketoimintojen yhdistämisen vaikutus liikevaihtoon ja tulokseen

Tikkurila JUB Romanian hankinnan vaikutus syys-joulukuun 2009 liikevaihtoon oli 63 tuhatta euroa ja liiketappio 205 tuhatta euroa.

Tikkurilan liikevaihto 1.1.–31.12.2009 olisi ollut 530,4 milj. euroa ja liikevoitto 47,5 milj. euroa, jos kaikkien kauden aikana toteutuneiden yrityshankintojen ajankohta olisi ollut 1.1.2009.

Dickursby Holding AB:n määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta

Tikkurila Oyj hankki 15.5.2009 omistukseensa 30 % määräysvallatto-

mien omistajien osuuden ruotsalaisesta Dickursby Holding AB:stä sekä sen kahdesta tytäryhtiöstä. Tikkurila Oyj:n aikaisempi omistusosuus yhtiössä oli vuonna 2007 hankittu 70 %. Yhtiöiden nykyiset nimet ovat OOO Tikkurila Powder Coatings sekä OOO Gamma Industrial Coatings. Kauppahinta oli 2,5 milj. euroa. Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinnasta ei ole esitetty IFRS 3:n mukaisia liitetietoja, koska se ei kuulu IFRS 3:n mukaisiin hankintoihin.

Myynnit 2009

Tilikaudella ei ollut liiketoimintojen myyntejä.

5. Hankittujen ja myytyjen liiketoimintojen rahavirtavaikutus

Tytäryhtiöiden hankinta ja myynti

(Teur)	2010	2009
Tytäryhtiöiden hankinta		
Yhtiöiden hankintameno	-	110
Ostettujen yhtiöiden hankintahetken rahavarat	-	-46
Hankinnoista johtuvat rahavirrat hankittujen yhtiöiden rahavaroilla vähennettynä	-	64
Maksettu edellisen vuoden hankintoja	-	-1 172
Maksamatta 31.12.	-	20
Rahavirtavaikutus	-	1 216
Hankittujen tytäryhtiöiden varat ja velat		
Nettokäyttöpääoma	-	-34
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet ja aineettomat hyödykkeet	-	62
Muut korottomat saamiset	-	36
Hankittujen tytäryhtiöiden varojen ja velkojen nettoarvo yhteensä	-	64

6. Myytävänä olevat omaisuuserät

Tikkurila-konsernin myytävänä olevat omaisuuserät käsittävät venäläisen OOO Tikkurila Powder Coatings teollisuusmaaliyhtiön omaisuuserät. OOO Tikkurila Powder Coatings yhtiö myy ja markkinoi tuotteitaan Venäjällä Ohtek-tuotemerkillä ja sen tuotantolaitos sijaitsee Pietarissa.

OOO Tikkurila Powder Coatingsin liikevaihto vuonna 2010 oli noin 2,4 miljoonaa euroa, ja yhtiö työllisti noin 50 henkilöä.

Tikkurila Oyj:n ruotsalainen tytäryhtiö Dickursby Holding AB on joulukuussa 2010 allekirjoittanut sopimuksen OOO Tikkurila Pow-

der Coatingsin koko osakekannan myymisestä Teknos Group Oy:lle. OOO Tikkurila Powder Coatings on yhdistelty konsernin tuloslaskelmaan marraskuun loppuun asti.

Kaupan toteutumisen edellytyksenä oli kilpailuviranomaisen hyväksyntä. Kauppa saatiin päätökseen 26.1.2011.

Myytävänä olevat omaisuuserät on arvostettu joko kirjanpitoarvoon tai sitä alempaan myynnistä aiheutuville menoilla vähennettyyn käypään arvoon. Tikkurilalla ei ollut myytävänä olevia omaisuuseriä vuonna 2009.

Myytävänä olevat varat	(Teur)
Aineettomat hyödykkeet	1 287
Aineelliset hyödykkeet	460
Vaihto-omaisuus	265
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	258
Rahavarat	167
Yhteensä	2 437

Myytävänä oleviin varoihin liittyvät velat	(Teur)
Laskennalliset verovelat	238
Lyhytaikaiset korolliset velat	110
Lyhytaikaiset korottomat velat	379
Yhteensä	727

7. Liiketoiminnan muut tuotot

(Teur)	2010	2009
Pitkäaikaisten varojen myyntivoitot	87	55
Myytavissä olevien rahoitusvarojen myyntivoitot	42	-
Vakuutuskorvaukset	1 522	-
Vuokratuotot	1 148	1 063
Muut liiketoiminnan tuotot	226	333
Yhteensä	3 025	1 451

Käyttöomaisuuden myyntivoitot 2010 ja 2009 koostuvat pääosin koneiden ja kaluston myynneistä. Vuokratuotot koostuvat pääosin tilavuokrista. Vakuutuskorvaus koostuu pääosin OOO Tikkurilan palaneesta varastosta.

8. Työsuhde-etuudet

(Teur)	2010	2009
Hallitusten ja toimitusjohtajien palkat	-2 680	-3 221
Muut palkat	-85 426	-75 846
Maksupohjaiset eläkekulut	-12 945	-11 992
Etuuspohjaiset eläkekulut	-1 091	-1 395
Muut henkilöstösivukulut	-10 967	-9 744
Yhteensä	-113 108	-102 198

Tikkurila Oyj:n hallituksen ja toimitusjohtajan työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 38 Lähipiiri. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä koskevat tiedot on esitetty liitetiedossa 31 Eläkeveloitteet.

Henkilökunta keskimäärin	2010	2009
Henkilökunta Suomessa keskimäärin	800	839
Henkilökunta Suomen ulkopuolella keskimäärin	2 903	2 918
Yhteensä	3 703	3 757
Henkilökunta kauden lopussa	3 468	3 538

Omistusosuuden mukaan suhteellisesti yhdisteltyjen yhteisyritysten koko henkilömäärä oli keskimäärin kaudella 6 (6).

Konsernin henkilökunta keskimäärin kaudella on esitetty segmentteittäin liitetiedossa 3 Toimintasegmentit.

9. Poistot ja arvonalentumiset

(Teur)	2010	2009
Poistot		
Aineettomat hyödykkeet	-5 195	-4 614
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-4 255	-3 984
Koneet ja kalusto	-10 045	-9 643
Muut aineelliset hyödykkeet	-1 166	-539
Yhteensä	-20 661	-18 780

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä ja aineettomista hyödykkeistä ei ole kirjattu arvonalentumisia vuosina 2010 tai 2009.

10. Liiketoiminnan muut kulut

(Teur)	2010	2009
Vuokrat	-12 483	-10 855
Muut vapaaehtoiset henkilöstökulut	-3 736	-1 903
Myynnin ja markkinoinnin kulut	-27 613	-25 836
Korjaus- ja ylläpitokulut	-6 139	-5 201
IT- ja tietoliikennekulut	-3 269	-4 891
Myydyn tavarahan rahti	-15 349	-14 029
Asiantuntijapalkkiot	-4 040	-4 430
Matka- ja kuljetuskulut	-5 675	-4 859
Energia, lämmitys ja vesi	-5 235	-5 084
Vakuutukset pl. henkilövakuutukset	-1 168	-1 273
Toimistokulut	-1 696	-1 894
Edustus- ja jäsenmaksut	-2 283	-2 111
Ulkopuoliset palvelut	-8 285	-7 704
Viranomaisten palkkiot ja maksut sekä ympäristövero	-2 076	-1 487
Luottotappiot sekä tuotteiden varasto- ja käsittelykustannukset	-4 979	-5 302
Muut kulut	-3 940	-7 489
Yhteensä	-107 966	-104 348
Tilintarkastajan palkkiot:		
KPMG	-417	-313
Muut	-110	-51
Veroneuvonta, KPMG	-61	-64
Veroneuvonta, muut tilintarkastusyhteisöt	-17	-18
Muut palvelut, KPMG	-313	-87
Muut palvelut, muut tilintarkastusyhteisöt	-156	-28
Yhteensä	-1 074	-561

11. Tutkimus- ja kehittämismenot

(Teur)	2010	2009
Tutkimus- ja kehittämismenojen yhteismäärä	-10 155	-10 058

Suurin osa tutkimus- ja kehittämismenoista muodostuu henkilökunnan palkoista ja sosiaalikulusta.

12. Rahoitustuotot ja -kulut

(Teur)	2010	2009
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot myytävissä olevista rahoitusvaroista	62	61
Korkotuotot lainoista ja muista saamisista	527	849
Korkotuotot käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatusta rahoitusvaroista	801	-
Valuuttakurssivoitot		
Valuuttakurssivoitot käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatusta rahoitusvaroista	4 563	-
Valuuttakurssivoitot lainoista ja muista saamisista	1 747	165
Valuuttakurssivoitot jaksotettuun hankintamenoarvostetuista rahoitusveloista	832	7
Muut rahoitustuotot	4	16
Yhteensä	8 536	1 098
Rahoituskulut		
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoarvostetuista rahoitusveloista	-7 167	-12 751
Korkokulut käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatusta rahoitusveloista	-1 341	-
Valuuttakurssitappiot		
Valuuttakurssitappiot käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjatusta rahoitusveloista	-5 133	-
Valuuttakurssitappiot lainoista ja muista saamisista	-2 145	-30
Valuuttakurssitappiot jaksotettuun hankintamenoarvostetuista rahoitusveloista	-371	-192
Muut rahoituskulut	-1 054	-173
Yhteensä	-17 211	-13 146
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	-8 675	-12 048

Korkotuottoihin sisältyy Kemira Oyj:ltä saatuja korkotuottoja 0,1 milj. euroa (0,5 milj. euroa). Korkokulut Kemira Oyj:lle sekä Kemira International Finance BV:lle olivat yhteensä 1,4 milj. euroa (11,6 milj. euroa). Muut rahoituskulut Kemira Oyj:lle olivat 0,0 tuhatta euroa (17 tuhatta euroa). Muut lähipiiritapahtumat Kemira-konserniin kuuluvien yhtiöiden kanssa on esitetty liitetiedossa 38.



	2010	2009
Nettorahoituskulut liikevaihdosta, %	1,5	2,3
Nettokorot liikevaihdosta, %	1,1	2,2

(Teur)		
Valuuttakurssierot rahoituserissä		
Realisoituneet	195	31
Realisoitumattomat	-702	-81
Yhteensä	-507	-50
Valuuttakurssierot liikevoitossa		
Liikevaihto	-345	175
Materiaalit ja palvelut	714	-751
Yhteensä	369	-576

13. Tuloverot

(Teur)	2010	2009
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot	-15 360	-8 077
Edellisten kausien verot	-464	-431
Laskennalliset verot	353	556
Yhteensä	-15 471	-7 952
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot		
Laskennalliset verot		
Myytävissä olevien varojen käyvän arvon muutokset	-475	-
Kauden verotettavaan tuloon perustuvat verot		
Nettosijoitus ulkomaiseen yksikköön	-32	-
Muihin laajan tuloksen eriin kirjatut verot yhteensä	-507	-

Voimassa olevan verokannan mukaan laskettujen verojen täsmäytys laajassa tuloslaskelmassa kirjattuihin veroihin:

	2010	2009
Vero laskettuna kussakin maassa syntyneisiin voittoihin sovellettavaa verokantaa käyttäen	-12 370	-8 714
Verovapaat tuotot	193	1 668
Vähennyskelvottomat menot	-1 441	-1 287
Verokantojen muutosten vaikutus	-11	-
Aiemmin kirjaamattomien verotuksellisten tappioiden käyttö	52	20
Kirjaamattomat laskennalliset verosaamiset verotuksellisista tappioista	-400	-438
Verot aikaisemmilta kausilta	-464	899
Laskennallisten verosaamisten muutos liittyen aikaisempiin vuosiin	-389	-
Muut erät	-641	-100
Laajassa tuloslaskelmassa kirjatut verot yhteensä	-15 471	-7 952

Verokanta on muuttunut vuosien 2010 ja 2009 välillä Unkarissa. Unkarin verokanta laski 19 %:sta 10 %:iin.

14. Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

	2010	2009
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto (Teur)	36 524	27 759
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (1000)	44 108	44 108 ¹⁾
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake)	0,83	0,63

¹⁾ Vertailukelpoisuuden vuoksi osakekohtainen tulos on laskettu 17.2.2010 rekisteröidyn maksuttoman osakeannin jälkeisen osakkeiden lukumäärän mukaan (44 108 252).

Tikkurila Oyj:llä on yksi osakelaji, jolla ei ole nimellisarvoa. Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa oli 44 108 252 kappaletta, vuonna 2009 1 025 000 kappaletta. Laimentavia vaikutuksia ei ollut kumpanakaan tilikautena.

15. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

(Teur)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet*	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2010 yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	7 578	115 193	164 293	6 549	3 753	297 366
Muut lisäykset	-	857	7 073	1 099	867	9 896
Muut vähennykset	-	-28	-2 707	-84	-20	-2 839
Muut muutokset / siirto myytävänä oleviin	-	-451	-234	-	-	-685
Uudelleenryhmittelyt	252	92	90	425	-608	251
Kurssierot	324	3 614	5 726	240	212	10 116
Hankintameno 31.12.2010	8 154	119 277	174 241	8 229	4 204	314 105
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-	-63 381	-116 400	-2 728	-	-182 509
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	24	2 383	53	-	2 460
Kauden poistot	-	-4 255	-10 045	-1 166	-	-15 466
Muut muutokset / siirto myytävänä oleviin	-	136	146	-56	-	226
Kurssierot	-	-937	-3 102	-42	-	-4 081
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-	-68 413	-127 018	-3 939	-	-199 370
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	7 578	51 812	47 893	3 821	3 753	114 857
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	8 154	50 864	47 223	4 290	4 204	114 736

(Teur)	Maa- ja vesialueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet*	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2009 yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	7 408	96 279	155 344	4 271	24 141	287 443
Tytäryhtiöiden hankinta	-	-	91	-	-	91
Muut lisäykset	218	18 492	10 571	1 082	-18 357	12 006
Muut vähennykset	-	-111	-2 651	-50	-	-2 812
Uudelleenryhmittelyt	-	-434	-886	1 320	-	-
Muut muutokset	-	-	-	-	-739	-739
Kurssierot	-48	967	1 824	-74	-1 292	1 377
Hankintameno 31.12.2009	7 578	115 193	164 293	6 549	3 753	297 366
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-	-59 202	-107 742	-2 250	-	-169 194
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	104	2 203	44	-	2 351
Kauden poistot	-	-3 984	-9 845	-539	-	-14 368
Kurssierot	-	-299	-1 016	17	-	-1 298
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-	-63 381	-116 400	-2 728	-	-182 509
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	7 408	37 077	47 602	2 021	24 141	118 249
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	7 578	51 812	47 893	3 821	3 753	114 857

* Muut aineelliset hyödykkeet sisältävät mm. väestönsuojia ja maa-alueiden kestopäällysteitä.

Käyttöomaisuushyödykkeiden hankintaa koskevat hankintasuoraukset on esitetty liitteessä 37 Ehdolliset varat ja velat sekä hankintasuoraukset.



Rahoitusleasingopimukset

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

(Teur)	Koneet ja kalusto	Moottori-ajoneuvot	Yhteensä
31.12.2010			
Hankintameno	412	1 078	1 490
Kertyneet poistot	200	862	1 062
Kirjanpitoarvo	212	216	428
31.12.2009			
Hankintameno	147	1 328	1 475
Kertyneet poistot	139	767	906
Kirjanpitoarvo	8	561	569

16. Aineettomat hyödykkeet

(Teur)	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Kehittämismenot	Ennakkomaksut	2010 yhteensä
Hankintameno 1.1.2010	68 261	58 469	-	1 170	127 900
Muut lisäykset	-	1 435	-	-53	1 382
Muut vähennykset	-	-637	-	-	-637
Muut muutokset / siirto myytävänä oleviin	-342	-1 332	-	-	-1 674
Kurssierot	467	2 119	-	48	2 634
Hankintameno 31.12.2010	68 386	60 054	-	1 165	129 605
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2010	-	-25 926	-	-	-25 926
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	513	-	-	513
Kauden poistot	-	-5 195	-	-	-5 195
Muut muutokset /siirto myytävänä oleviin	-	387	-	-	387
Kurssierot	-	-453	-	-	-453
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2010	-	-30 674	-	-	-30 674
Kirjanpitoarvo 1.1.2010	68 261	32 543	-	1 170	101 974
Kirjanpitoarvo 31.12.2010	68 386	29 379	-	1 165	98 930

(Teur)	Liikearvo	Muut aineettomat hyödykkeet	Kehittämismenot	Ennakkomaksut	2009 yhteensä
Hankintameno 1.1.2009	68 076	55 879	-	597	124 552
Tytäryhtiöiden hankinta	404	1 998	-	-	2 402
Muut lisäykset	-	1 015	-	554	1 569
Muut vähennykset	-	-9	-	-	-9
Kurssierot	-219	-414	-	19	-614
Hankintameno 31.12.2009	68 261	58 469	-	1 170	127 900
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.2009	-	-21 174	-	-	-21 174
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	-	5	-	-	5
Kauden poistot	-	-4 614	-	-	-4 614
Kurssierot	-	-143	-	-	-143
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.2009	-	-25 926	-	-	-25 926
Kirjanpitoarvo 1.1.2009	68 076	34 705	-	597	103 378
Kirjanpitoarvo 31.12.2009	68 261	32 543	-	1 170	101 974

Konsernin osakkuusyrittysijoituksiin ei sisällynyt liikearvoa tilikausilla 2010 tai 2009. Konsernilla ei ole ollut päätyneellä tai sitä aiemmilla tilikausilla sellaisia aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.

Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät liiketoimintojen yhdistämisen kautta taseeseen kirjattuja tavaramerkkejä ja tuotenimiä 19,1 milj. euroa (21,3 milj. euroa) sekä markkinointikanavia ja asiakassuhteita 3,3 milj. euroa (4,2 milj. euroa). Lisäksi muihin aineettomiin hyödykkeisiin sisältyy toiminnanohjausjärjestelmän M3 poistamatonta hankintamenoa 3,2 milj. euroa (4,2 milj. euroa).



17. Arvon alentumistestit

Liikearvon arvonalentumistestaus suoritetaan vähintään vuosittain ja aina silloin, kun todetaan viitteitä liikearvon tai jonkun muun omaisuusarvon arvonalentumisesta. Arvon alentumistestauksessa yhtiön liikearvoa sisältävien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvoa verrataan niiden tulevaisuudessa kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Arvon alentumistestaus kirjataan, mikäli liikearvoa sisältävien tase-erien kirjanpitoarvo on korkeampi kuin niiden kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä määri-

tellään käyttöarvoon perustuen diskonttaamalla arvioidut vastaiset rahavirrat Discounted Cash Flow -menetelmällä (DCF-menetelmä).

Tikkurilalla on neljä rahavirtaa tuottavaa yksikköä, jotka vastaavat yhtiön toimintasegmenttejä (ks. liitetieto 3). Liikearvoa on kohdistettu niistä seuraaville rahavirtaa tuottaville yksiköille: Scandinavia, East ja Central Eastern Europe.

Testattavien rahavirtaa tuottavien yksiköiden kirjanpitoarvot ja niihin sisältyvät liikearvot ovat seuraavat:

Rahavirtaa tuottavat yksiköt: (Teur)	2010		2009	
	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa	Kirjanpitoarvo	josta liikearvoa
Finland	33 120	-	35 951	-
Scandinavia	107 406	61 719	91 877	61 621
East	94 315	6 217	61 260	6 193
Central Eastern Europe	47 688	450	24 807	447

Tikkurilan johtoryhmä ja hallitus käyvät vuosittain kesän loppupuolella strategiatyön yhteydessä läpi tavoitteet seuraavalle kolmelle vuodelle. Tässä työssä otetaan huomioon ulkopuolisista informaatiolähteistä saatava tieto maantieteellisillä alueilla tapahtuneesta kehityksestä sekä odotettavissa olevat muutokset alueiden taloudessa, maalien kysynnässä, asiakaskunnassa sekä kilpailijoissa. Nämä tavoitteet hyväksytään sen jälkeen Tikkurilan hallituksessa. Strategiatyön ja hallituksen hyväksynnän tuloksena syntyvät kolmen vuoden rahavirtaennusteet toiminnallisille segmenteille, joita käytetään arvonalentumistestauksessa. Rahavirtaennusteissa ei ole huomioitu laajennusinvestointeja. Terminaaliarvo on laskettu siten, että johdon hyväksymän ennustejakson viimeinen vuosi on ekstrapoloitu nollassa kasvulla ja diskontattu nykyhetkeen.

Käytetty diskonttauskorko on rahavirtaa tuottavasta yksiköstä riippuen 8,6 %–16,8 % vuonna 2010. Diskonttauskorko on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, weighted average cost of capital) avulla, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuusarvoon liittyvät erityiset riskit.

Diskonttauskorko ja rahavirrat on määritelty ennen veroja.

Arvon alentumistestien keskeiset oletukset ja herkkyysanalyysit

Arvon alentumistestauksissa käytettävät rahavirtaennusteet heijastavat johdon näkemystä myynnin ja kustannusten kehittymisestä kolmivuotisen ennustejakson aikana. Arvon alentumistestauksissa käytetyt keskeiset oletukset rahavirtojen osalta ovat siis kasvun ja kannattavuuden kehitys eli liikevaihdon sekä EBITDA:n (liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia) muutos. Diskonttauskoron osalta keskeiset muuttujat ovat riskitön korko, pääomarakenne sekä Beta-muuttuja.

Vuoden 2010 testauksessa liikevaihdon kasvun on oletettu tasautuvan vuosien 2011–2013 aikana verrattuna aiemmin toteutuneeseen kehitykseen. Suurinta kasvua on oletettu CEE -liiketoimin-

ta-alueelle. Raaka-aineiden hintojen on oletettu nousevan edelleen aiempien vuosien tasolla. Kuitenkin raaka-aineiden hintojen kehityksen vaihteluiden ennakoidaan olevan voimakkaampia kuin historiassa. Kiinteiden kulojen karsimiseen tähtäävien toimenpiteiden on oletettu parantavan kannattavuutta edellisistä vuosista.

Vuoden 2009 testauksessa liikevaihdon kasvun on oletettu vuosina 2010–2012 olevan hieman historiallista toteumaa matalammalla tasolla segmenteillä Finland ja Scandinavia, johtuen mm. konsernin vahvasta markkinaosuudesta alueilla. Segmenttien East ja CEE liikevaihdon on oletettu kasvavan johtuen hyvistä markkinanäkymistä ennen kaikkea East-liiketoiminta-alueella. Kannattavuuden on oletettu kasvavan edellisvuosista, johtuen mm. tehokkuuden parantamiseen tähtäävistä toimenpiteistä.

Diskonttauskoron keskeisten muuttujien arvot on määritelty kullekin testausajankohdalle ja testattaville yksiköille erikseen, heijastaen testaushetken markkinainformaatiota. Diskonttauskorot ovat muuttuneet johtuen WACC:in määrittämisessä käytettyjen keskeisten oletusten (riskitön korko, pääomarakenne ja Beta-muuttuja) muutoksista. Koron lasku East-yksikössä vuodesta 2008 vuoteen 2009 on pääosin johtunut riskittömän korkotason ja vieraan pääoman kustannuksen laskusta. Koron nousu CEE -liiketoiminta-alueella vuodesta 2009 vuoteen 2010 on pääosin johtunut riskittömän korkotason noususta sekä Beta -muuttujan kasvusta. Pääomarakenteena on käytetty samalla toimialalla toimivien yhtiöiden ja toimialan keskimääräistä markkinaehtoista oman ja vieraan pääoman suhdetta.

Seuraavassa taulukossa on esitetty tilikausien 2009 ja 2010 arvonalentumistestauksissa käytetyt oletukset kolmen vuoden ennusteperiodilla ja terminaalikaudella.



	Scandinavia		East		Central Eastern Europe	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Käytetyt ennusteparametrit						
Suhteellinen liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia, keskimäärin (EBITDA), %	14,1	15,5	15,3	10,3	12,6	7,8
Diskonttauskorko, pre-tax, %	8,8	11,4	16,8	16,5	13,0	18,6
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, %	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Määrä, jolla kassavirran nykyarvo ylittää kirjanpitoarvon, tuhatta euroa	94 446	114 721	52 511	67 907	45 424	12 969

Herkkyysanalyysi on tehty kasvun, kannattavuuden sekä diskonttauskoron osalta ja sen tulokset on esitetty allaolevassa taulukossa:

	Scandinavia		East		Central Eastern Europe	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Muutos keskeisissä oletuksissa:						
Suhteellisen liikevoiton ennen poistoja ja arvonalentumisia, keskimäärin (EBITDA %), muutos % -yksikköä	-4,5	-8,0	-3,8	-4,5	-4,1	-1,5
Diskonttauskoron (pre-tax) muutos, % -yksikköä	5,9	10,0	7,3	11,9	10,1	6,2
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, % -yksikköä	-9,0	-14,6	-14,2	-24,1	-21,7	-12,5

Yllä olevassa taulukossa on esitetty ne muutokset keskeisissä oletuksissa, jotka – muiden oletusten pysyessä samana – aiheuttaisivat sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo. Esimerkiksi, kuinka monen prosenttiyksikön muutos diskonttauskorossa aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva määrä on yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo, olettaen että muut osatekijät pysyvät muuttumattomina. Vastaavalla tavalla taulukosta on luettavissa esimerkiksi se, kuinka suuri prosenttiyksikön muutos liikevoitossa ennen poistoja ja arvonalentumisia tai ennusteperiodin jälkeisessä kasvussa aiheuttaisi sen, että kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin kirjanpitoarvo.

18. Osuudet osakkuusyhtiöissä

(Teur)	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1.	774	667
Osuus kauden tuloksesta	-87	75
Lisäykset	81	-
Vähennykset	-4	-
Siirrot	-186	-
Kurssierot ja muut muutokset	90	32
Kirjanpitoarvo 31.12.	668	774

Vuoden ensimmäisellä neljänneksellä 2010 myytiin osa PPHU Polifarb sp.z.o.o. osakekannasta, jolloin konsernin omistusosuus putosi alle 20 %:iin. Konsernin omistukseen jääneet osakkeet siirrettiin myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Konsernilla ei ole merkittävää vaikutusvaltaa yrityksessä.

Tiedot konsernin osakkuusyhtiöistä sekä niiden yhteenlasketut varat, velat, liikevaihto ja voitto/tappio:

(Teur)	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden tappio	Omistusosuus (%)
2010						
Happy Homes i Sverige AB*)	Ruotsi	12 884	11 113	68 397	-194	45,1

*) Entinen BNH Nya Hembutikerna AB

(Teur)	Kotipaikka	Varat	Velat	Liikevaihto	Kauden voitto	Omistus- osuus (%)
2009						
BNH Nya Hembutikerna AB	Ruotsi	10 400	8 934	54 248	278	45,1
PPHU Polifarb sp.z.o.o.	Puola	3 424	2 175	7 844	20	20,4

Liiketoimet ja avoimet saldot osakkuusyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 38 Lähipiiri.

19. Yhteisyritykset

Vuonna 2010 konsernilla ei ollut muutoksia yhteisyritysomistuksissa, Alcro-Parti AB oli ainoa konsernin omistuksessa ollut yhteisyritys.

Vuonna 2009 Tikkurila Oyj hankki omistukseensa loput 50 % Tikkurila JUB Romania s.r.l:n osakekannasta. Hankittu yhtiö oli aikaisem-

min yhteisyritys slovenialaisen JUB-maaliyhtiön kanssa. Hankinnan myötä Tikkurila JUB s.r.l:sta tuli Tikkurila Oyj:n 100 %:sti omistama tytäryhtiö.

Konsernitilinpäätöksen sisältämät osuudet yhteisyritysten omaisuudesta, veloista, tuotoista ja kuluista olivat:

(Teur)	2010	2009
Lyhytaikaiset varat	1 035	923
Varat yhteensä	1 035	923
Pitkäaikaiset velat	147	121
Lyhytaikaiset velat	225	269
Velat yhteensä	372	390
Liikevaihto	3 304	3 172
Kulut	-3 020	-3 125
Poistot	-	-8
Verot	-76	-27
Kauden tulos	208	12
Henkilöstö keskimäärin kaudella	6	6

Liiketoimet ja avoimet saldot yhteisyritysten kanssa on esitetty liitetiedossa 38 Lähipiiri.

20. Vaihto-omaisuus

(Teur)	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	22 535	21 160
Keskeneräiset tuotteet	1 570	1 060
Valmiit tuotteet	52 410	50 915
Ennakkomaksut	299	364
Yhteensä	76 814	73 499

Vaihto-omaisuudesta on kirjattu arvonalentumistappioita 2,4 miljoonaa euroa (1,9 milj. euroa). Arvonalentumistappiot kirjataan, jos vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo ylittää vaihto-omaisuuden nettorealisointiarvon. Kulukirjaukset, joilla kirjanpitoarvo pienennetään nettorealisointiarvoa vastaavaksi, sekä kaikki vaihto-omaisuutta koskevat menetyksistä johtuvat kulukirjaukset, kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman riveille "Materiaalit ja palvelut" sekä "Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutos". Tilikaudella on kirjattu myös arvonalentumisen peruutusta 0,1 miljoonaa euroa (0,0 milj.euroa). Kuluksi kirjatun hankintamenon määrä oli 289,2 milj. euroa (258,6 milj euroa) ja se esitetään laajan tuloslaskelman erissä "Materiaalit ja palvelut" sekä "Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos".

Vaihto-omaisuus, joka on kirjattu taseeseen käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuville menoilla vuonna 2010 oli 674 tuhatta euroa.

21. Myytävissä olevat rahoitusvarat

(Teur)	2010	2009
Kirjanpitoarvo 1.1.	929	913
Lisäykset	3	10
Vähennykset	-9	-
Arvostuksen muutos	1 825	-
Siirrot	-66	-
Kurssierot	12	6
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 694	929

Myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyy pääasiassa noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon. Osakkeet ovat luonteeltaan liiketoimintaa tukevia, kuten henkilöstön virkistystoimintaan sekä ympäristön huoltoon liittyviä pitkäaikaisia sijoituksia, joista yhtiöllä ei ole aikomusta luopua. Näillä osakkeilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa eikä käypää arvoa pystytään määrittämään arvostusmenetelmien avulla, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä ja erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä ei pystytä kohtuudella arvioimaan. Tilikaudella 2010 konserni on muuttanut Ekokem Oy:n osakkeiden osalta arvostusperustetta. Arvostusperusteena on käytetty kyseisten osakkeiden arvostusta OTC-listalla. Realisoitumattomat käyvän arvon muutokset on kirjattu laajan tuloslaskelman muihin eriin veroilla vähennettynä ja ne sisältyvät omassa pääomassa käyvän arvon rahastoon. Nämä osakkeet on siirretty rahoitusvarojen käyvän arvon hierarkian tasolta 3, tasolle 2 (liitetieto 33).

Vuoden 2010 aikana myytävissä olevista rahoitusvaroista siirrettiin pois Puolassa sijaitseva maa-alue, jonka myyminen ei ole johdon harkinnan perustella todennäköistä. Maa-alue on ollut kirjattuna alkuperäiseen hankintamenoonsa ja on siirretty konsernin aineellisiin hyödykkeisiin.

Konserni myi vuoden ensimmäisellä neljänneksellä osan omistamansa osakkuusyrityksen, PPHU Polifarb sp.z.o.o. osakekannasta. Omistusosuuden pudottua alle 20%:iin jäljelle jääneet osakkeet siirrettiin myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Osakkeet on kirjattu alkuperäiseen hankintamenoonsa. Yrityksen osakkeet eivät ole julkisesti noteerattuja.

Myytävissä olevista rahoitusvaroista ei ole kirjattu arvonalentumisia kausilla 2010 tai 2009.

Kaudella 2010 näistä osakeista on kirjattu 42 tuhatta euroa myyntivoittoa (0 tuhatta euroa). Realisoituneet myyntivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin.

22. Pitkäaikaiset saamiset

(Teur)	2010	2009
Lainasaamiset	2 395	724
Ennakkomaksut	2 696	2 577
Siirtosaamiset	155	205
Muut saamiset	1 856	2 296
Rahoitusleasingsaamiset	-	58
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	7 102	5 860
Ennakkomaksut		
Moskovan logistiikkakeskuksen maa-alueen ennakkovuokra	2 610	2 539
Muut ennakkomaksut	86	38
Ennakkomaksut yhteensä	2 696	2 577
Muut saamiset		
Myyntisaamiset/osamaksusaamiset	1 331	1 714
Pitkäaikaiset korolliset saamiset	525	574
Muut pitkäaikaiset korottomat saamiset	-	8
Muut saamiset yhteensä	1 856	2 296

(Teur)	2010	2009
Rahoitusleasingsaamiset - erääntymisajat		
Yhden vuoden kuluessa	58	201
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua	-	64
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Yhteensä	58	265
Rahoitusleasingsaamiset - vähimmäisvuokrasaamisten nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	51	181
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	58
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Yhteensä	51	239
Kertymätön rahoitustuotto	7	26
Rahoitusleasingsaamisten kokonaismäärä	58	265

23. Lyhytaikaiset korolliset saamiset

(Teur)	2010	2009
Rahoitusleasingsaamiset	51	181
Lainasaamiset	126	101
Muut saamiset	7	6
Korolliset saamiset yhteensä	184	288

Rahoitusleasingsaamisten pitkäaikainen osuus sekä erääntymisajat on esitetty liitetiedossa 22 Pitkäaikaiset saamiset.

24. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

(Teur)	2010	2009
Myyntisaamiset	68 794	62 880
Siirtosaamiset	9 207	8 619
Muut saamiset	3 522	4 396
Lyhytaikaiset korottomat saamiset yhteensä	81 523	75 895

Konserni myy tietyt myyntisaamisensa rahoitusyhtiöille. Myyntiin saamiin liittyvä luottoriski ja sopimusperusteiset oikeudet kyseisiin rahoitusvaroihin siirtyvät myyntihetkellä pois konsernilta. Järjestelyyn liittyvät kulut kirjataan muihin rahoituskuluihin.

Muut saamiset sisältävät arvonalisäverosaamia 3,1 milj. euroa (3,6 milj. euroa) sekä suoritettuja ennakkomaksuja 65 tuhatta euroa (217 tuhatta euroa).



(Teur)	2010	2009
Siirtosaamiset		
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	2 437	1 195
Henkilöstökulut	474	701
Vakuutuslaskut	216	415
Vuokrat	2 467	2 425
Korot	17	205
Johdannaiset	1 544	-
Muut	2 207	3 883
Yhteensä	9 362	8 824

25. Rahavarat

(Teur)	2010	2009
Käteisvarat	35 417	8 270
Muut rahavarat (pankkitalletukset ja rahamarkkinasijoitukset, eräpäivä alle 3 kk)	33 955	16 273
Rahavarat yhteensä	69 372	24 543

Rahavirtalaskelman mukaiset rahavarat

(Teur)	2010	2009
Käteisvarat	35 417	8 270
Muut rahavarat (pankkitalletukset ja rahamarkkinasijoitukset, eräpäivä alle 3 kk)	33 955	16 273
Shekkeluottotili	-44	-342
Rahavarat yhteensä	69 328	24 201

Vuonna 2010 muut rahavarat sisältävät pankkitalletuksia ja rahamarkkinasijoituksia. Sijoitustoiminta hoidetaan keskitetysti Tikkurila Oyj:ssä. Vuonna 2009 Tikkurila-konsernilla ei ollut itsenäistä sijoitustoimintaa, vaan varat oli sijoitettu silloisen emoyhtiön Kemira Oyj:n tai muiden Kemira-konsernin sisaryritysten kautta (15,2 milj. euroa).

26. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

(Teur)	1.1.2010	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	Ostetut / myydyt tytäryhtiöt	Siirrot myytävänä oleviin	31.12.2010
2010						
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	17	902	-	-	-	919
Varaukset ja jaksotukset	390	1 791	-	-	-	2 181
Vahvistetut tappiot	1 643	-1 623	-	-	-	20
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	36	302	-	-	-	338
Muut erät	282	-25	-	-	-	257
Laskennalliset verosaamiset taseessa	2 368	1 347	-	-	-	3 715
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	-5 580	-493	-	-	-	-6 073
Myytävissä olevat rahoituserät	-	-	-475	-	-	-475
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-5 094	995	-	-	238	-3 861
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	27	-79	-	-	-	-52
Muut erät	1 040	-1 888	-	-	-	-848
Laskennalliset verovelat taseessa	-9 607	-1 465	-475	-	238	-11 309

(Teur)	1.1.2009	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tulokset eriin	Ostetut / myydyt tytäryhtiöt	Siirrot myytävänä oleviin	31.12.2009
2009						
Laskennalliset verosaamiset						
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	23	-6	-	-	-	17
Varaukset ja jaksotukset	828	-438	-	-	-	390
Vahvistetut tappiot	1 029	580	-	34	-	1 643
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	70	-34	-	-	-	36
Muut erät	260	22	-	-	-	282
Laskennalliset verosaamiset taseessa	2 210	124	-	34	-	2 368
Laskennalliset verovelat						
Kertyneet poistoerot	-4 608	-972	-	-	-	-5 580
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvostaminen käypään arvoon liiketoimintojen yhdistämisissä	-6 055	1 360	-	-399	-	-5 094
Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt	-261	288	-	-	-	27
Muut erät	1 130	-90	-	-	-	1 040
Laskennalliset verovelat taseessa	-9 794	586	-	-399	-	-9 607

Konsernin tytäryrityksillä oli verotuksellisia tappioita 5,8 milj. euroa 31.12.2010 (0,4 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista. Näistä verotappioista 33 prosenttia on sellaisia, joilla on rajoittamaton vähennysoikeus. Verotappiot, joilla on rajoitettu vähentämisoikeus vanhenevat vuosina 2011–2019. Laskennalliset verosaamiset kirjataan vain siihen määrään asti kuin veroyksikölle todennäköisesti syntyy verotettavaa tuloa niin, että laskennalliset verosaamiset pystytään hyödyntämään. Tilinpäätöksessä 2010 on peruttu aikaisempina vuosina verotappioista kirjattuja laskennallisia verosaamia.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa, koska suurin osa näistä voidaan jakaa omistajayrityksille ilman veroseuraamuksia.

27. Omaa pääomaa koskevat liitetiedot

Tikkurila Oyj:llä on yksi osakelaji. Osakkeiden enimmäismäärä on 100 000 000 kappaletta ja yhtiöjärjestyksen mukainen enimmäis-osakepääoma 140 milj. euroa. Osakkeella ei ole nimellisarvoa. Osakepääoma 31.12.2010 oli 35 milj. euroa (35 milj. euroa) ja se on kokonaan maksettu. Osakkeiden lukumäärä oli 1 025 000 kappaletta vuoden 2010 alussa ja 44 108 252 kappaletta vuoden 2010 lopussa. Tikkurila Oyj:n osakemäärää muutettiin maksuttomalla osakeannilla helmikuussa 2010. Vuonna 2009 osakemäärä oli 1 025 000 kappaletta koko vuoden ajan, jolloin kaikki osakkeet olivat Kemira Oyj:n hallussa.

Osakekohtainen tulos on esitetty laajan tuloslaskelman yhteydessä sekä liitetiedossa 14 Osakekohtainen tulos. Laimentavia vaikutuksia ei ollut.

Käyvän arvon rahasto

Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien rahoitusvarojen kertyneet arvomuutokset.

(Teur)	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallat- tomien omistajien osuus	Yhteensä
Muut laajan tuloksen erät 2010					
Muuntoerot	-	8 333	8 333	-	8 333
Tuloverot nettosijoituksesta ulkomaiseen yksikköön	-	-32	-32	-	-32
Myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutos	1 825	-	1 825	-	1 825
Laskennallinen vero myytävissä olevien rahoitusvarojen käyvän arvon muutoksista	-475	-	-475	-	-475
Muut laajan tuloksen erät 2010	1 350	8 301	9 651	-	9 651

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muut rahastot

Muut rahastot sisältää kertyneiden voittovarojen rahastoidun osuuden.

Muuntoerot

Muuntoerot sisältää ulkomaisten yksiköiden tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osingot

Osinkoa ei ole jaettu vuonna 2010 eikä vuonna 2009. Hallituksen ehdotus varsinaiselle yhtiökokoukselle on, että tilikaudelta 2010 jaetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta.

(Teur)	Käyvän arvon rahasto	Muuntoerot	Yhteensä	Määräysvallat- tomien omistajien osuus	Yhteensä
Muut laajan tuloksen erät 2009					
Muuntoerot	-	-1 679	-1 679	-95	-1 774
Muut laajan tuloksen erät 2009	-	-1 679	-1 679	-95	-1 774

28. Pitkäaikaiset korolliset velat

(Teur)	2010	2009
Lainat rahoituslaitoksilta	99 135	2
Lainat eläkeyhtiöiltä	40 000	-
Muut velat	-	114 796
Rahoitusleasingvelat	147	287
Pitkäaikaiset korolliset velat yhteensä	139 282	115 085

Muut velat vuonna 2009 sisältävät Kemira Oyj:ltä ja Kemira International Finance BV:ltä nostetut lainat, yhteensä 114,8 milj. euroa. Pitkäaikaisten lainojen maturiteettijakauma ja valuuttariski on esitetty liitetiedossa 35 Rahoitusriskien hallinta.

(Teur)	2010	2009
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä		
Yhden vuoden kuluessa	293	277
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua	152	329
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Yhteensä	445	606
Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo		
Yhden vuoden kuluessa erääntyvät	272	240
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluttua erääntyvät	147	287
Yli viiden vuoden kuluttua erääntyvät	-	-
Yhteensä	419	527
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	26	79
Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä	445	606

Rahoitusleasingsopimuksilla on hankittu pääasiassa henkilöautoja ja muita koneita ja kalusteita. Osassa sopimuksista on uudistus- tai jatko-optioita.

29. Lyhytaikaiset korolliset velat

(Teur)	2010	2009
Rahoituslaitoslainat	2 040	1 526
Rahoitusleasingvelat	272	240
Muut korolliset lyhytaikaiset velat	6 385	37 230
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	8 697	38 996

Muut korolliset lyhytaikaiset velat sisältävät velkoja Kemira Oyj:lle 0,0 milj. euroa (30,9 milj. euroa) sekä henkilökunnan huoltokonttoritalle-tuksia 6,3 milj. euroa (6,0 milj. euroa). Rahoitusleasingvelkojen erittely lyhyt- ja pitkäaikaisiin osuuksiin on esitetty liitetiedossa 28 Pitkäaikaiset korolliset velat.



Korollisten erien keskikorko ja valuuttajakauma

Korollisten pitkä- ja lyhytaikaisten lainojen keskikorko oli 5,2 % vuonna 2010 (6,9 %).

Korollisten pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen valuuttajakauma esitetty euroina:

(Teur)	2010	2009
EUR	145 862	112 072
RUB	17	18 286
DKK	-	3 413
SEK	-	9 266
USD	-	5 692
Muut	2 100	5 352
Yhteensä	147 979	154 081

30. Ostovelat ja muut korottomat velat

(Teur)	2010	2009
Ostovelat	38 445	38 512
Muut korottomat velat	3 937	4 619
Ennakkomaksut	313	445
Siirtovelat	45 711	32 803
Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä	88 406	76 379

Ostovelat vuonna 2009 Kemira Oyj:lle ja muille sisaryrityksille olivat 126 tuhatta euroa.

(Teur)	2010	2009
Siirtovelat		
Henkilöstökulut	18 361	14 120
Liikevaihtoon ja ostoihin liittyvät erät	18 670	11 846
Korot	1 592	1 305
Johdannaiset	2 214	-
Muut	4 874	5 532
Yhteensä	45 711	32 803
Nettorahoitusvelat		
Korolliset pitkäaikaiset velat	139 282	115 085
Korolliset lyhytaikaiset velat	8 697	38 996
Rahavarat		
Käteiset varat	-35 417	-8 270
Muut rahavarat (pankkitalletukset, rahamarkkinasijoitukset, eräpäivä alle 3 kk)	-33 955	-16 273
Yhteensä	78 607	129 538

31. Eläkevelvoitteet

Konsernilla on toimimaissaan useita eläkejärjestelyjä, jotka on järjestetty kunkin toimintamaan paikallisten olojen ja käytäntöjen mukaisesti. Nämä eläkejärjestelyt ovat pääasiassa maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä konsernilla on Norjassa, Ruotsissa ja Saksassa. Nämä järjestelyt on hoidettu vakuutusyhtiöissä ja niihin liittyvät etuudet vaihtelevat maittain. Pääsääntöisesti ne liittyvät eläkkeellejäämisikään ja eläkkeen tasoon.

Etuuspohjaisissa eläkejärjestelyissä eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään tiettyjen tekijöiden, kuten esimerkiksi palkan ja työssäolovuosien perusteella. Vakuutusmatemaattisten voittojen ja tappioiden kirjaamiseen on sovellettu putkimenetelmää.

Tikkurila-konsernin ruotsalaisilla tytäryhtiöillä on eläkevakuutusjärjestelyjä ruotsalaisessa eläkevakuuttaja Alectassa. Alectassa hoidetut eläkkeet luokitellaan etuuspohjaisiksi etuusjärjestelyiksi IAS 19-standardin mukaan. Koska Alecta ei kuitenkaan pysty toimittamaan tarvittavia tietoja eläkevastuun laskemiseksi, konsernin Alectassa hoidetut eläkkeet on käsitelty kuten maksupohjaiset järjestelyt. Tämän lisäksi konsernilla on omalla vastuulla oleva eläkejärjestely Puolassa ja Hollannissa. Myös nämä on käsitelty maksupohjaisina järjestelyinä. Hollannin yhtiön osalta on likvidointi prosessi meneillään.

Seuraavassa esitetään etuuspohjaisten eläkejärjestelyjen vaikutus konsernin laajaan tulokseen ja taseeseen.

(Teur)	2010	2009
Taseeseen on kirjattu seuraavat erät:		
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	1 903	1 598
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	18 799	16 268
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	-1 555	-1 343
Eläkevelvoitteen nykyarvo	19 147	16 523
Kirjaamattomat vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	-3 548	-2 890
Nettomääräinen velka (+)	15 599	13 633
Taseessa		
Velka etuuspohjaisista eläke-etuuksista	16 012	14 072
Saaminen etuuspohjaisista eläke-etuuksista	-413	-439
Nettovelvoite	15 599	13 633
Velka maksupohjaisista eläke-etuuksista	547	495
Eläkevelvoitteet taseessa yhteensä (netto)	16 146	14 128
Kirjattu laajaan tuloslaskelmaan:		
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	321	868
Korkomenot	777	1 040
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	-79	-296
Kauden vakuutusmatemaattiset voitot (-) / tappiot (+)	37	1 553
Järjestelyjen supistamiset	-	-1 770
Muut muutokset	35	-
Etuuspohjaiset järjestelyt yhteensä	1 091	1 395
Kulut maksupohjaisista eläke-etuuksista	52	44
Eläkekulut laajassa tuloslaskelmassa yhteensä	1 143	1 439
Eläkevelvoitteen nykyarvon muutokset		
Velvoite kauden alussa	17 866	21 145
Kauden työsuoritukseen perustuvat menot	321	868



(Teur)	2010	2009
Korkomenot	777	1 040
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	282	1 020
Kurssierot ulkomaisista järjestelyistä	2 291	1 111
Maksetut etuudet	-835	-734
Järjestelyjen supistamiset	-	-6 584
Velvoite kauden lopussa	20 702	17 866
Muutokset järjestelyyn kuuluvien varojen käyvässä arvossa		
Varat kauden alussa	1 343	5 702
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	79	296
Työnantajan suorittamat maksut	959	859
Vakuutusmatemaattiset tappiot (+) / voitot (-)	-70	-183
Kurssierot ulkomaisista järjestelyistä	89	205
Kaudella hankittujen ja myytyjen yhtiöiden vaikutus	-	26
Maksetut etuudet	-831	-713
Muut muutokset	-14	-
Järjestelyjen supistamiset	-	-4 849
Varat kauden lopussa	1 555	1 343
Eläkejärjestelyjen toteutunut tuotto		
Eläkejärjestelyjen toteutunut tuotto	9	113
Eläkejärjestelyjen varojen toteutunut tuotto	9	113
Vakuutusmatemaattiset oletukset		
Diskonntauskorko	4,0–4,54 %	4,0–5,0 %
Järjestelyyn kuuluvien varojen odotettu tuotto	5,4 %	3,0–5,7 %
Inflaatio	2,0 %	2,0 %
Tulevat palkankorotukset	3,0–4,0 %	2,5–4,5 %
Tulevat eläkkeiden korotukset	1,3–2,0 %	0,5–2,0 %
Järjestelyyn kuuluvat varat sisältävät		
Varat vakuutusyhtiöissä *	1 555	1 343
Yhteensä	1 555	1 343

* Vakuutusyhtiöissä hoidettavien etuuspoijaisien järjestelyjen varat ovat osana vakuutusyhtiöiden sijoitusvarallisuutta ja niiden sijoitusriski on vakuutusyhtiöillä. Tämän vuoksi yksittäisten järjestelyjen varallisuuden jakautumisesta ei ole saatavissa tarkempaa erittelyä.

Konserni ennakoii maksavansa etuuspoijaisiin eläkejärjestelyihin 1,1 miljoonaa euroa vuonna 2011.

(Teur)	2010	2009	2008	2007	2006
31.12.					
Velka maksupoijaisista eläke-etuuksista	547	495	451	405	278
Etuuspoijaisien veloitteiden nykyarvo	20 702	17 866	21 146	22 260	19 929
Järjestelyyn kuuluvien varojen käypä arvo	1 555	1 343	5 702	4 621	4 059
Velvoitteen täyttäminen	-	-	112	-	-
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-)	-3 548	-2 890	-3 159	-2 937	-541
Vajaus / ylijäämä	16 146	14 128	12 848	15 107	15 607
Kokemusperäiset tarkistukset - järjestelyjen velat	-	-1	-459	-1 614	998
Kokemusperäiset tarkistukset - järjestelyjen varat	-	-1	-69	-235	-600

32. Varaukset

(Teur)	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraus	Muut kuluvaraukset	2010 Yhteensä
2010				
Pitkäaikaiset varaukset				
Varaukset 1.1.2010	182	229	-	411
Kurssierot 1.1.2010	-	8	-	8
Uudelleenryhmittely	-	-220	-	-220
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2010	182	17	-	199
Lyhytaikaiset varaukset				
Varaukset 1.1.2010	97	302	-	399
Kurssierot 1.1.2010	10	10	-	20
Varausten lisäykset	-	23	-	23
Kaudella käytetyt varaukset	-101	-253	-	-354
Kaudella peruutetut varaukset	-6	-	-	-6
Uudelleenryhmittely	-	220	-	220
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2010	-	302	-	302

(Teur)	Uudelleenjärjestelyvaraukset	Ympäristövaraus	Muut kuluvaraukset	2009 Yhteensä
2009				
Pitkäaikaiset varaukset				
Varaukset 1.1.2009	-	385	-	385
Kurssierot 1.1.2009	-	5	-	5
Varausten lisäykset	-	34	-	34
Uudelleenryhmittely	182	-195	-	-13
Pitkäaikaiset varaukset 31.12.2009	182	229	-	411
Lyhytaikaiset varaukset				
Varaukset 1.1.2009	-	335	-	335
Kurssierot 1.1.2009	-	3	-	3
Varausten lisäykset	2 348	-	-	2 348
Kaudella käytetyt varaukset	-2 045	-231	-	-2 276
Kaudella peruutetut varaukset	-24	-	-	-24
Uudelleenryhmittely	-182	195	-	13
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.2009	97	302	-	399

Uudelleenjärjestelyvaraukset

Vuonna 2009 Tikkurila-konsernissa aloitettiin säästökampanja, jonka tavoitteena on 25 miljoonan euron vuotuiset säästöt. Tällä perusteella Suomen ja Ruotsin toimipaikoilla kirjattiin henkilökunnan vähentämisestä uudelleenjärjestelyvarauksia. Näistä valtaosa toteutui vuoden 2009 aikana ja 182 tuhannen euroa arvioidaan toteutuvan vuoden 2011 jälkeen.

Ympäristövaraukset

Ympäristövaraukset liittyvät Puolan tuotantolaitoksen aiemman omistajan aikaisen toiminnan aiheuttamiin maaperän ja pohjaveden saastumista koskeviin puhdistamisvelvoitteisiin. Ympäristövarauksen pitkäaikaisen osuuden odotetaan purkautuvan vuoteen 2012 mennessä.

Muut varaukset

Vuonna 2010 ja 2009 muita varauksia ei ollut.

33. Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot ja käyvät arvot ryhmittäin

(Teur)	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Muut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
2010							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
	Myytävässä olevat rahoitusvarat	21	-	2 694	-	2 694	2 694
	Pitkäaikaiset saamiset	22	4 251	-	-	4 251	4 251
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
	Korolliset saamiset	23	184	-	-	184	184
	Johdannaiset	24,34	1 544	-	-	1 544	1 544
	Muut rahavarat	25	33 955	35 417	-	69 372	69 372
	Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	24	68 794	-	-	68 794	68 794
	Yhteensä		35 499	108 646	2 694	146 839	146 839
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
	Pitkäaikaiset korolliset velat	28	-	-	139 282	139 282	139 130
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
	Lyhytaikaiset korolliset velat	29	-	-	8 697	8 697	8 697
	Johdannaiset	30,34	2 214	-	-	2 214	2 214
	Ostovelat	30	-	-	38 445	38 445	38 445
	Yhteensä		2 214	-	186 424	188 638	188 486

(Teur)	Liitetieto	Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat	Lainat ja muut saamiset	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Muut rahoitusvelat	Tase-erien kirjanpitoarvot yhteensä	Käyvät arvot yhteensä
2009							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
	Myytävässä olevat rahoitusvarat	21	-	929	-	929	929
	Pitkäaikaiset saamiset	22	3 070	-	-	3 070	3 070
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
	Korolliset saamiset	23	288	-	-	288	288
	Muut rahavarat	25	16 273	-	-	16 273	16 273
	Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	24	62 880	-	-	62 880	62 880
	Yhteensä		82 511	929	-	83 440	83 440
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
	Pitkäaikaiset korolliset velat	28	-	-	115 085	115 085	115 540
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
	Lyhytaikaiset korolliset velat	29	-	-	38 997	38 997	38 997
	Ostovelat	30	-	-	38 512	38 512	38 512
	Yhteensä		-	-	192 594	192 594	193 049

Pitkäaikaisen rahoitusvelkojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin sopimusperusteisiin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty korkoa, jolla konserni saisi vastaavaa lainaa tilinpäätöspäivänä. Korko muodostuu riskittömästä korosta ja yrityskohtaisesta luottoriskipreemiosta. Diskonttauskorkojen vaihteluväli on 3,23 %–4,45 %.

Pitkäaikaisen rahoitusvarojen sekä lyhytaikaisen rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden käypiä arvoja koska diskonttauksen vaikutus, lyhyt maturiteetti huomioiden, ei ole olennainen.

Myytävässä olevat rahoitusvarat ovat pääosin sijoituksia osakkeisiin, joilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattuja markkinahintoja. Niiden käypä arvo ei ole luotettavasti määritettävissä, joten ne on arvostettu hankintamenoona. Tämän lisäksi myytävissä oleviin rahoitusvaroihin sisältyy osakkeita, jotka on noteerattu OTC-listalla. Nämä on arvostettu jokaisen raportointikauden päättyessä käypään arvoon. Näiden osakkeiden käyvän arvon muutokset on kirjattu laajan tuloslaskelman muihin eriin veroilla vähennettynä ja ne sisältyvät omassa pääomassa käyvän arvon rahastoon myyntihetkeen saakka, jolloin ne siirretään omasta pääomasta tulosvaikutteisiksi.

Käyvän arvon hierarkia

(Teur)	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
2010				
Myytävässä olevat rahoitusvarat	-	1 926	768	2 694
Rahamarkkinasijoitukset	-	33 955	-	33 955
Johdannaiset (varat)	-	1 544	-	1 544
	-	37 425	768	38 193
Johdannaiset (velat)	-	2 214	-	2 214
2009				
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä
Myytävässä olevat rahoitusvarat	-	-	929	929
	-	-	929	929

Taso 1 : toimivilla markkinoilla noteeratut käyvät arvot samanlaisille omaisuuserille tai veloille.

Taso 2 : käyvät arvot, jotka on määritetty käyttäen muita kuin tason 1 noteerattuja hintoja. Käyvät arvot perustuvat tietoihin, jotka kyseiselle omaisuuserälle tai velalle on todennettavissa suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuina).

Taso 3 : käyvät arvot eivät perustu todennettavissa oleviin markkinahintoihin.

Täsmäytyslaskelma tason 3 mukaan käypään arvoon arvostetuista rahoitusvaroista

(Teur)	2010	2009
	Myytävässä olevat rahoitusvarat	Myytävässä olevat rahoitusvarat
Tasearvo 1.1.	929	913
Muuntoerot muissa laajan tuloslaskelman erissä	12	6
Ostot	3	10
Myyntit	-9	-
Siirrot tasolle 3	186	-
Siirrot tasolta 3	-353	-
Tasearvo 31.12.	768	929

Kaudella 2010 näistä osakkeista on kirjattu 42 tuhatta euroa myyntivoittoa (0 tuhatta euroa). Realisoituneet myyntivoitot on kirjattu liikeyhtiön muihin tuottoihin.

Myytävässä olevien rahoitusvarojen tasolta 3 on siirretty vuoden 2010 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana tasolle 2 konsernin halussa olleet Ekokem Oy:n osakkeet. Osakkeiden arvonmääritys on tehty käyttäen hyväksi niiden noteerausta OTC-listalla. Tämän johdosta osakkeet arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättyessä ja käyvän arvon muutos raportoidaan muissa laajan tuloksen erissä veroilla vähennettynä.

Vuoden 2010 aikana myytävissä olevista rahoitusvaroista siirrettiin pois Puolassa sijaitseva maa-alue, jonka myyminen ei ole johdon

harkinnan perustella todennäköistä. Maa-alue on ollut kirjattuna alkuperäiseen hankintamenoonsa ja on siirretty konsernin aineellisiin hyödykkeisiin.

Konserni on myynyt tilikauden 2010 aikana osan omistamansa osakkuusyrityksen, PPHU Polifarb sp.z.o.o:n osakekannasta. Omistuksen pudottua alle 20 %:iin jäljelle jääneet osakkeet on siirretty myytävissä oleviin rahoitusvaroihin. Näiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, joten ne on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoonsa.

34. Johdannaissopimukset

Pääosa Tikkurila-konsernin johdannaissopimuksista suojaa alla olevia transaktioita, vaikka ne eivät täytäkään IAS 39 standardin mukaisia suojauslaskennan soveltamisen edellytyksiä. Johdannaissopimukset on kirjattu taseeseen arvostettuina käypiin arvoihin ja näiden käypien arvojen muutokset kirjataan välittömästi tulovai- kuteisesti.

Valuuttakurssien vaihteluilta on suojauduttu pääosin suojaamalla konsernin valuuttaposiota valuuttajohdannaisilla. Koska näihin va- luuttajohdannaisiin ei sovelleta suojauslaskentaa, näiden käyvän ar- von muutokset kirjataan suoraan tulovai- kuteisesti rahoituseriin.

Johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot

2010				
(Teur)	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo, netto	Nimellisarvot
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	885	-1 590	-706	119 834
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	36	-	36	20 000

2009				
(Teur)	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Käypä arvo, netto	Nimellisarvot
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinisopimukset	-	-	-	-
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	-	-	-	-

Tikkurila-konserni oli osa Kemira-konsernia vuonna 2009. Tuona aikana suojaustoimenpiteet oli keskitetty silloiseen emoyhtiöön, Kemira Oyj:hin, eikä Tikkurila-yhtiöillä ollut johdannaissopimuksia.

(Teur)	2010	2009
Johdannaistrumentit tuloslaskelmassa		
Rahoitustuotot	5 331	-
Rahoituskulut	-6 474	-

(Teur)	2010	2009
Johdannaistrumentit taseessa, saamiset ja velat		
Siirtosaamiset	1 544	-
Siirtovelat	2 214	-

35. Rahoitusriskien hallinta

Tikkurila-konsernin liiketoiminnasta rahoitusriskien näkökulmasta Liiketoiminnan kansainvälisyys

Tikkurila toimii maantieteellisesti laajalla alueella, myyden tuotteita yhteensä noin 40 maassa, minkä vuoksi liiketoimintaan liittyy kunkin toiminta-alueen erityispiirteistä johtuen erilaisia rahoitusriskejä ja osin myös paikallisten lainsäädäntöjen asettamia rajoituksia. Koska valtaosa konsernin liikevaihdosta tulee euroalueen ulkopuo-

Tämän lisäksi konserni on suojannut pitkäaikaisten velkojen ko- roista johtuvia vastaisia rahavirtoja korkojohdannaisilla. Korkojoh- dannaisiin ei ole sovellettu suojauslaskentaa, joten käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tulovai- kuteisesti rahoituseriin.

Johdannaissopimukset ja -velat on esitetty taseessa siirtosaamisissa ja -veloissa.

Johdannaisten arvostamisperiaatteet on esitetty konsernitilin- päätöksen laatimisperiaatteissa.

lelta, valuuttariskeillä on olennainen merkitys Tikkurilan liikevai- htoon, tulokseen ja taseeseen.

Kausivaihtelut

Maalin myynti korreloi tyypillisesti bruttokansantuotteen kehityksen kanssa, minkä takia muutokset yleisessä talouskehityksessä vaikut- tavat Tikkurilan liiketoimintaan.

Tikkurilan myyntiin liittyy tyypillisesti vuoden sisäinen kausivai- htelu, jossa vuoden toisen ja kolmannen neljänneksen merkitys on suurin liiketoiminnan volyymin ja tuloskehityksen näkökulmasta. Li- säksi liiketoiminnan kassavirtaan liittyy myös suuri vuoden sisäinen kausivaihtelu. Nämä kausivaihtelut aiheutuvat erityisesti kesäkauden ulkomaalausesongista Pohjoismaissa, joissa sääolosuhteet vai- keuttavat tai estävät kokonaan maalaustoiminnan talvikaudella.

Vuoden sisäisen vaihtelun lisäksi rakentaminen ja siihen liittyvät palvelut, joka on yksi keskeinen asiakassegmentti Tikkurilalle, ovat luontaisesti suhdanneherkkiä toimialoja. Tätä suhdannevaihtelua Tikkurilan näkökulmasta lieventää jonkin verran se, että Tikkurilan lii- kevaihdosta osa tulee uudisrakentamistoiminnasta ja osa korjausra- kentamisesta ja renovoinnista. Lisäksi kuluttajien sisustamisratkaisut eivät tyypillisesti ole niin suhdanneherkkiä, vaikka niihin vaikuttaa yleinen talouden kehitys ja kuluttajien luottamuksen kehitys.

Kausivaihteluista johtuen tilikauden päättymishetken tasetilan- ne ei tyypillisesti kuvaa tilikauden keskimääräistä taserakennetta, muun muassa käyttöpääoman ja rahavarojen suhteen, mikä on otetta- va huomioon analysoitaessa rahoitusriskejä. Lisäksi tilikauden 2008 ja 2009 vaihteessa alkanut maailmanlaajuinen talouskriisi vaikutti siihen, että vertailukausi 2009 ei ollut keskimääräinen liiketoimin- tavuosi, mikä on otettava huomioon verrattaessa tilikausia 2009 ja 2010 toisiinsa.

Listautuminen pörssiin tilikaudella 2010

Tikkurilan rahoitusta ja rahoitusriskien hallintaa hoidettiin keskitet- tysti Kemiran konsernirahoituksessa maaliskuuhun 2010 saakka. Tik- kurilan listaututtua pörssiin maaliskuussa 2010 rahoitusjärjestelyt Kemiran kanssa purettiin, ja samassa yhteydessä Tikkurilan rahoitus- toiminto organisoitiin uudelleen siten, että Tikkurila Oyj konsernin emoyhtiönä vastaa keskitetysti konsernin rahoituksesta ja rahoitus- riskien hallinnasta. Tämän vuoksi tilikaudet 2010 ja 2009 eivät kaikilla osin ole vertailukelpoisia rahoitusriskien ja rahoituspositioiden nä- kökulmasta. Tikkurilan rahoitusosasto on maaliskuusta 2010 alkaen toiminut konserniyhtiöiden sisäisenä pankkina tarjoten tytäryhtiöil- le lyhyt- ja pitkäaikaista rahoitusta, ottaen vastaan talletuksia ja hoi- taen konsernin kassanhallintaan liittyviä asioita. Tikkurilan ulkoisten rahoitustransaktioiden toteuttaminen on keskitetty rahoitusosas- tolle, ja tytäryhtiöt hoitavat omat rahoitustoimenpiteensä rahoi- tusosaston kanssa, ellei paikallinen lainsäädäntö tai muut rajoitteet estä tätä.

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteet ja periaatteet

Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on suojata ennalta määrite- tyjen periaatteiden mukaan konsernin kassavirtaa, taseasemaa ja tulosta näiden riskien aiheuttamalta epäsuotuisilta vaikutuksilta ja heilahteluilta. Tikkurila Oyj:n luottokelpoisuus pyritään säilyttämään hyvänä. Tikkurilan rahoitusta ja rahoitusriskien hallintaa säätelee Tik- kurilan hallituksen hyväksymät politiikat, joiden mukaisin valtuu- tuksin ja periaatein konsernin operatiivinen organisaatio toteuttaa rahoitusriskien hallinnan käytännössä. Tilikaudella 2010 konserni on aloittanut säännönmukaisen sisäisen raportoinnin, jossa rahoitusor- ganisaatio raportoi keskeiset rahoitusriskit konsernin johtoryhmälle sekä emoyhtiön hallitukselle.

Rahoitusinstrumenteista sekä niiden merkityksestä ja käsittelystä

Tikkurilan taseessa 31.12.2010 merkittävimpiä tase-eriä ovat käyttö- pääoman eri komponentit, rahavarat sekä korollinen vieras pääoma. Myyntisaamisien ja rahavarioiden liittyvät vastapuoliriskit ovat keskei-

siä, ja niiden hallinnassa vastapuolien hajautus ja vastapuolien luot- toluokitus ovat keskeisessä roolissa. Tilikaudella 2010 Tikkurila Oyj uudisti kokonaisuudessaan korollisen vieraan pääoman ratkaisunsa, mitä kautta rahoittajat asettivat konsernille kovenantti- ja muita eh- toja. Valuuttatermiinit ja korkoswapit ovat keskeisimpiä johdannai- sinstrumentteja, joita on maaliskuusta 2010 alkaen käytetty valuutta- ja korkoriskien suojaamisessa. Niiden tarkoituksena on hallituksen määrittämän suojauspolitiikan mukaisesti suojata osa nettomääräi- sestä riskipositioista. Tikkurila ei noudata suojauslaskentaa. Rahoitus- instrumenttien käsittelyä tilinpäätöksessä on kuvattu tarkemmin ”Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet” -osiossa. Konsernilla ei tilikausilla 2009 tai 2010 ole ollut käytössä hyödykejohdannaisia.

Valuutariskit

Valuuttojen vaihtelut vaikuttavat Tikkurila-konserniin valuuttamää- räisten erien käsittelyn kautta useasta eri näkökulmasta:

- Valuuttamääräisten rahavirtojen kautta; ja
 - Muunnettaessa tytäryhtiöiden valuuttamääräisiä tilinpää- töksiä konserniraportoinnissa euroiksi, mikä vaikuttaa sekä tuloslaskelmaan että taseeseen; ja
 - Valuuttamääräisten investointien arvon kautta.
- Valuuttariskien hallinnassa keskeisiä toimintatapoja ovat:
- Matching, eli tietyssä valuutassa olevien sisääntulevien ja ulosmenevien rahavirtojen yhteensovittaminen konserni- tasolla; ja
 - Hajautus eli usean eri valuutan käyttö, koska eri valuutta- parit eivät korreloi toistensa kanssa täydellisesti; ja
 - Valuuttaklausuulien käyttö osto- ja myyntisopimuksissa; ja
 - Johdannaistrumenttien käyttö.

Koska konserni ei noudata suojauslaskentaa, liiketoiminnan kassa- virtoja suojaavien johdannaistrumenttien taloudelliset tulokset esitetään konsernin tuloslaskelmassa osittain eri paikassa (liikevoi- ton alapuolella) kuin suojattavien kassavirtojen valuuttaerot (liike- voiton yläpuolella tai osin taseessa).

Valuuttojen arvonmuutokset voivat myös välillisesti vaikuttaa merkittävästi eri maissa toimivien Tikkurila-konsernin kilpailijoiden suhteelliseen kilpailukykyyn, ja sitä kautta aiheuttaa haitallisia vaiku- tuksia konsernille.

Transaktioriski

Tikkurilan liikevaihdosta noin neljä viidesosaa syntyy euroalueen ul- kopuolella, joten valuuttakurssimuutoksilla on erittäin suuri merkitys Tikkurilan liikevaihdon kehitykselle. Tilikauden voittoon kohdistu- vaa valuuttakurssiriskiä pienentää se, että suuri osa kuluista toteu- tuu myös muissa valuutoissa kuin euroina. Pääasiallinen valuuttaris- ki kohdistuu Tikkurila-konsernin muissa kuin kunkin tytäryhtiöiden kotivaluutassa oleviin rahavirtoihin ja tase-eriin. Merkittävimmät sisäisten liiketoimien valuuttariskiä aiheuttavat erät ovat konserniyh- tiöiden väliset liiketoimet sekä konserniyhtiöiden ja Tikkurila Oyj:n väliset lainat ja talletukset. Valuuttariskiä hallitaan keskitetysti Tikkuri- la Oyj:n rahoitusosastolla. Transaktioriskiä seurataan ja hallitaan pää- osin 12 kuukauden ajanjaksolla, koska tätä pidempien ennusteiden luotettavuus on yleisesti heikko. Konserniyhtiöt raportoivat omat 12 kuukauden valuuttavirtapositionsa kuukausittain, ja emoyhtiön ra- hoitusosasto kokoaa konsernin nettovaluuttavirtaposition.

Transaktioriskiä suojataan ensisijaisesti netottamalla valuutta- määräiset tulot ja menot keskenään (matching) ja sen jälkeen kau- pallisilla sopimuksilla (valuuttaklausuulit). Näiden toimenpiteiden jälkeen jäänyt avoin arvioitu nettoriskipositio seuraavan 12 kuukau- den ajalta suojataan valuuttajohdannaisilla. Tikkurila Oyj:n halli-

tuksen vahvistaman periaatteen mukaisesti valuuttavirtapositiona (poislukien lainojen ja talletusten suojat) pitää olla suojattuna vähintään 30 % ja enintään 80 %. Vuoden 2010 lopussa suojausaste oli noin 65 %.

Konserni hankkii raaka-aineita useilta kansainvälisiltä toimittajilta, ja joiltakin osin ostosopimusten valuuttaan on mahdollisuus vaikuttaa tai niihin saattaa liittyä valuuttaklausuuleja tai vastaavia ehtoja. Joillakin konsernin tytäryhtiöiden toiminta-alueilla on myös mah-

dollisuus muuttaa myyntihinnoittelua valuuttojen muutosten seurauksena, vaikka nämä muutokset ovat osittain harkinnanvaraisia tai edellyttävät neuvotteluja asiakkaiden kanssa.

(Teur)	USD	SEK	NOK	DKK	PLN	HUF	RUB	BYR	UAH	Muut
Transaktioriskipositio										
31.12.2010										
Pankkitilit	31	0	9	8	7	0	2	0	0	
Lainat ja talletukset	0	-12 519	-1 693	2 469	-2 336	1 331	12 419	2 400	6 137	
Myyntisaamiset ja ostovelat	-218	1 967	1 051	1 044	902	95	-1 098	346	4 625	
Ennustettu valuuttavirta	-11 160	32 212	7 553	5 673	11 693	3 041	42 718	4 174	2 666	
Valuuttatermiinit	7 110	-14 500	-3 821	0	-1 208	-3 130	-11 269	0	0	
Positio treasuryyn suojauksen jälkeen	-4 237	7 159	3 101	9 193	9 058	1 338	42 771	6 920	13 428	
SBU myyntiklausuulit*							-55 162			
Avoin positio	-4 237	7 159	3 101	9 193	9 058	1 338	-12 391	6 920	13 428	

(Teur)	USD	SEK	NOK	DKK	PLN	HUF	RUB	Muut
31.12.2009								
Valuuttapositio	-18 917	32 278	8 036	6 654	11 760	2 819	4 745	8 473
Valuuttojen 10 % heikkenemisen vaikutus tulokseen	1 720	-2 934	-731	-605	-1 069	-256	-431	-770

* Valuuttaklausuulien vaikutus on yllä esitetty yksinkertaistettuna siten, että myyntiin liittyen ne oletetaan toteutettavan täysimääräisinä, vaikka näin ei aina tapahdu tai siihen voi liittyä viiveitä.

Transaktioriskipositio koostuu taseessa olevista valuuttamääräisistä eristä sekä 12 kuukauden ennustetusta valuuttavirrasta sekä näiden erien vasta-arvosta konserniyhtiön kotivaluutassa.

Valuuttakurssien muutoksen vaikutus tulokseen ennen veroja 31.12.2010 taseessa olleiden valuuttamääräisten erien osalta:

(Teur)	
Euron 10 % heikkenemisen vaikutus	1 084
Euron 10 % vahvistumisen vaikutus	-1 325

Translaatoriski

Sen lisäksi, että translaatoriski vaikuttaa tuloslaskelmiin muunnettaessa tytäryhtiöiden valuuttamääräiset tuloslaskelmat euroiksi, Tikkurilan omaan pääomaan kohdistuu euroalueen ulkopuolisiin tytä-

yhtiöihin tehtyjen nettosijoitusten valuutariski. Tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 Tikkurila ei ollut suojannut translaatoriskejä. Tytäryhtiöiden oman pääoman muuntamisesta aiheutuvat translaatioerot esitetään konsernin omassa pääomassa muuntoerot-rivillä.

Ulkomaan määräiset nettosijoitukset

(Teur)	RUB	SEK	PLN	Muut
31.12.2010				
Oma pääoma	50 966	40 331	25 806	9 483
Valuuttojen 10 % vahvistumisen vaikutus omaan pääomaan	5 663	4 481	2 867	1 054
Valuuttojen 10 % heikkenemisen vaikutus omaan pääomaan	-4 633	-3 667	-2 346	-862
	RUB	SEK	PLN	Muut
31.12.2009				
Oma pääoma	39 297	22 781	32 620	7 794
Valuuttojen 10 % heikkenemisen vaikutus omaan pääomaan	-3 572	-2 071	-2 965	-709

Korkoriski

Tikkurila-konsernilla on liiketoiminnassaan tilikausilla 2009 ja 2010 ollut seuraavanlaisia korollisia varoja ja velkoja:

Korolliset varat:

- Käteisvarat
- Määräaikaistalletukset
- Sijoitukset pankkien tai yritysten liikkeelle laskemiin lyhytaikaisiin arvopapereihin

Korolliset velat:

- Leasing- ja osamaksurahoitus
- Luotolliset tiliratkaisut
- Pitkäaikaiset lainalimiitit (revolving credit facility)
- Pitkäaikaiset eläkelainat (TyEL-laina)
- Pitkäaikaiset pankkilainat (term loan)

Tikkurilan korollisiin nettovelkoihin kohdistuu korkojen rahavirtariski. Tikkurilan liiketoimintasykli noudattaa pääsääntöisesti talouden yleistä kehitystä, jolloin konsernin liiketoiminnan kassavirta on vahvempi talouden syklin ja siten myös korkojen ollessa noususuunnassa ja toisaalta talouden syklin hidastuessa ja korkojen laskiessa konsernin kassavirta on heikompi. Tästä syystä johtuen Tikkurila pitää konsernin korkosidonnaisuusajan (duraatio) lyhyenä, jolloin liiketoiminnan kassavirta ja korkotason muutos noudattavat soveltuvin osin samaa sykliä. Tilikaudella 2010 Tikkurila Oyj on tehnyt yhteensä 20 miljoonan euron nimellisarvoiset korkoswap-sopimukset, joiden tarkoituksena on ollut suojata lyhyeen viitekorkoon sidottujen lainojen ja viitekoron nousulta. Tikkurila Oyj:n vahvistaman periaatteen mukaisesti korollisten lainojen korkosidonnaisuusajan pitää olla 6–24 kuukauden välillä. Tilikauden 2010 lopussa pääomapainotettu korkosidonnaisuusaika oli noin 12 kuukautta.

Tikkurilan korolliset rahoitusvarat ja -velat jakautuvat kiinteä- ja vaihtuvakorkoisin varoihin ja velkoihin seuraavan taulukon mukaisesti. Rahoitusinstrumentti on määritelty kiinteäkorkoiseksi silloin, kun sen korkojakso on kiinteä koko juoksuaan ottamatta huomioon sitä, onko instrumentti pitkä- vai lyhytaikainen. Kolmen vuoden korkoon sidottu 40 miljoonan euron TyEL-laina on määritelty vaihtuvakorkoiseksi. Kiinteä- ja vaihtuvakorkoisissa varoissa ja veloissa on huomioitu korkojohdannaisen vaikutus korkosidonnaisuuteen.

(Teur)	31.12.2010	31.12.2009
Kiinteäkorkoiset		
Rahoitusvarat*	37 059	17 917
Rahoitusvelat	-20 000	-39 286
Netto	17 059	21 369
Vaihtuvakorkoiset		
Rahoitusvarat	-	-
Rahoitusvelat	-127 979	-114 796
Netto	-127 979	-114 796

* ei sisällä käteisvaroja

Korkomuutoksen vaikutus Tikkurilan tulokseen

Tilinpäätöshetkellä olleen 79 miljoonan euron nettovelkapolitiikan yhden prosenttiyksikön koron nousun vaikutus Tikkurilan tulokseen ennen veroja tilikauden 2011 aikana on -0,0 miljoonaa euroa (-1,1 milj. euroa). Herkkyyksianalyyssissä on oletettu, että korkomuutos tapahtuu vuoden alussa ja että korkomuutos on samanlainen eri korkoperiodeissa, eli kyseessä koko korkokäyrän samansuuruisen siirtymä. Lisäksi on oletettu, että nettovelkapolitiikka säilyy ennallaan ja valuuttakurssien muutosten vaikutus olisi nolla. Lyhytaikaisten lainojen osalta on oletettu, että lainat uudistetaan eräpäivänä. Vaihtuvakorkoisten pitkäaikaisten lainojen osalta korkomuutoksen vaikutus on laskettu seuraavasta koronmääräytymispäivästä alkaen. Nettoveloissa on mukana käteiset varat ja muut rahavarat. Tikkurilan liiketoiminnasta johtuvan kausivaihtelun vuoksi tilinpäätöshetken tilanne ei yleensä ole kaikilta osin tyypillinen, joten korkoherkkyys vaihtelee tilikauden aikana.

Luottoriski

Luottoriskillä tarkoitetaan riskiä, joka johtuu siitä, ettei sopimuksen vastapuoli kykene suoriutumaan velvoitteistaan, eli kyseessä on vastapuoliriski. Tikkurilassa merkittävimmät luottoriskin alaiset erät ovat myyntisaamiset ja lyhytaikaiset sijoitukset sekä kassavarat.

Myyntisaamisiin liittyvän luottoriskin hallinnan periaatteet on määritelty konsernin luottoriskipolitiikassa. Myyntisaamisiin liittyvän luottoriskin hallinnointi on hajautettu liiketoimintayksiköihin, mutta konsernin emoyhtiön rahoitusosasto seuraa sitä keskitetysti. Tikkurilan laaja ja maantieteellisesti hajaantunut asiakaskunta pienentää suurten luottoriskikeskittymien riskiä, vaikka joillakin suurilla kauppa- ja rakennusmaalien vähittäismyymäläketjuilla on suhteellisen suuri merkitys. Myyntisaamisiin liittyvää luottoriskiä hallitaan asiakaskohtaisilla luottolimiiteillä, jotka ottavat huomioon asiakkaan aikaisemman myyntihistorian ja luottokelpoisuuden. Uusille asiakkaille tehdään luottoriskitarkastus ennen kuin myynti aloitetaan.

Tikkurila pienentää myyntisaamisiin kohdistuvaa luottoriskiä soveltuvien osin ennakkomaksuina ja luottovakuutusten avulla.

Ennakkomaksut ovat käytössä Venäjällä, jossa noin 17 % tilikauden 2010 myynnistä tapahtui ennakkomaksua vastaan.

Luottovakuutus on käytössä Puolassa, jossa noin 85 % tilinpäätöshetken myyntisaamisista 31.12.2010 on vakuutettu. Vakuutusehtojen mukaan Tikkurila on oikeutettu saamaan 90 % vakuutetusta saatavasta, mikäli asiakas ei maksa velkaansa.

Suomessa Tikkurila pienentää myyntisaamisiin kohdistuvaa luottoriskiä myymällä osan saatavistaan rahoitusyhtiölle, joka ottaa kantakseen saataviin liittyvän luottoriskin.

Sijoituksiin ja kassavaroihin liittyvää luottoriskiä säätelee Tikkurila Oyj:n hallituksen määrittämät periaatteet. Tikkurila hallinnoi tätä vastapuoliriskiä tallettamalla ylijäämälikviditeetin hallituksen hyväksymiin jälkimarkkinakelpoisiin yritys- ja sijoitustodistuksiin sekä pankkitalletuksiin. Sijoituksiin kohdistuva luottoriski on keskitetty pääsääntöisesti Tikkurila Oyj:öön, sillä tytäryhtiöt tallettavat ylijäämälikviditeettinsä emoyhtiöön.

Rahoitusvarojen kirjanpitoarvot vastaavat niiden maksimiluottoriskiä.

Raportointikauden päättymispäivänä rahoitusvarojen maksimiluottoriski oli:

(Teur)	Liitetieto	2010	2009
Myytävisissä olevat rahoitusvarat	21	2 694	929
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	24, 34, 25	35 499	-
Lainat ja muut saamiset	22, 23, 24, 25	108 646	82 511
Yhteensä		146 839	83 440

Lainojen ja muiden saamisten valuuttajakauma tilikauden päättymispäivänä 31.12. oli:

(Teur)	2010	2009
EUR	38 693	16 634
SEK	22 279	16 379
RUB	14 539	13 368
PLN	11 851	20 513
DKK	3 967	3 152
EEK	3 592	2 620
UAH	4 306	2 457
Muut	9 419	7 388
Yhteensä	108 646	82 511

Konserni kirjaa arvonalentumistappion saamisista, kun on objektiivista näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai rahoitusvarojen ryhmän arvonalentumisesta. Arvonalentumisen objektiivisena näyttönä voidaan pitää mm. velallisen huomattavia taloudellisia vaikeuksia, maksujen viivästymistä tai maksujen laiminlyöntiä. Vuonna 2010 Tikkurila kirjasi 1,9 milj. euroa luottotappioita (3,0 milj. euroa) erääntyneistä lainoista ja muista saamisista.

Maksuvalmiusriski

Tikkurilan liiketoiminnalle on olennaista tilikauden sisäinen kausivaihtelu, joka jonkin verran vaihtelee eri maantieteellisillä alueilla ja joka on voimakkainta Pohjoismaissa kesäkauden ulkomaalausekaiden merkityksestä johtuen. Käyttöpääoman tarve kasvaa tyypillisesti kesän loppuun asti, jolloin tuloutuu suurin osa ulkomaalimyynnistä. Tämä aiheuttaa haasteita konsernin maksuvalmiuden hoidolle.

Tikkurila hallitsee maksuvalmiusriskiä pääasiassa lainajärjestelyn sekä kommitoitujen luottolimiittien avulla sekä myymällä osan myyntisaamisista rahoitusyhtiölle. Ylijäämälikvideetti pidetään joko pankkitilillä tai erittäin likvideissä lyhytaikaisissa sijoituksissa.

Tikkurilan pääasiallinen rahoituslähde on maaliskuussa 2010 alikirjoitettu 180 miljoonan euron lainajärjestely, joka jakautuu 100 miljoonan euron lainaan ja 80 miljoonan euron valmiusluottolimiittiin. Tässä lainajärjestelyssä on mukana kolme rahoituslaitosta ja siihen liittyy nettovelkojen ja oman pääoman sekä nettovelkojen ja EBITDA:n (käyttökate) suhteeseen sidotut kovenantit. Nettovelkojen suhde omaan pääomaan saa olla enintään 1,20 syyskuuhun 2011 saakka, jonka jälkeen suhdeluku saa olla enintään 1,00 ja nettovelko-

Lainojen ja muiden saamisten ikäjakauma tilikauden päättymispäivänä 31.12. oli:

(Teur)	Tasearvo 2010	Tasearvo 2009
Erääntymättömät	101 035	68 362
0–90 päivää erääntyneet	4 841	9 633
91–180 päivää erääntyneet	1 636	2 293
181–365 päivää erääntyneet	476	1 412
yli 365 päivää erääntyneet	658	811
Yhteensä	108 646	82 511

jen suhde EBITDA:aan saa olla enintään 2,75. Tunnuslukuja laskettaessa nettovelat lasketaan kahden peräkkäisen vuosineljänneksen keskiarvona ja EBITDA lasketaan neljän edeltävän vuosineljänneksen summana. Jos Tikkurila rikkoo nämä kovenantit, erääntyvä laina heti takaisinmaksettavaksi, ellei rahoittajilta saada erillistä suostumusta. Rahoitussopimuksiin liittyy myös ehtoja, joiden mukaan merkittäviin investointeihin tai yrityshankintoihin tarvitaan rahoittajien suostumus.

Lisäksi Tikkurilalla on tilinpäätöshetkellä 31.12.2010 nimellisarvoltaan 40 miljoonan euron TyEL-laina sekä 11 miljoonan euron komitoidut luottolimiitit. Vuoden 2010 lopussa Tikkurilalla oli käytössään nostamattomana yhteensä 80 miljoonan euron valmiusluottolimiitit sekä 8 miljoonan luottolimiitit. Pankkitileillä sekä lyhytaikaisissa sijoituksissa oli 69 miljoonaa euroa.

Maksuvalmiusriskin hallitsemiseksi konsernilla on käytössään tulevien rahavirtojen rullaava ennustaminen. Lisäksi konsernin rahoitus pyritään hajauttamaan useaan eri rahoitusmuotoon (oma pääoma, vieras pääoma), useaan eri instrumenttityyppiin, useaan eri maturiteettiin uudelleenrahoitusriskien pienentämiseksi, tarvittaessa useaan eri valuuttaan ja useaan vastapuoleen.

Konsernin operatiivisessa toiminnassa hyödynnetään erilaisia netting- ja pooling-järjestelyjä sen varmistamiseksi, että rahavirrat liikkuvat mahdollisimman tehokkaasti ja että konsernilla mahdollisimman hyvä läpinäkyvyys rahavirtoihin. Tämä ei kuitenkaan ole vielä kokonaisvaltaisesti mahdollista joillakin konsernin toimintalueilla, erityisesti idässä.

Vieraan pääoman erääntymisjakaumat tilikauden päättymispäivänä 31.12.2010 oli:

(Teur)	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	2011	2012	2013	2014	>2014
31.12.2010							
Rahoituslaitoslainat	101 175	110 291	5 450	3 227	101 614	-	-
Lainat eläkeyhtiöiltä	40 000	46 436	1 660	6 660	11 409	11 024	15 683
Muut korolliset velat	6 341	6 341	6 341	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	419	445	293	128	22	2	0
Ostovelat	38 445	38 445	38 445	-	-	-	-
Luotolliset pankkitilit	44	44	44	-	-	-	-
Takaussopimukset	4 684	4 684	4 684	-	-	-	-
Yhteensä	191 108	206 686	56 917	10 015	113 045	11 026	15 683
Johdannaisvarojen ja -velkojen maturiteettijakauma							
Terminisopimukset							
saatavat rahavirrat	973	29 211	29 211	-	-	-	-
lähtevät rahavirrat	-1 679	-29 917	-29 917	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset	36	53	31	22	-	-	-
Yhteensä	-670	-653	-675	22	-	-	-

(Teur)	Tasearvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	2010	2011	2012	2013	>2013
31.12.2009							
Rahoituslaitoslainat	1 528	1 611	1 609	-	2	-	-
Muut korolliset velat	151 685	161 741	41 598	6 427	97 841	15 375	500
Rahoitusleasingvelat	527	605	277	82	82	82	82
Ostovelat	38 512	38 512	38 512	-	-	-	-
Luotolliset pankkitilit	342	342	342	-	-	-	-
Takaussopimukset	4 608	4 608	4 608	-	-	-	-
Yhteensä	197 202	207 419	86 946	6 509	97 925	15 457	582

Taulukoissa esitetyt luvut ovat diskonttaamattomia.

Pitkäaikaisiin sijoituksiin liittyvä hintariski

Tikkurila Oyj:llä on hallussaan Ekokem Oy:n osakkeita, jotka on arvostettu tilikauden 2010 tilinpäätöksessä markkinahintaan. Nämä osakkeet on tilinpäätöksessä luokiteltu myytävissä oleviksi, joten niiden realisoitumaton arvomuutos veroilla vähennettynä on kirjattu konsernin muihin laajan tuloksen eriin.

Ekokemin osakkeiden lisäksi yhtiöllä on hallussa pieni määrä noteeraamattomia osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon. Nämä osakkeet ovat luonteeltaan henkilöstön virkistystoimintaan liittyviä pitkäaikaisia sijoituksia, joista yhtiöllä ei ole aikomusta luopua. Osakkeilla ei ole toimivilla markkinoilla noteerattua hintaa eikä käypää arvoa pystytään määrittämään arvostusmenetelmien avulla, koska käypää arvoa koskevien järkevien arvioiden vaihteluväli on merkittävä ja erilaisten arvioiden todennäköisyyksiä ei pystytään koh- tuudella arvioimaan.

Pääoman hallinta

Pääoman hallinnan tavoitteena Tikkurila-konsernissa on varmistaa käytettävissä olevan pääoman riittävyys lyhyellä ja pitkällä aikavälillä liiketoiminnan tarpeisiin ottaen huomioon toimintaympäristön

riskitekijät, esimerkiksi rahoituksen saatavuuteen ja hintaan liittyvät riskit. Lisäksi pääoman hallinta on keskeisesti sidoksissa asetettuihin liiketoiminnan kasvutavoitteisiin, uusien liiketoimintojen ja maantieteellisen jakauman mahdollisiin muutoksiin sekä reagointiherkkyyden säilyttämiseen kilpailutilanteiden muuttuessa. Pääoman tarvetta ja hallintaa suunniteltaessa otetaan soveltuvin osin huomioon myös ulkoisten sidosryhmien vaatimukset, kuten esimerkiksi omistajien vaatimukset voitonjaolle ja viranomaisten vaatimukset tai rajoitteet kunkin konserniyhtiön oman pääoman ja vieraan pääoman tasolle ja niiden keskinäiselle suhteelle.

Tikkurilan ensisijainen rahoituslähde on sen operatiivisesta liiketoiminnasta kertyvä rahavirta. Jos rahavirta ja olemassa olevat lainajärjestelyt eivät riitä, on yhtiöllä erilaisia mahdollisuuksia hankkia rahoitusta: muun muassa vieraan pääoman ehtoinen rahoitus rahoituslaitoksilta tai laskemalla liikkeelle arvopapereita, oman pääoman ehtoinen rahoitus nykyisiltä ja/tai uusilta osakkeenomistajilta, käyttöpääoman hallinta ja omaisuuden myynti.

Pääoman hallinnan ja seurannan osalta Tikkurila Oyj:n hallitus on tilikauden 2009 lopussa asettanut keskipitkän aikavälin tavoitteet konsernin nettovelkaantumisasteelle (gearing) ja sidotun pääoman



tuotto prosentille (ROCE-%): nettovelkaantumisasestavoitteena on sen pitäminen alle 100 % tasolla ja vastaavasti sidotun pääoman tuotto prosenttien tulee parantua jatkuvasti.

Osaan Tikkurila Oyj:n solmimista lainasopimuksista liittyy yhtiön pääomarakenteeseen liittyviä kovenantteja, joiden rikkoutuessa yhtiö joutuisi maksamaan lainat takaisin välittömästi, ellei lainanantajilta saada suostumusta. Näitä kovenantteja on kuvattu tarkemmin kohdassa "Maksuvalmuisriski".

Kun Tikkurila-konserni analysoi mahdollisia investointikohteita, niiden yhtenä keskeisenä arviointikriteerinä on diskontattujen kassavirtojen nettonykyarvo, jossa laskentakorko on sidoksissa pääoman painotettuun keskihintaan (WACC), mihin vaikuttaa muun muassa pääomarakenne.

Tikkurila Oyj:n hallitus on myös tilikauden 2009 lopussa antanut osingonjakoa koskevan periaatelinjauksen, jonka mukaisesti Tikkurila Oyj:n osingonjaon määrä on tavoitteellisesti vähintään 40 % vuotuisesta tuloksesta, kun kertaluonteisten erien vaikutus on eliminoitu. Se asettaa omat vaatimuksensa konsernin pääomarakenteelle. Hallituksen ehdotus 31.3.2011 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle on, että yhtiö jakaisi osinkoa 0,70 euroa osakkeelta, mikä vastaa noin 86 % konsernin tilikauden 2010 nettotuloksesta ilman kertaluonteisia erä ja niiden verovaikutusta.

	31.12.2010	31.12.2009
Oma pääoma	190 038	143 863
Määräysvallattomien omistajien osuus	-	-
Yhteensä	190 038	143 863
Korolliset velat, pitkäaikaiset	139 282	115 085
Korolliset velat, lyhytaikaiset	8 697	38 996
Rahavarat	69 372	24 543
Nettovelat	78 607	129 538
Gearing, %	41,4 %	90,0 %
Omavaraisuusaste, %	41,1 %	35,7 %
EBITDA	81 418	66 495
nettovelat/EBITDA	0,97	1,95
Liiketoimintaan sitoutunut pääoma		
Liikearvo	68 386	68 261
Myytavissa olevat rahoitusvarat	668	774
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	145 280	148 576
Nettokäyttöpääoma	73 048	76 108
Yhteensä	287 382	293 719

36. Muut vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Muut vuokrasopimukset sisältävät tila-, kaluste-, maa-, mainostila- ja varastotilavuokria. Kalustovuokrat koostuvat trukeista, henkilöautoista sekä kuljetus- ja nostokalustoista. Vuokraehdot vaihtelevat maittain. Sopimusten uudistamiset ovat mahdollisia.

Ei purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella maksettavat vähimmäisvuokrat:

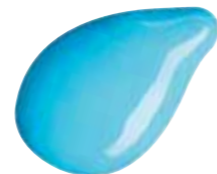
(Teur)	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	10 314	7 692
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluessa	23 573	24 560
Yli viiden vuoden kuluessa	7 017	10 658
Yhteensä	40 904	42 910

Konserni vuokralle antajana

Vuokrasopimukset, joissa konserni on vuokralleantajana koostuvat pääosin omien ja vuokrattujen tilojen edelleenvuokrauksesta.

Ei purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat:

(Teur)	2010	2009
Yhden vuoden kuluessa	546	58
Yli vuoden, enintään viiden vuoden kuluessa	409	34
Yli viiden vuoden kuluessa	1 198	123
Yhteensä	2 153	215



37. Ehdolliset varat ja velat sekä hankintasisitoumukset

(Teur)	2010	2009
Taseen velkojen vakuudeksi annetut kiinnitykset		
Lainat eläkeyhtiöiltä	40 000	-
Annetut kiinnitykset	53 000	-
Muut lainat	-	100
Annetut kiinnitykset	102	102
Lainat yhteensä	40 000	100
Annetut kiinnitykset yhteensä	53 102	102
Vastuisitoumukset	2010	2009
Annetut pantit		
Omien sitoumusten puolesta	-	32
Takaukset		
Omien sitoumusten puolesta	1 710	2 123
Muiden sitoumusten puolesta	2 974	2 485
Vuokravastuut	40 904	42 910
Vastuisitoumukset yhteensä	45 588	47 550

Hankintasisitoumukset:

Konsernilla oli hankintasisitoumuksia 0,8 milj.euroa vuonna 2010 (0,0 milj.euroa).

38. Lähipiiri

Osapuolten katsotaan kuuluvan toistensa lähipiiriin, jos toinen osapuoli pystyy käyttämään toiseen nähden määräysvaltaa tai huomattavaa vaikutusvaltaa sen taloutta ja liiketoimintaa koskevassa päätöksenteossa. Tikkurila-konsernin lähipiiriin kuuluvat konsernin emoyhtiö (Tikkurila Oyj), tytär- ja osakkuusyrietykset ja yhteisyrietykset. Lisäksi lähipiiriin kuuluivat Tikkurila Oyj:n entinen emoyhtiö Kemira Oyj sekä muut Kemira-konserniin kuuluvat yhtiöt 26.3.2010 saakka.

Lähipiiriin kuuluvat myös hallituksen ja johtoryhmän jäsenet, mukaan lukien toimitusjohtaja.

Liiketoimissaan osakkuus- ja yhteisyrietykset sekä muiden lähipiiriin kuuluvien kanssa Tikkurila noudattaa samoja kaupallisia ehtoja kuin liiketoimissaan ulkopuolisten osapuolten kanssa.

Luettelo tytär- ja osakkuusyrietyksistä ja yhteisyrietyksistä on esitetty liitetiedossa 39 Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet.

Lähipiiriin kanssa toteutuivat seuraavat liiketapahtumat:

(Teur)	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
2010				
Osakkuusyrietykset ¹⁾	21 779	1 274	4 191	69
Yhteisyrietykset	2 049	-	111	15
Sisaryrietykset ²⁾	74	1 603	-	-

(Teur)	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
2009				
Osakkuusyrietykset	555	1 070	227	3
Yhteisyrietykset	1 870	-	143	16
Sisaryrietykset ²⁾	-	6 204	15 224	147 152

¹⁾ Vuoden 2010 aikana laskutusikäntöön tehtyjen muutosten johdosta myynnit osakkuusyrietyksille ovat huomattavasti suuremmat kuin edellisessä vuonna.

²⁾ Sisaryrietyksillä tarkoitetaan Kemira-konsernin tytär- ja osakkuusyrietyksiä.

Rahoituseriin liittyvät lähipiiritapahtumat on esitetty asianomaisten liitetietojen yhteydessä.

Lainat, takaukset ja muut vakuudet lähipiirille

Johtoon kuuluville avainhenkilöille ei ollut annettu rahallainaa tai myönnetty takauksia tai muita vakuuksia vuosina 2010 tai 2009.

(Teur)	2010	2009
Johdon työsuhte-etuudet		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	1 887	2 938
Työsuhteen päättymisen jälkeiset etuudet	85	326
Yhteensä	1 972	3 264

Palkat ja palkkiot

2010	(Teur)	2009	(Teur)
Toimitusjohtaja		Toimitusjohtaja	
Erkki Järvinen		Erkki Järvinen	
Maksettu rahapalkka luontoisetuineen	450	Maksettu rahapalkka luontoisetuineen	510
Maksetut tulospalkkiot	120	Maksetut tulospalkkiot	-
Yhteensä	570	Yhteensä	510
Lisäeläkkeen eläkemaksut	53	Lisäeläkkeen eläkemaksut	50
Hallituksen jäsenet **)		Hallituksen jäsenet	
Harri Kerminen, hallituksen puheenjohtaja 8.2.2010 asti	-	Harri Kerminen, hallituksen puheenjohtaja	-
Jari Paasikivi, hallituksen puheenjohtaja 8.2.2010 alkaen (varapuheenjohtaja 8.2.2010 asti)	74	Jari Paasikivi, hallituksen varapuheenjohtaja	40
Petteri Walldén, hallituksen varapuheenjohtaja 8.2.2010 alkaen	49	Petteri Walldén, hallituksen jäsen	35
Eeva Ahdekivi, hallituksen jäsen	45	Eeva Ahdekivi, hallituksen jäsen	35
Ove Mattsson, hallituksen jäsen	47	Ove Mattsson, hallituksen jäsen	41
Pia Rudengren, hallituksen jäsen	51	Pia Rudengren, hallituksen jäsen	38

***) Hallituksen jäsenille on osa vuosipalkkiosta maksettu Tikkurilan osakkeina. Yhteensä osakkeina maksettu osuus on 72 tuhatta euroa. Tämä sisältyy yllä oleviin hallituksen jäsenille maksettuihin palkkioihin.

Toimitusjohtajan sopimussuhteen irtisanomisaika on yhtiön puolelta 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi korvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Irtisanomisaika toimitusjohtajan puolelta on 6 kuukautta.

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta. Toimitusjohtajalla on lisäeläke, jonka perusteella eläkkeen taso vastaa 65 prosenttia eläkkeen laskennan perustana olevasta palkasta.

Konsernilla on yhtiön johdolle suunniteltu palkitsemisohjelma, mutta sen perusteella ei ole suoritettu maksuja vuosina 2010 tai 2009. Ansainta-aika on 2009-2010 ja järjestely koskee yhteensä 13 henkilöä.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistuksesta on kerrottu sivulla 130, Osakkeet ja osakkeenomistajat.

39. Konsernin omistamat osakkeet ja osuudet

Tytäryhtiöt	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
2010				
AS Tikkurila	Tallinna	Viro	100	100
UAB Tikkurila	Vilna	Liettua	100	100
OOO Tikkurila	Pietari	Venäjä	100	100
Tikkurila Kft	Budapest	Unkari	100	100
SIA Tikkurila	Riika	Latvia	100	100



Tytäryhtiöt	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
Tikkurila Coatings Sp.z.o.o.	Debica	Puola	100	100
Tikkurila AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
Tikkurila Coatings B.V. ¹⁾	Rozenburg	Alankomaat	100	100
OOO Tikkurila Coatings	Pietari	Venäjä	100	100
Tikkurila (Beijing) Paints Co. Ltd	Peking	Kiinan kansantasavalta	100	100
Dickursby Holding AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
OOO Gamma Industrial Coatings	Pietari	Venäjä	100	-
OOO Tikkurila Powder Coatings ²⁾	Pietari	Venäjä	100	-
IP Tikkurila	Minsk	Valko-Venäjä	100	100
TOO Tikkurila	Almaty	Kazakstan	100	100
TOV Tikkurila	Kiova	Ukraina	100	100
Isanta LLC	Kiova	Ukraina	100	-
Tikkurila Polska S.A.	Debica	Puola	100	100
Tikkurila s.r.o.	Praha	Tsekin tasavalta	100	100
Tikkurila Slovakia s.r.o.	Martin	Slovakia	100	100
Alcro-Beckers AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
Färgglädje Måleributiken i Alvik AB	Bromma	Ruotsi	100	-
Tikkurila Norge A/S	Oslo	Norja	100	-
Tikkurila Danmark A/S	Brönby	Tanska	100	-
Pigrol Farben GmbH	Ansbach	Saksa	100	-
Tikkurila Romania s.r.l.	Pantelimon City	Romania	100	100

Tytäryhtiöt	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
2009				
AS Tikkurila	Tallinna	Viro	100	100
UAB Tikkurila	Vilna	Liettua	100	100
OOO Tikkurila	Pietari	Venäjä	100	100
Tikkurila Kft	Budapest	Unkari	100	100
SIA Tikkurila	Riika	Latvia	100	100
Tikkurila Coatings Sp.z.o.o.	Debica	Puola	100	100
Tikkurila Coatings AB ³⁾	Tukholma	Ruotsi	100	100
Tikkurila Coatings B.V.	Rozenburg	Alankomaat	100	100
Tikkurila Coatings (Ireland) Ltd	Cork	Irlanti	100	100
OOO Tikkurila Coatings	Pietari	Venäjä	100	100
Tikkurila (Beijing) Paints Co. Ltd	Peking	Kiinan kansantasavalta	100	100
Dickursby Holding AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
OOO Gamma Industrial Coatings	Pietari	Venäjä	100	-
OOO Tikkurila Powder Coatings	Pietari	Venäjä	100	-
IP Tikkurila	Minsk	Valko-Venäjä	100	100
TOO Tikkurila	Almaty	Kazakstan	100	100
TOV Tikkurila	Kiova	Ukraina	100	100
Isanta LLC	Kiova	Ukraina	100	-
Tikkurila Polska S.A.	Debica	Puola	100	100

Tytäryhtiöt	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
Tikkurila s.r.o.	Praha	Tsekin tasavalta	100	100
Tikkurila Slovakia s.r.o.	Martin	Slovakia	100	100
Alcro-Beckers AB	Tukholma	Ruotsi	100	100
Färgglädje Måleributiken i Alvik AB	Bromma	Ruotsi	100	-
Tikkurila Norge A/S	Oslo	Norja	100	-
Tikkurila Danmark A/S	Brönby	Tanska	100	-
Pigrol Farben GmbH	Ansbach	Saksa	100	-
Tikkurila Romania s.r.l.	Pantelimon City	Romania	100	100

1) Likvidointi prosessi meneillään.

2) Yrityksen varat ja velat on esitetty myytävänä olevissa omaisuuserissä.

3) Nykyisin Tikkurila AB

Yhteisyritykset	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
2010				
Alcro Parti AB	Tukholma	Ruotsi	50,0	-

2009				
Alcro Parti AB	Tukholma	Ruotsi	50,0	-

Osakkuusyritykset	Kaupunki	Kotimaa	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus %	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus %
2010				
Happy Homes i Sverige AB*)	Tukholma	Ruotsi	45,1	-

2009				
BNH Nya Hembutikerna AB	Tukholma	Ruotsi	45,1	-
PPHU Polifarb sp.z.o.o.	Gliwice	Puola	20,4	-

*) Entinen BNH Nya Hembutikerna AB

40. Konsernirakenteen muutokset

Muutokset konsernirakenteessa kaudella 2010

Konserniyhtiöiden myyntejä ja luovutuksia ei ollut vuonna 2010.

Tikkurila Coatings (Ireland) Ltd on purettu syyskuussa 2010.

Nimenmuutokset:

Entinen nimi:	Uusi nimi:
Tikkurila Coatings AB	Tikkurila AB
BNH Nya Hembutikerna AB	Happy Homes i Sverige AB*)

*) osakkuusyritys

Muutokset konsernirakenteessa kaudella 2009

Konserniyhtiöiden hankinnat ja perustetut uudet tytäryhtiöt:

Hankkija / perustaja	Perustettu / hankittu yhtiö	Perustetun / hankitun yhtiön kotipaikka	Perustamis- / hankinta-ajankohta	Tikkurila-konsernin omistus- ja ääniosuus % hankinnan jälkeen	Emoyhtiön omistus- ja ääniosuus % hankinnan jälkeen
Tikkurila Oyj	Hankittu	Tikkurila JUB s.r.l.	Romania	Syyskuu 2009	100
Tikkurila Oyj	Hankittu	Dickursby Holding AB-konserni	Ruotsi	Toukokuu 2009	100
Dickursby Holding AB	Hankittu	OOO Tikkurila Powder Coatings	Venäjä	Toukokuu 2009	100
Dickursby Holding AB	Hankittu	OOO Gamma Industrial Coatings	Venäjä	Toukokuu 2009	100

Konserniyhtiöiden myyntejä, luovutuksia tai fuusioita ei ollut vuonna 2009.

Nimenmuutokset:

Entinen nimi:	Uusi nimi:
AS Tikkurila-Vivacolor	AS Tikkurila
UAB Tikkurila-Vivacolor	UAB Tikkurila
SIA Tikkurila-Vivacolor	SIA Tikkurila
Tikkurila JUB s.r.l.	Tikkurila Romania s.r.l.

41. Raportointikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat

Tikkurila-konserni myi venäläisen OOO Tikkurila Powder Coatings -yhtiön koko osakekannan Teknos Group Oy:lle joulukuussa 2010. Tikkurila luopui teollisuuskäyttöön tarkoitetuista jauhemaaleista, koska ne eivät kuulu yhtiön ydinliiketoimintaan. Kaupan jälkeen Tikkurilalla ei ole enää lainkaan jauhemaaleihin liittyvää toimintaa. OOO Tikkurila Powder Coatingsin liikevaihto oli 2,4 miljoonaa euroa

vuonna 2010 ja yhtiö työllisti noin 50 henkilöä. Kauppa saatiin päätökseen 26.1.2011.

Tikkurila Oyj päätti tilinpäätöspäivän jälkeen lyhentää alkuperäisestä maksuaikataulusta poiketen pitkäaikaista TyEL-lainaansa 20,0 miljoonalla eurolla. Lyhennys tapahtui tammikuussa 2011.



Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

(Teur)	Liitetieto	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liikevaihto	2	204 790	198 299
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	4	-194	-3 584
Liiketoiminnan muut tuotot	3	102	7
Materiaalit ja palvelut	4	-97 971	-88 645
Henkilöstökulut	5	-46 903	-44 736
Poistot ja arvonalentumiset	7	-6 546	-6 343
Liiketoiminnan muut kulut	4,6	-32 622	-33 917
Liikevoitto		20 656	21 081
Rahoitustuotot ja -kulut	8	4 196	-1 376
Voitto ennen satunnaisia eriä		24 851	19 705
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		24 851	19 705
Tilinpäätössiirrot	7,9	1 057	-650
Tuloverot	10	-4 796	-3 589
Tilikauden voitto		21 112	15 466

Emoyhtiön tase (FAS)

(Teur)	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
Vastaavaa			
Pysyvät vastaavat	11		
Aineettomat hyödykkeet		5 426	6 838
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		26 399	29 385
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		183 898	190 462
Muut sijoitukset		642	642
Sijoitukset yhteensä		184 539	191 103
Pysyvät vastaavat yhteensä		216 364	227 327
Vaihtuvat vastaavat			
Vaihto-omaisuus	12	25 706	26 312
Pitkäaikaiset saamiset	13	12 291	1 338
Lyhytaikaiset saamiset	13	48 413	27 934

(Teur)	Liitetieto	31.12.2010	31.12.2009
Rahat ja pankkisaamiset		59 352	9
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		145 762	55 592
Vastaavaa yhteensä		362 126	282 919
Vastattavaa			
Oma pääoma	14		
Osakepääoma		35 000	35 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		40 000	40 000
Edellisten tilikausien voittovarot		49 967	34 501
Tilikauden voitto		21 112	15 466
Oma pääoma yhteensä		146 079	124 967
Tilinpäätössiirtojen kertymä	15	9 675	10 732
Pakolliset varaukset	16	182	182
Vieras pääoma	17		
Pitkäaikainen vieras pääoma		140 000	105 240
Lyhytaikainen vieras pääoma		66 190	41 798
Vieras pääoma yhteensä		206 190	147 038
Vastattavaa yhteensä		362 126	282 919

Emoyhtiön rahavirtalaskelma (FAS)

(Teur)	1.1.–31.12.2010	1.1.–31.12.2009
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto ennen satunnaisia eriä	24 851	19 705
Oikaisut:		
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	801	-51
Poistot	6 546	6 343
Korkotuotot ja muut rahoitustuotot	-3 358	-79
Korkokulut ja muut rahoitustuotot	6 811	7 028
Osinkotuotot	-17 142	-5 524
Muut oikaisut	72	402
Arvonalentumiset pysyvistä vastaavista	8 000	-
Muut rahoituserät	692	2
Rahavirta ennen käyttöomaisuuden muutosta	27 274	27 825
Käyttöomaisuuden muutos		
Vaihto-omaisuuden muutos	606	5 335
Lyhytaikaisten liikesaamisten muutos	3 091	2 929
Korottomien lyhytaikaisten velkojen muutos	3 183	-2 242
Käyttöomaisuuden muutos yhteensä	6 880	6 023

(Teur)	1.1–31.12.2010	1.1–31.12.2009
Maksetut korot ja muu rahoituskulut	-5 335	-9 268
Saadut korkotuotot ja muut rahoitustuotot	1 640	73
Maksetut verot	-8 625	164
Saadut osingot	17 082	5 464
Liiketoiminnasta kertyneet rahavarat	38 916	30 280
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	-2 151	-2 070
Sijoitukset tytäryrityksiin	-1 456	-5 611
Sijoitukset muihin osakkeisiin	-	-10
Luovutustulot muista sijoituksista	-	13
Pitkäaikaisten lainasaamisten lisäys (-), vähennys (+)	-31 190	-926
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulot	4	31
Saadut osingot	60	60
Investointeihin käytetyt nettorahavarat	-34 733	-8 513
Rahavirta ennen rahoitusta	4 182	21 767
Rahoituksen rahavirta		
Omien osakkeiden hankinta	-72	-
Pitkäaikaisten lainojen lisäys (+), vähennys (-)	34 760	-15 000
Lyhytaikaisen rahoituksen lisäys (+), vähennys (-)	20 473	-1 173
Konserniavustus	-	-12 300
Rahoitukseen käytetyt nettorahavarat	55 161	-28 473
Rahavarojen nettomuutos	59 344	-6 706
Rahavarat 31.12.	59 352	9
Rahavarat 1.1.	9	6715
Rahavarojen muutos	59 344	-6 706

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tikkurila Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka osakkeet on noteerattu NASDAQ OMX Helsingissä 26.3.2010 alkaen, kun yhtiön silloinen emoyhtiö Kemira Oyj jakoi Tikkurilan osakkeita osinkoina Kemia Oyj:n osakkeenomistajille. Yhtiön kotipaikka on Vantaa ja rekisteröity osoite on Kuninkaalantie 1, 01300 Vantaa. Tikkurila Oyj on Tikkurila-konsernin emoyhtiö.

Tikkurila Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassa olevien lakien ja säännösten (FAS) mukaisesti.

Valuuttamääräiset saamiset ja velat

Valuuttamääräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättymispäivänä ulkomaanrahan määräiset tase-erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Myyntisaamisten kurssierot kirjataan myynnin oikaisuksi ja ostovelkojen kurssierot ostojen oikaisuksi. Rahoitustapahtumien kurssierot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Rahoitusvarat, rahoitusvelat ja johdannaisopimukset

Rahoitusvarat ja -velat johdannaisopimuksia lukuunottamatta on kirjattu hankintamenoonsa tai arvonalentumisella vähennettyyn arvoon. Johdannaisopimukset on arvostettu käypään arvoon.

Johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan rahoituseriin.

Johdannaisten kirjaamisperiaatteet ja arvostusmenetelmät on kerrottu konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteissa.

Yritystodistukset on arvostettu käypään arvoon.

Liikevaihto

Liikevaihto sisältää myytyjen tuotteiden ja toimitettujen palveluiden kokonaislaskutusarvon, josta on vähennetty oikaisuina myynnin välilliset verot, alennukset ja myyntisaamisten kurssierot.

Verot

Tuloslaskelman verot sisältävät verotettavan tuloksen perusteella lasketut välittömät verot ja lopulliset verot aikaisemmilta tilikausilta, sekä laskennallisten verojen muutoksen.

Pysyvät vastaavat ja poistot

Pysyvät vastaavat esitetään taseessa suunnitelman mukaisissa jäännösarvoissaan. Suunnitelman mukaiset jäännösarvot on laskettu vähentämällä alkuperäisestä hankintamenoista kumulatiiviset poistot ja arvonalentumiset.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kohteiden taloudellisen käyttöiän perusteella tasapoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Poistoajat ovat:

- rakennukset ja rakennelmat 10–25 vuotta
- koneet ja kalusto 3–15 vuotta
- aineettomat hyödykkeet 5–10 vuotta.

Kertynyt verotuksen poistojen ja suunnitelman mukaisen poistojen välinen ero esitetään taseen vastattavissa tilinpäätössiirtojen kertymässä.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Tikkurila Oyj:n vaihto-omaisuus on arvostettu välittömään hankintamenoonsa tai sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä. Vaihto-omaisuuden hankintameno määritetään FIFO-menetelmää (first in, first out) tai painotetun keskihinnan määrittämää käyttäen. FIFO -menetelmää on käytetty itse valmistetuissa tuotteissa, jotka esitetään taseen liitetiedoissa rivillä "Valmiit tuotteet". Valmiiden tuotteiden hankintameno on aktivoitu välittömien menojen lisäksi valmistuksen ja hankinnan kiinteät kustannukset sekä valmistukseen ja hankintaan liittyvien pysyvien vastaavien suunnitelman mukaiset poistot ja vakuutusmaksut.

Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot on kirjattu vuosikulukuksi. Kehittämismenoja ei ole aktivoitu, koska nämä eivät täytä aktivoitiedellytyksiä. Uusiin tai parannettujen tuotteiden tulevaisuuden taloudelliset hyödyt ovat todennettavissa vasta niin myöhäisessä vaiheessa, että aktivoitavaksi jäävä osuus on epäolennainen, eikä aktivoitua ole näiltä osin tehty.

Leasing

Leasingmaksut on käsitelty vuokratuloina. Maksamattomat leasingmaksut on esitetty tilinpäätöksessä vastuissa.

2. Liikevaihto

	2010	2009
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain, % liikevaihdesta	%	%
Suomi	52	54
Muut EU-maat	23	23
Muu Eurooppa	23	21
Muut maat	2	2
Liikevaihdon jakauma markkina-alueittain yhteensä	100	100



3. Liiketoiminnan muut tuotot

(Teur)	2010	2009
Pysyvien vastaavien myyntivoitot	2	1
Muut liiketoiminnan tuotot	100	6
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	102	7

4. Kulut

(Teur)	2010	2009
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	-194	-3 584
Materiaalit ja palvelut		
Aineet ja tarvikkeet		
Ostot tilikauden aikana	-96 593	-86 033
Aine- ja tarvikevarastojen muutos	-498	-1 751
Ulkopuoliset palvelut	-880	-860
Materiaalit ja palvelut yhteensä	-97 971	-88 645
Henkilöstökulut	-46 903	-44 736
Vuokrat	-1 553	-1 649
Pysyvien vastaavien myyntitappiot	-2	-220
Muut kulut ja kulujen hyvitykset	-31 067	-32 049
Kulut yhteensä	-177 690	-170 883

5. Henkilöstökulut ja henkilöstömäärä

(Teur)	2010	2009
Palkat	-37 074	-35 080
Eläkekulut	-7 674	-6 883
Muut henkilösivukulut	-2 155	-2 772
Henkilöstökulut yhteensä	-46 903	-44 736
Johdon palkat ja palkkiot		
Hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja	-837	-700

Toimitusjohtajalle maksetut palkat ja palkkiot

(Teur)	2010	2009
Kuukausipalkka	-450	-510
Tulospalkkiot	-120	-
Yhteensä	-570	-510
Lisäeläkkeen eläkemaksut	-53	-50

Toimitusjohtajan sopimussuhteen irtisanomisaika on yhtiö puolelta 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo hänet, hänelle maksetaan lisäksi korvauksena 12 kuukauden palkkaa vastaava korvaus. Irtisanomisaika toimitusjohtajan puolelta on 6 kuukautta.

Toimitusjohtajan eläkeiäksi on sovittu 63 vuotta. Toimitusjohtajalla on lisäeläke, jonka perusteella eläkkeen taso vastaa 65 prosenttia eläkkeen laskennan perustana olevasta palkasta.

Hallituksen jäsenet ja heille maksetut palkkiot

(Teur)	2010	2009
Jari Paasikivi	-74	-40
Petteri Walldén	-49	-35
Harri Kerminen, 08.02.2010 saakka	-	-
Pia Rundengren	-51	-38
Eeva Ahdekivi	-45	-35
Ove Mattsson	-47	-41
Yhteensä	-266	-190

Lainat lähipiiriin kuuluville henkilöille

Lähipiirillä ei ole ollut yhtiöstä lainoja kumpanakaan vuonna.

Henkilöstömäärä	2010	2009
Toimihenkilöt keskimäärin	423	445
Työntekijät keskimäärin	377	394
Henkilökunta keskimäärin	800	839

6. Tilintarkastajan palkkiot

(Teur)	2010	2009
KHT-yhteisö KPMG Oy Ab		
Tilintarkastuspalkkiot	-124	-63
Veroneuvonta	-2	-19
Muut palkkiot	-308	-87
Tilintarkastajan palkkiot yhteensä	-434	-169

7. Poistot ja arvonalentumiset

(Teur)	2010	2009
Suunnitelman mukaiset poistot		
Aineettomat hyödykkeet		
Liikearvo	-1 133	-995
Muut pitkävaikutteiset menot	-975	-844
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet		
Rakennukset ja rakennelmat	-1 765	-1 759
Koneet ja kalusto	-2 648	-2 719
Muut aineelliset hyödykkeet	-25	-25
Poistot yhteensä	-6 546	-6 343
Poistoeron muutos		
Muut pitkävaikutteiset menot	477	-445
Rakennukset ja rakennelmat	813	827
Koneet ja kalusto	-258	-1 057
Muut aineelliset hyödykkeet	25	25
Yhteensä	1 057	-650

Poistoihin ei sisälly arvonalentumisia pysyvien vastaavien hyödykkeistä vuosina 2010 ja 2009.

8. Rahoitustuotot ja -kulut

(Teur)	2010	2009
Rahoitustuotot		
Osinkotuotot		
Osinkotuotot konserniyrityksiltä	17 082	5 464
Osinkotuotot muilta	60	60
Osinkotuotot yhteensä	17 142	5 524
Korkotuotot		
Korkotuotot pitkäaikaisista sijoituksista muilta	8	10
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista konserniyrityksiltä	2 514	66
Korkotuotot lyhytaikaisista sijoituksista muilta	836	3
Korkotuotot yhteensä	3 358	79
Muut rahoitustuotot		
Muut rahoitustuotot konserniyrityksiltä	80	-
Muut rahoitustuotot yhteensä	80	-
Kurssivoitot		
Kurssivoitot konserniyrityksiltä	2 207	49
Kurssivoitot muilta	4 587	-
Kurssivoitot yhteensä	6 794	49
Rahoitustuotot yhteensä	27 374	5 653
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista		
Tytäryhtiöosakkeista	-8 000	-
Arvonalentumiset pysyvien vastaavien sijoituksista yhteensä	-8 000	-
Rahoituskulut		
Korkokulut		
Korkokulut konserniyrityksille	-795	-6 645
Korkokulut muille	-6 017	-383
Korkokulut yhteensä	-6 811	-7 028
Muut rahoituskulut		
Muut rahoituskulut muille	-1 098	-1
Muut rahoituskulut yhteensä	-1 098	-1
Kurssitappiot		
Kurssitappiot konserniyrityksille	-1 738	-
Kurssitappiot muille	-5 532	-
Kurssitappiot yhteensä	-7 269	-
Rahoituskulut yhteensä	-15 178	-7 029
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	4 196	-1 376
Kurssierot		
Realisoituneet	326	-2
Realisoitumattomat	-801	51
Kurssierot yhteensä	-475	49

9. Tilinpäätössiirtojen muutos

(Teur)	2010	2009
Poistoeron muutos	1 057	-650
Tilinpäätössiirtojen muutos yhteensä	1 057	-650

10. Välittömät verot

(Teur)	2010	2009
Välittömät verot tilikaudelta	-4 538	-3 640
Vero edelliseltä tilikaudelta	-250	11
Laskennallisten verojen muutos	-8	40
Välittömät verot yhteensä	-4 796	-3 589

11. Pysyvät vastaavat

Aineettomat hyödykkeet

(Teur)	2010	2009
Liikearvo		
Hankintameno vuoden alussa	10 291	10 291
Hankintameno vuoden lopussa	10 291	10 291
Kertyneet poistot vuoden alussa	-7 271	-6 276
Tilikauden poistot	-1 133	-995
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-8 404	-7 271
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	1 887	3 020
Muut pitkävaikutteiset menot		
Hankintameno vuoden alussa	7 915	7 486
Lisäykset	768	435
Vähennykset	-	-6
Hankintameno vuoden lopussa	8 683	7 915
Kertyneet poistot vuoden alussa	-4 427	-3 584
Vähennysten kertyneet poistot	-	2
Tilikauden poistot	-975	-844
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-5 401	-4 426
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	3 282	3 489
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno vuoden alussa	329	597
Muutos vuoden aikana	-72	-268
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	257	329
Aineettomat hyödykkeet yhteensä	5 426	6 838

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

(Teur)	2010	2009
Maa- ja vesialueet		
Hankintameno vuoden alussa	2 020	2 020
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	2 020	2 020
Rakennukset ja rakennelmat		
Hankintameno vuoden alussa	33 899	33 702
Lisäykset	340	197
Vähennykset	-15	-
Hankintameno vuoden lopussa	34 225	33 899
Kertyneet poistot vuoden alussa	-23 189	-21 429
Vähennysten kertyneet poistot	11	-
Tilikauden poistot	-1 765	-1 759
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-24 942	-23 188
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	9 282	10 711
Koneet ja kalusto		
Hankintameno vuoden alussa	51 290	48 090
Lisäykset	1 222	3 592
Vähennykset	-	-392
Hankintameno vuoden lopussa	52 511	51 290
Kertyneet poistot vuoden alussa	-35 168	-32 595
Vähennysten kertyneet poistot	-	146
Tilikauden poistot	-2 648	-2 719
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-37 816	-35 168
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	14 695	16 122

Tuotantokoneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo vuoden 2010 lopussa oli 10 422 tuhatta euroa ja vuoden 2009 lopussa 12 173 tuhatta euroa.

	2010	2009
Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno vuoden alussa	1 094	1 094
Hankintameno vuoden lopussa	1 094	1 094
Kertyneet poistot vuoden alussa	-833	-807
Tilikauden poistot	-25	-25
Kertyneet poistot vuoden lopussa	-858	-833
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	236	261
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno vuoden alussa	271	2 158
Muutos vuoden aikana	-106	-1 886
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	165	271
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet yhteensä	26 399	29 385

Sijoitukset

(Teur)	2010	2009
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Kirjanpitoarvo vuoden alussa	190 462	184 664
Lisäykset	1 456	5 611
Siirto osakkuusyritysosakkeista	-	200
Vähennykset	-8 020	-13
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	183 898	190 462
Osakkeet osakkuusyrityksissä		
Kirjanpitoarvo vuoden alussa	-	200
Siirto osuuksiin saman konsernin yrityksissä	-	-200
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	-	-
Muut osakkeet ja osuudet		
Kirjanpitoarvo vuoden alussa	642	632
Lisäykset	-	10
Kirjanpitoarvo vuoden lopussa	642	642
Sijoitukset yhteensä	184 539	191 103

12. Vaihto-omaisuus

(Teur)	2010	2009
Aineet ja tarvikkeet	9 653	10 151
Puolivalmisteet	607	364
Valmiit tuotteet	15 360	15 797
Ennakkomaksut	86	-
Vaihto-omaisuus yhteensä	25 706	26 312

13. Saamiset

(Teur)	2010	2009
Pitkäaikaiset saamiset		
Pitkäaikaiset korolliset saamiset		
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	10 558	-
Lainasaamiset muilta	151	177
Pitkäaikaiset korolliset saamiset yhteensä	10 709	177
Pitkäaikaiset korottomat saamiset		
Lainasaamiset konserniyrityksiltä	1 511	1 082
Pitkäaikaiset korottomat saamiset yhteensä	1 511	1 082
Laskennalliset verosaamiset	71	79
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä	12 291	1 338

(Teur)	2010	2009
Lyhytaikaiset saamiset		
Lyhytaikaiset korolliset saamiset		
Lyhytaikaiset korolliset saamiset muilta	1 217	1 596
Lyhytaikaiset korolliset saamiset konserniyrityksiltä	20 338	910
Lyhytaikaiset korolliset saamiset yhteensä	21 555	2 506
Lyhytaikaiset korottomat saamiset		
Lainasaamiset muilta	100	100
Muut lyhytaikaiset korottomat saamiset muilta	12	13
Myyntisaamiset		
Myyntisaamiset konserniyrityksiltä	10 386	11 372
Myyntisaamiset muilta	10 355	12 314
Myyntisaamiset yhteensä	20 741	23 686
Siirtosaamiset		
Siirtosaamiset konserniyrityksiltä	559	435
Siirtosaamiset muilta	5 445	1 194
Siirtosaamiset yhteensä	6 004	1 629
Lyhytaikaiset korottomat saamiset yhteensä	26 858	25 428
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	48 413	27 934
Saamiset yhteensä	60 704	29 272

(Teur)	2010	2009
Siirtosaamiset		
Koroista	182	8
Johdannaisista	1 544	-
Tuloveroista	816	-
Vakuutuksista	234	242
Muista	3 229	1 379
Siirtosaamiset yhteensä	6 004	1 629

14. Oma pääoma

(Teur)	2010	2009
Osakepääoma 1.1.	35 000	35 000
Osakepääoma 31.12.	35 000	35 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	35 000	35 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.*)	40 000	-
Lisäys	-	40 000
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	40 000	40 000

(Teur)	2010	2009
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	49 967	34 501
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	49 967	34 501
Tilikauden voitto	21 112	15 466
Kertyneet tulokset ja tilikauden tulos 31.12.	71 079	49 967
Vapaa oma pääoma yhteensä	111 079	89 967
Oma pääoma yhteensä 31.12.	146 079	124 967
Laskelma jakokelpoisista varoista 31.12.		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	40 000	40 000
Edellisten tilikausien voittovarot	49 967	34 501
Tilikauden voitto	21 112	15 466
Yhteensä	111 079	89 967

*) Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto voidaan jakaa pääomanpalautuksena. Siitä ei voida jakaa osinkoa.

15. Tilinpäätössiirtojen kertymä

(Teur)	2010	2009
Poistoero		
Kertynyt poistoero omaisuuserittäin		
Rakennukset ja rakennelmat	-1 041	-106
Koneet ja kalusto	8 328	7 947
Muut aineelliset hyödykkeet	119	144
Muut pitkävaikutteiset menot	2 270	2 747
Poistoero yhteensä	9 675	10 732
Poistoeron muutos		
Poistoero 1.1.	10 732	10 082
Poistoeron muutos tuloslaskelmassa	-1 057	650
Poistoero 31.12.	9 675	10 732

16. Pakolliset varaukset

(Teur)	2010	2009
Muut pakolliset varaukset	182	182



17. Vieras pääoma

(Teur)	2010	2009
Pitkäaikainen vieras pääoma		
Lainat rahoituslaitoksilta	100 000	-
Lainat eläkeyhtiöiltä	40 000	-
Muut pitkäaikaiset velat konserniyrityksille	-	105 240
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	140 000	105 240
Pitkäaikaisen vieraan pääoman erääntyminen		
Erääntymisajat		
2012 (2011)	5 000	93 054
2013 (2012)	110 000	12 186
2014 (2013)	10 000	-
2015 (2014)	10 000	-
2016 (2015)	5 000	-
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä	140 000	105 240

Yhtiöllä ei ole vaihtovelkakirjalainoja.

(Teur)	2010	2009
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Korolliset lyhytaikaiset velat		
Muut korolliset velat		
Muut korolliset velat konserniyrityksille	21 223	1 126
Muut korolliset velat muille	6 341	5 966
Muut korolliset velat yhteensä	27 564	7 092
Korolliset lyhytaikaiset velat yhteensä	27 564	7 092
Korottomat lyhytaikaiset velat		
Ostovelat		
Ostovelat konserniyrityksille	374	343
Ostovelat muille	13 263	13 966
Ostovelat yhteensä	13 637	14 309
Siirtovelat		
Siirtovelat konserniyrityksille	111	77
Siirtovelat muille	23 679	18 856
Siirtovelat yhteensä	23 789	18 933
Muut korottomat velat muille	1 199	1 464
Korottomat lyhytaikaiset velat yhteensä	38 625	34 706
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä	66 190	41 798

(Teur)	2010	2009
Siirtovelat		
Henkilöstökuluista	9 163	7 637
Myyntistä	6 498	5 111
Koroista	1 593	34
Veroista	262	3 282
Johdannaisista	2 213	-
Muista	4 060	2 869
Siirtovelat yhteensä	23 789	18 933

18. Vakuudet ja vastuusitoumukset

(Teur)	2010	2009
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	1 040	1 096
Myöhemmin maksettavat	1 240	996
Yhteensä	2 280	2 092

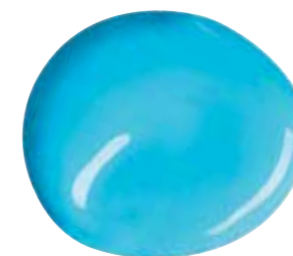
(Teur)	2010	2009
Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöön		
Lainat eläkeyhtiöiltä	40 000	-
Annetut kiinnitykset	53 000	-
Takaukset		
Konserniyhtiöiden puolesta annetut takaukset	21 029	207 000 *)

*) Vuosi 2009 sisältää annetun takauksen Tikkurila-konsernin yhtiöiden puolesta silloiselle emoyhtiölle Kemira Oyj:lle 200 miljoonaa euroa.

19. Johdannaisopimukset

(Teur)	2010		2009	
	Käypä arvo	Nimellisarvo	Käypä arvo	Nimellisarvo
Valuuttajohdannaiset				
Valuuttatermiinit	119 834	-706	-	-
Korkojohdannaiset				
Koronvaihtosopimukset	20 000	36	-	-

Vuoden 2009 aikana Tikkurila Oyj oli osa Kemira-konsernia ja tuolloin Treasury toiminnot oli keskitetty silloiseen emoyhtiöön, Kemira Oyj:n. Tikkurila Oyj ei ollut vuonna 2009 tehnyt johdannaisopimuksia.



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Osakkeet ja osakepääoma

Tikkurilan entinen emoyhtiö Kemira Oyj jakoi Tikkurila Oyj:n osakkeita osinkona osakkeenomistajilleen maaliskuussa 2010, ja julkinen kaupankäynti Tikkurila Oyj:n osakkeilla alkoi NASDAQ OMX Helsinki Oyj:ssä 26.3.2010. Tikkurilan osakepääoma oli vuoden 2010 lopussa 35,0 miljoonaa euroa, ja osakkeiden rekisteröity kokonaismäärä oli 44 108 252 kappaletta. Tikkurilalla on yksi osakesarja, ja kukin osake oikeuttaa yhteen ääneen yhtiökokouksessa sekä samansuuruiseen osinkoon. Tikkurilan osakkeet on liitetty arvo-osuusjärjestelmään. Tikkurilan hallussa ei ollut vuoden 2010 lopussa omia osakkeita.

Hallituksen valtuutukset

Tikkurila Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 8.2.2010 ja Tikkurila Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous 4.3.2010. Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 410 825 yhtiön oman osakkeen hankkimisesta ("Hankkimisvaltuutus"). Hankkimisvaltuutus on voimassa 30.4.2011 saakka.

Omat osakkeet hankitaan yhtiön vapaalla omalla pääomalla joko kaikille osakkeenomistajille osoitetulla ostoparjousella yhtäläisin ehdoin ja hallituksen päättämään hintaan tai muutoin kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa osakkeiden hankintahetken markkinahintaan Helsingin Pörssin järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet hankitaan ja maksetaan Helsingin Pörssin ja Euroclear Finland Oyj:n sääntöjen mukaisesti. Valtuutuksen nojalla ostoparjousella hankittavista osakkeista maksettavan vastikkeen tulee perustua yhtiön osakkeen hintaan julkisessa kaupankäynnissä siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana ja enimmäishinta vastaavasti osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Osakkeita hankitaan käytettäväksi mahdollisten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittamisessa tai toteuttamisessa, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittämiseksi, osakkeen likviditeetin parantamiseksi tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamiseen, tai käytettäväksi yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamiseen. Osakkeet voidaan edellä mainittujen tarkoitusten toteuttamiseksi pitää yhtiöllä, luovuttaa tai mitätöidä.

Ylimääräinen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 4 410 825 yhtiön hallussa olevan yhtiön oman osakkeen luovuttamisesta ("Osakeantivaltuutus"). Osakeantivaltuutus on voimassa 30.4.2011 saakka.

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa joko maksua vastaan tai maksutta.

Yhtiöllä olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa yhtiön osakkeenomistajan etuoikeudesta poiketen suunnatulla osakeannilla, jos siihen on yhtiön kannalta painava taloudellinen syy, kuten yrityskauppojen tai -järjestelyjen rahoittaminen tai toteuttaminen, yhtiön oman pääoman rakenteen kehittäminen, osakkeen likviditeetin parantaminen tai yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttaminen tai yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamisen toteuttaminen. Suunnattu osakeanti voi olla maksuton vain yhtiön hallituksen vuosipalkkioiden maksamisen ja yhtiön osakepalkkiojärjestelmien toteuttamisen yhteydessä. Yhtiön omia osakkeita luovutettaessa merkitään osakkeesta maksettava määrä sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Näiden valtuutusten perusteella Tikkurilan hallitus päätti 28.4.2010 pitämässään kokouksessa omien osakkeiden hankinta- ja luovutusvaltuuden käytöstä hallituksen palkkioiden maksamiseksi. Hallituksen vuosipalkkio maksetaan yhtiön osakkeiden ja rahaosuuden yhdistelmänä siten, että vuosipalkkiosta 40 prosenttia maksetaan markkinoilta hankittavina Tikkurilan osakkeina ja 60 prosenttia maksetaan rahana. Näihin päätöksiin perustuen yhtiö hankki 10.5.2010 omia osakkeitaan markkinoilta yhteensä 4 639 kappaletta. Hankittujen osakkeiden keskihinta oli 15,52 euroa osakkeelta ja kokonaishinta 71 983,77 euroa. Osakkeet siirrettiin Tikkurilan hallituksen jäsenille 19.5.2010 mennessä.

Voimassaolevien käyttämättömien valtuutusten määrä 31.12.2010 oli 4 406 186 osaketta.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Tikkurilan osakkeen vuoden 2010 päätöskurssi oli 16,51 euroa. Kaupankäyntimäärillä painotettu keskihinta tammi-joulukuussa (26.3.–31.12.) oli 15,56 euroa, korkein kurssi 16,95 euroa ja alin kurssi 14,17 euroa. Vuoden lopussa Tikkurila Oyj:n osakkeiden markkina-arvo oli 728,2 miljoonaa euroa. Osaketta vaihdettiin tammi-joulukuussa (26.3.–31.12.) NASDAQ OMX Helsinki Oyj:ssä 23,6 miljoonaa kappaletta, mikä vastaa noin 53,5 prosenttia rekisteröityjen osakkeiden määrästä. Osakevaihdon arvo oli 367,5 miljoonaa euroa.

Hallituksen ja johdon osakkeenomistus

Tikkurilan hallituksen jäsenet ja heidän lähipiirinsä omistivat 31.12.2010 yhteensä 44 406 osaketta, joka vastaa 0,1 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Tikkurilan hallituksen puheenjohtaja Jari Paasikivi toimii Tikkurilan suurimman yksittäisen omistajan Oras Invest Oyj:n toimitusjohtajana.

Tikkurilan johtoryhmä ja heidän lähipiirinsä omistivat joulukuun lopussa yhteensä 4 899 Tikkurilan osaketta, joka vastaa 0,01 prosenttia yhtiön osakepääomasta ja äänivallasta. Ajantasainen tieto Tikkurilan julkisten sisäpiiriläisten osakeomistuksista on nähtävillä osoitteessa www.tikkurilagroup.com/fi/hallinnointi.

Osinkopolitiikka

Tikkurilan tavoitteena on jakaa osinkoa, joka vastaa vähintään 40 prosenttia vuotuisesta operatiivisesta nettotuloksesta. Operatiivinen nettotulos tarkoittaa tilikauden voittoa ilman kertaluonteisia erä- ja rovaikutuksella oikaistuna.

Hallitus esittää 31.3.2011 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että vuodelta 2010 maksetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta eli noin 84 prosenttia konsernin tilikauden 2010 osakekohtaisesta tuloksesta.

Osakkeenomistajat

Euroclear Finland Oyj:n rekisterin mukaan Tikkurilalla oli 31.12.2010 yhteensä 25 806 osakkeenomistajaa, joista suurin oli Oras Invest Oy 18,1 prosentin omistusosuudella. Luettelo suurimmista osakkeenomistajista pidetään säännöllisesti päivitettyinä Tikkurilan internetsivuilla osoitteessa www.tikkurilagroup.com/fi.

Merkitävin muutos Tikkurilan omistusrakenteessa tapahtui marraskuun 2010 lopussa, kun Solidium Oy myi koko omistuksensa Tikkurilassa (14,7 prosenttia Tikkurilan osakkeista ja äänistä).

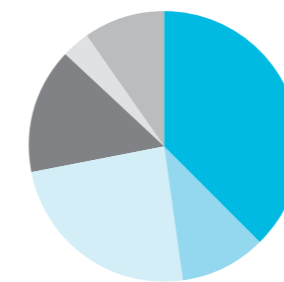
Tikkurilan osakkeenomistajien liputusilmoitukset vuonna 2010

Oras Invest Oy ilmoitti 25.11.2010, että sen omistusosuus Tikkurila Oyj:n osakkeista ylitti 3/20 (15 %) rajan 25.11.2010 tehdyillä osakekaupoilla. Oras Invest Oy:llä oli tuolloin hallussaan 7 383 404 osaketta, mikä vastasi 16,7 prosenttia Tikkurila Oyj:n osakkeista ja äänimäärästä.

Solidium Oy ilmoitti 25.11.2010, että sen omistusosuus Tikkurila Oyj:n osakkeista alitti 1/10 (10 %) ja 1/20 (5 %) rajan, ja Solidium Oyj:n senhetkinen omistus Tikkurila Oyj:n osakkeista oli 0 prosenttia.



Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2010



Yritykset 37,7 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset 10,2 %
Julkisyhteisöt 24,2 %
Kotitaloudet 14,9 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt 3,4 %
Ulkomaat ja hallintarekisteröidyt 9,5 %

Tikkurilan suurimmat osakkeenomistajat 31.12.2010

	Osakkeiden ja äänien määrä	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1 Oras Invest Oy	7 969 552	18,1
2 Kemira Oyj	6 175 155	14,0
3 Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	4 160 823	9,4
4 Varma Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	3 796 459	8,6
5 Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö	1 373 675	3,1
6 Tapiola Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö	1 273 906	2,9
7 Sijoitusrahasto Nordea Nordic Small Cap	744 032	1,7
8 Sijoitusrahasto Alfred Berg Finland	484 516	1,1
9 Valtion Eläkerahasto	445 778	1,0
10 Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	400 584	0,9
10 suurinta yhteensä	26 824 480	60,8
Hallintarekisteröidyt yhteensä	3 803 349	8,6
Muut osakkeet	13 480 423	30,6
Yhteensä	44 108 252	100,0

Osakkeenomistuksen jakautuminen 31.12.2010

Osakkeiden määrä	Omistajien määrä	%-osuus omistajista	Osake- ja äänimäärä kappaletta	%-osuus osakekannasta ja äänimäärästä
1–100	12 803	49,6	594 234	1,4
101–1 000	11 556	44,8	3 620 537	8,2
1001–10 000	1 304	5,1	3 346 840	7,6
10 001–100 000	114	0,4	3 478 708	7,9
100 001–1 000 000	21	0,1	4 770 712	10,8
yli 1 000 000	8	0,0	28 297 221	64,2
Yhteensä	25 806	100,0	44 108 252	100,0

Osakekohtaiset tunnusluvut	2010	2009	2008
Osakekohtainen tulos, euroa ¹⁾	0,83	0,63	0,83
Osinko / osake, euroa ²⁾	0,70	-	0,45
Osinko / tulos, % ²⁾	84,5		54,4
Efektiiivinen osinkotuotto / osake, % ²⁾	4,2		
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma / osake, euroa ¹⁾	4,31	3,26	1,96
Osakkeiden keskimääräinen lukumäärä (1 000 kpl)	44 108	44 108	44 108
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (1 000 kpl)	44 108	44 108	44 108
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma, teur	190 038	143 863	86 593
Hinta / voittosuhte (P/E)	19,9		
Osakkeen raportointikauden viimeinen pörssikurssi, euroa	16,51		
Osakkeen ylin kurssi, euroa	16,95		
Osakkeen alin kurssi, euroa	14,17		
Osakkeen kaupankäyntimäärällä painotettu keskimääräinen kurssi, euroa	15,56		
Osakekannan markkina-arvo kauden lopussa, milj. euroa	728,2		

¹⁾ Vertailukelpoisuuden vuoksi on tunnusluvun laskennassa vuoden 2009 ja 2008 osalta käytetty 17.2.2010 rekisteröidyn maksuttoman osakeannin jälkeistä osakkeiden lukumäärää (44 108 252).

²⁾ Osinko vuodelta 2010 on hallituksen ehdotus 31.3.2011 pidettävälle yhtiökokoukselle.

Osakekohtaisten tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 63.

Hallituksen ehdotus voiton jakokelpoisten varojen käytöstä

Tikkurila Oyj, Tikkurila-konsernin emoyhtiön, jakokelpoiset varat ovat 111 079 370,42 euroa, josta tilikauden voitto on 21 112 404,46.

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikauden tuloksesta ja edellisten tilikausien voittovaroista jaetaan osinkoa 0,70 euroa osakkeelta, eli yhteensä 30 875 776,40 euroa. Jakokelpoisiin varoihin jätetään 80 203 594,02 euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Vantaalla 10. helmikuuta 2011

Jari Paasikivi
Hallituksen puheenjohtaja

Petteri Walldén
Hallituksen varapuheenjohtaja

Ove Mattsson
Hallituksen jäsen

Eeva Ahdekivi
Hallituksen jäsen

Pia Rudengren
Hallituksen jäsen

Erkki Järvinen
Toimitusjohtaja



Tilintarkastuskertomus

Tikkurila Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Tikkurila Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2010. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudattamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan taikka, rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäy-

töksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Vantaalla, 10. helmikuuta 2011

KPMG OY AB

Pekka Pajamo

KHT

Vuosikertomus 2010


Sisällön suunnittelu ja toteutus: Tikkurila Oyj
Konsepti, visuaalinen suunnittelu ja tuotanto: Miltton Oy
Valokuvat: Petri Artturi Asikainen, Susanne Walström,
Henrik Trygg, Shutterstock, Tikkurila.
Paperi: Galerie Art Matt 300/130/100 g.
Paino: Erweko Painotuote Oy 2011

Saa koskea

Tikkurilan monitulkintainen Koskettava-näyttely luotiin aikoinaan Helsinki Design Weekiä varten yhdessä muotoilutoimisto Pentagon Designin kanssa. Ajatuksena oli esitellä mielenkiintoisia pintoja ja aktivoida ihmisiä koskettelemaan niitä. Useimmissa taidenäyttelyissä esineisiin kielletään koskemasta, joten Tikkurila halusi tarjota näyttelyvieraille mahdollisuuden tunnustella maalattuja tai muuten käsiteltyjä pintoja. Jotta taputtaminen tuntuisi luontevalta, kohteiksi valittiin luonnollista kokoa olevia kotieläimiä.

Suuren suosion saavuttanut installaatio on ollut viime vuosina näytteillä myös muun muassa New Yorkin Design Weekillä, Habitaressa ja Heurekaassa. Näyttelyn suosikiksi on noussut pikkuvasikka Taika, joka on saanut pintaansa kullanhoitoista Taika Helmiäismaalia. Eräskin pieni näyttelyvieras yritti väkisin saada Taian mukaansa.

Huomautus: Kaikki tässä vuosikertomuksessa esitetyt ennusteet ja arviot perustuvat johdon tämänhetkiseen näkemykseen talouden kehityksestä, ja todelliset tulokset voivat olla merkittävästikin erilaiset.



Tikkurila Oyj

PL 53 / Kuninkaalantie 1
01301 Vantaa

Puhelin 09 857 71

www.tikkurilagroup.com/fi

Y-tunnus 0197067-4